



ΠΡΕΣΒΕΙΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ ΣΤΗ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ
ΓΡΑΦΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ & ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΥΠΟΘΕΣΕΩΝ
ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ 2023



ΣΥΝΤΑΞΗ & ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ:

ΜΑΡΚΙΑΝΟΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ - ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΟΕΥ Β'

ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ, Οκτώβριος 2023

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

A. ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ.....	5
A.1 ΓΕΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ.....	7
A.2 ΓΕΩΓΡΑΦΙΑ.....	8
A.3 ΠΟΛΙΤΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ	8
A.4 ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ.....	9
A.5 ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ.....	10
A.6 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ 2021	19
A.7 ΔΙΜΕΡΕΣ ΕΜΠΟΡΙΟ ΕΛΛΑΔΟΣ-ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ.....	23
B. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	23
B.1 ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ	28
B.1.1 ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΕΩΝ.....	28
B.1.2. ΝΟΜΙΚΕΣ ΜΟΡΦΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ.....	28
B.1.2.1 ΓΡΑΦΕΙΟ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΑΣ (REPRESENTATIVE OFFICE)	28
B.1.2.2. ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ (BRANCH OFFICE)	29
B.1.2.3. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ- PRIVATE LIMITED COMPANY (PTE LTD)	30
B.1.2.4. ΑΛΛΕΣ ΜΟΡΦΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ.....	31
B.1.2.5. ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΔΟΜΗΣ	32
B.1.3. ΣΗΜΑΝΣΗ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ- ΠΡΟΤΥΠΑ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΠΡΟΔΙΑΓΡΑΦΕΣ	33
B.1.4. ΤΕΛΩΝΕΙΑΚΗ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑ	34
B.1.5. ΕΙΔΙΚΕΣ ΑΔΕΙΕΣ ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ.....	35
B.1.5.1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ –SINGAPORE FOOD AUTHORITY	35
B.1.5.2. ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΦΑΡΜΑΚΩΝ	35
B.1.5.2.1. ΓΕΝΟΣΗΜΑ	36
B.1.5.3. ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΚΑΛΛΥΝΤΙΚΩΝ	37
B.1.6. ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ.....	39
B.1.6.1. ΕΝΟΙΚΙΑΣΗ ΕΔΡΑΣ ΓΙΑ ΕΜΠΟΡΙΚΟΥΣ ΣΚΟΠΟΥΣ	40
B.1.7. ΕΡΓΑΣΙΑΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ	40
B.1.7.1. ΣΥΜΒΑΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ.....	40
B.1.7.2. ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ	42
B.1.7.3. ΜΟΡΦΕΣ ΑΔΕΙΩΝ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	45
B.2 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΕΙΣΟΔΟΥ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ.....	49
B.2.1. ΜΟΡΦΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ (ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΟΙ –ΔΙΑΝΟΜΕΙΣ ΚΛΠ).....	49
B.2.1.1. ΕΙΣΑΓΩΓΕΙΣ-ΔΙΑΝΟΜΕΙΣ	49
B.2.1.2. ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΟΣ.....	49
B.2.1.3. ΕΜΠΟΡΟΣ ΧΟΝΔΡΙΚΗΣ (WHOLESALE).....	50

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

B.2.1.4. ΕΜΠΟΡΟΣ ΛΙΑΝΙΚΗΣ/ ΜΕΓΑΛΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ.....	50
B.2.1.5. ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ / ΕΞΑΓΩΓΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	50
B.2.1.6. PIGGY-BACK	50
B.2.2. ΣΥΝΑΨΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ.....	51
B.2.3. ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΟ ΠΡΟΦΙΛ.....	51
B.2.4. ΜΜΕ ΣΤΗ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ	53
B.2.4.1. ΡΑΔΙΟΤΗΛΕΟΠΤΙΚΟ ΤΟΠΙΟ	53
B. 2.4.2. ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ- ΔΙΑΦΗΜΙΣΗ.....	54
B.2.4.3 ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΤΟΜΕΑ ΤΩΝ ΜΜΕ.....	54
B.2.4.4 ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΑ ΚΟΣΤΗ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ.....	55
B.2.5. ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΟΔΗΓΙΕΣ.....	56
B.2.5.1 ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗ ΣΤΙΣ ΤΟΠΙΚΕΣ ΙΔΙΑΙΤΕΡΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΠΡΑΚΤΙΚΗΣ ...	56
B.2.5.2. ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΣΥΝΑΝΤΗΣΗΣ	56
B.2.5.3 ΚΩΔΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΚΟΥΛΤΟΥΡΑΣ.....	57
B.2.5.4 ΣΥΝΟΨΗ ΤΗΣ ΣΥΝΑΝΤΗΣΗΣ	57
B 2.5.5 ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ	58
B 2.5.6. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΟΥ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟΥ ΤΑΞΙΔΙΟΥ	59
B 2.5.6.1.ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ	59
B 2.5.6.2.ΕΣΤΙΑΣΗ	60
B 2.5.6.3.ΔΙΑΜΟΝΗ.....	61
B.2.6 ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΗ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑ.....	61
B 2.7 ΔΙΑΙΤΗΣΙΑ – ΔΙΑΜΕΣΟΛΑΒΗΣΗ.....	62
Γ. ΦΟΡΟΛΟΓΙΑ- ΔΑΣΜΟΛΟΓΗΣΗ.....	63
Γ.1 ΠΟΛΥΜΕΡΕΙΣ-ΔΙΜΕΡΕΙΣ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ.....	64
Γ 1.2 ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ ΕΛΕΥΘΕΡΩΝ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ.....	64
Γ 1.3 ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ ΑΠΟΦΥΓΗΣ ΔΙΠΛΗΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ	64
Γ 1.4 ΔΙΜΕΡΗΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΑΠΟΦΥΓΗΣ ΔΙΠΛΗΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ ΕΛΛΑΔΟΣ-ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ.....	64
Γ 1. Α. ΕΞΕΛΙΞΗ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ	64
Γ.2 ΦΟΡΟΛΟΓΗΣΗ ΦΥΣΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ	65
Γ.3 ΦΟΡΟΛΟΓΗΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ.....	66
Γ 3.1. ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΚΙΝΗΤΡΑ	67
Γ 3.2. ΕΙΔΙΚΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΚΙΝΗΤΡΑ ΕΙΔΙΚΑ ΓΙΑ ΤΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ	69
Γ 3.3. ΠΑΡΑΚΡΑΤΟΥΜΕΝΟΣ ΦΟΡΟΣ	71
Γ 3.4. ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΗ ΕΔΡΑ.....	71
Γ.3.5. ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ –ΦΟΡΟΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ.....	71
Γ 4. ΕΙΔΙΚΟΤΕΡΟΙ ΦΟΡΟΙ	72

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Γ.4.1 ΦΟΡΟΣ ΑΓΑΘΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ (GOODS AND SERVICES TAX (GST)	72
Γ 4.1.2 Όροι απαλλαγής.....	73
Γ 4.1.3 Επιστροφή φόρου	73
Γ 4.3. ΔΑΣΜΟΙ.....	74
Γ 4.4. ΦΟΡΟΣ ΕΝΟΙΚΙΑΣΗΣ ΚΑΙ ΦΟΡΟΣ ΤΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ	74
Γ 4.5. ΤΕΛΟΣ ΧΑΡΤΟΣΗΜΟΥ	74
Γ 4.6.ΦΟΡΟΣ ΟΧΗΜΑΤΩΝ.....	75
Γ 4.7. LEVY	75
Γ.5 ΕΙΔΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΖΩΝΕΣ	75
Δ. ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΕΛΕΥΘΕΡΩΝ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΕΕ-ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ	75
Δ.1 ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ (ΣΠΕ) ΕΕ-ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ.....	77
Ε. ΤΟΜΕΙΣ ΕΙΔΙΚΟΤΕΡΟΥ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ ΓΙΑ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	77
Ε 1.Α ΕΙΔΙΚΟΤΕΡΟΙ ΤΟΜΕΙΣ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ.....	78
Ε.1 ΤΡΟΦΙΜΑ –ΠΟΤΑ.....	78
Ε.2 ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ.....	78
Ε.3 ΕΡΕΥΝΑ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ / ΥΨΗΛΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ.....	78
Ε.4 ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ	79
Ε.5 ΠΡΟΣΕΛΚΥΣΗ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	80
Ζ. ΧΡΗΣΙΜΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ	81

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Α. ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

ΠΟΛΙΤΕΥΜΑ	Κοινοβουλευτική Δημοκρατία (Πρόεδρος της Δημοκρατίας: κα Halimah Yacob)
ΓΛΩΣΣΑ	Αγγλικά, Κινεζικά, Μαλαισιανά, Ινδικά
ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ	5.703.600
ΕΚΤΑΣΗ	722 τχλμ
ΝΟΜΙΣΜΑ	Δολάριο Σιγκαπούρης SGD Ισοτιμία €/SGD=1,564 SGD (20.10.2021)
ΤΗΛΕΚΟΣ ΚΩΔΙΚΟΣ	+65
ΚΑΤΑΛΗΞΗ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟΥ	.sg
ΧΡΟΝΙΚΗ ΖΩΝΗ	+(5-9 ώρες) με την Ευρώπη -12 ώρες με την Αμερική 3,5 ώρες με τις χώρες ASEAN
ΚΛΙΜΑ	Τροπικό με μέση θερμοκρασία (25-31 C) με μέση υγρασία 80%
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΕΤΟΣ	1^Η ΑΠΡΙΛΙΟΥ-31^Η ΜΑΡΤΙΟΥ
ΑΕΠ 2022	643,546 ΔΙΣ SGD
ΕΠΙΣΗΜΕΣ ΑΡΓΙΕΣ	1/1 New Year's Day 25-26/1 Chinese New Year 10/4 Good Friday 1/5 Labour Day 7/5 Vesak Day 24/5 Hari Raya Puasa 10/7 Polling Day 31/7 Hari Raya Haji 9/8 National Day 14/11 Deepavali 25/12 Christmas Day

Η οικονομία της Σιγκαπούρης μπορεί να χαρακτηριστεί ως ανοικτή-φιλελεύθερη οικονομία, διαθέτοντας ταυτόχρονα έντονα στοιχεία κρατικού παρεμβατισμού. Το Κράτος της Σιγκαπούρης διαθέτει κουλτούρα ιδιωτικής επιχείρησης.

Το μοντέλο οικονομικής ανάπτυξης της χώρας από την ανεξαρτησία της (1965) και έπειτα έχει τροποποιηθεί αρκετές φορές, για να καταλήξει σε μία σταθερή και εύρωστη οικονομία, πυλώνα της ΝΑ Ασίας. Η χώρα μη διαθέτοντας έκταση, πλουτοπαραγωγικές πηγές και πρωτογενή τομέα επικεντρώθηκε στη γεωστρατηγική της θέση, χάρη στην οποία απολαμβάνει ένα μεγάλο μερίδιο του πλούτου της, ως ένα από τα πιο σημαντικά διαμετακομιστικά κέντρα στον κόσμο (θαλάσσιες, εναέριες διεθνείς εμπορευματικές-επιβατικές μεταφορές).

Το μικρό νησί της Σιγκαπούρης με περιορισμένη έκταση 722 τχλμ, μετά την ανεξαρτησία του (δεκαετία του '60) και διαθέτοντας μία οικονομία εντάσεως εργασίας, στόχευσε στην ήπια εκβιομηχάνιση και την προσέλκυση επενδύσεων εντάσεως εργασίας. Στη συνέχεια (δεκαετία 70), αφού επιτεύχθηκε πλήρης απασχόληση του πληθυσμού και το βιοτικό επίπεδο άρχισε να βελτιώνεται, δόθηκε έμφαση στην εκπαίδευση του εργατικού δυναμικού σε τοπικό και διεθνές επίπεδο. Κατόπιν, (δεκαετία 80) η οικονομία μετεξελίσσεται σε εντάσεως κεφαλαίου. Δίδονται κίνητρα για την προσέλκυση ξένων επενδύσεων (φορολογικά, ευνοϊκός δανεισμός) και εγκαινιάζεται στη Σιγκαπούρη το πρώτο εργοστάσιο ημιαγωγών Η/Υ και το πρώτο εργοστάσιο πετροχημικών (το πρώτο και στην Ασία). Ταυτόχρονα η βιομηχανία επικεντρώνεται στη μηχανική, τον αυτοματισμό και την

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

αεροναυπηγική. Η δεκαετία του '90 ήταν αφιερωμένη στην τεχνολογία, με έμφαση στα πετροχημικά, την ηλεκτρονική και τη μηχανική ακριβείας και ταυτόχρονα δημιουργήθηκε το πρώτο cluster παραγωγής φαρμακευτικών προϊόντων, βιοτεχνολογίας και, ιατρικής τεχνολογίας (BMS). Η οικονομία της Σιγκαπούρης τον 21^ο αιώνα είναι εντάσεως καινοτομίας, με έμφαση στην Έρευνα και Ανάπτυξη, στη ρύθμιση ισχυρού πλαισίου προστασίας της Πνευματικής Ιδιοκτησίας και στην εφαρμογή πράσινων τεχνολογιών, για την προστασία του περιβάλλοντος.

Η Σιγκαπούρη κατατάσσεται συχνά ανάμεσα στις χώρες με τη λιγότερη διαφθορά, μαζί με τη Νέα Ζηλανδία και τις σκανδιναβικές χώρες, ενώ διαθέτει το μεγαλύτερο ποσοστό εκατομμυριούχων στο κόσμο, με ένα στα έξι νοικοκυριά να έχουν τουλάχιστον ένα εκατομμύριο δολάρια ΗΠΑ αναλώσιμο πλούτο. Αυτό δεν περιλαμβάνει ιδιοκτησία, εταιρίες και πολυτελή αγαθά, τα οποία θα αύξαναν το ποσοστό εκατομμυριούχων, καθώς η περιουσία στη Σιγκαπούρη είναι ανάμεσα στις ακριβότερες του κόσμου. Η Σιγκαπούρη δε διαθέτει ελάχιστο μισθό, θεωρώντας ότι έτσι μειώνεται η ανταγωνιστικότητά της. Επίσης, έχει μια από τις μεγαλύτερες ανισότητες στην κατανομή πλούτου ανάμεσα στις ανεπτυγμένες χώρες.

Μεγάλη ώθηση δίνει η γεωγραφική της θέση και ο ρόλος της ως διεθνές κέντρο διαμετακομιστικού εμπορίου. Το λιμάνι της είναι ένα από τα μεγαλύτερα στον κόσμο σε διακίνηση αγαθών. Η οικονομία βασίζεται επίσης στις εξαγωγές μεταποιημένων εισαγόμενων πρώτων υλών. Η Σιγκαπούρη είναι η δεύτερη μεγαλύτερη αγορά τυχερών παιγνίων στην Ασία, το τρίτο μεγαλύτερο κέντρο διύλισης και εμπορίας πετρελαίου, ο μεγαλύτερος κατασκευαστής πλατφορμών πετρελαίου και κύριος κόμβος επιδιόρθωσης πλοίων, καθώς και ο μεγαλύτερος κόμβος παγκοσμίως για logistics. Σημαντικός τομέας είναι και ο τουρισμός, καθώς η Σιγκαπούρη είναι δημοφιλής τουριστικός προορισμός.

Η Σιγκαπούρη είναι το τέταρτο μεγαλύτερο κέντρο ανταλλαγής συναλλάγματος μετά το Λονδίνο, τη Νέα Υόρκη και το Τόκιο. Το νόμισμα της Σιγκαπούρης είναι το δολάριο Σιγκαπούρης, με σύμβολο S\$ και συντομογραφία SGD. Το δολάριο Σιγκαπούρης είναι ανταλλάξιμο με το δολάριο Μπρουνέι, λόγω των ιστορικών σχέσεων των δύο χωρών.

A.1 ΓΕΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

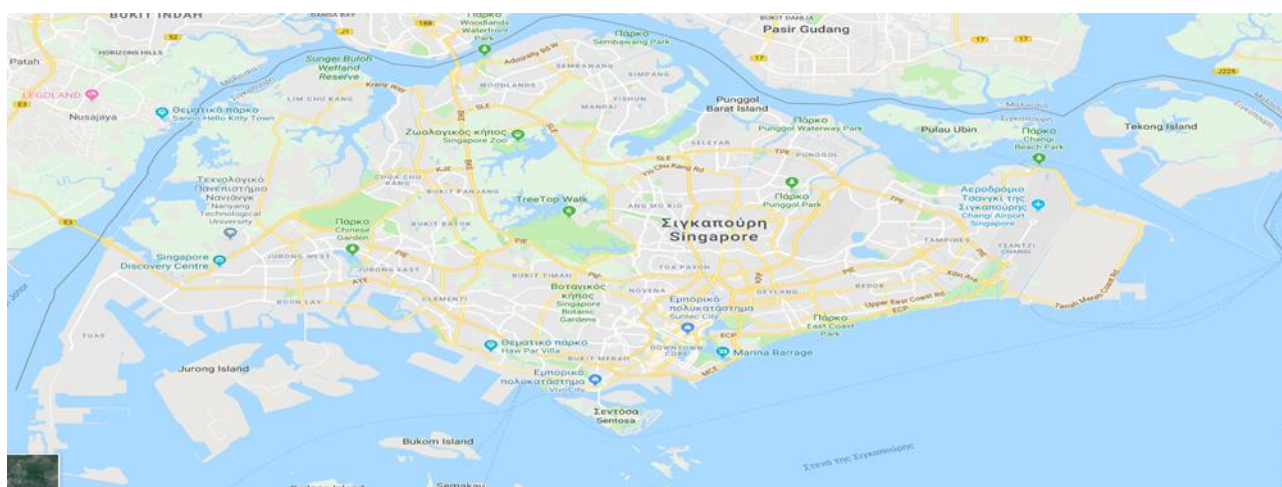
Κύρια χαρακτηριστικά της οικονομίας της Σιγκαπούρης είναι:

- 1) Η υψηλή εξάρτηση από το εξωτερικό εμπόριο. Ο συνολικός όγκος εμπορίου της χώρας το 2023 ανήλθε στα 1.365,4 δις SGD και ήταν 212% μεγαλύτερος από το ΑΕΠ της ίδιας χρονιάς (643,54 δις SGD).
- 2) Η χώρα εξάγει, εισάγει και επανεξάγει. Υπάρχει σαφής διάκριση αυτών στη στατιστική ανάλυση.
- 3) Υψηλή εξάρτηση του παραγόμενου ΑΕΠ από τον τομέα των υπηρεσιών (μεταφορές χρηματοπιστωτικά). Το 2023 ο τομέας των υπηρεσιών συμμετείχε κατά 73% στο συνολικά παραγόμενο ΑΕΠ της χώρας.
- 4) Χαμηλός συντελεστής ΦΠΑ (GST 8%). Ελκυστικό φορολογικό σύστημα (20% για φυσικά πρόσωπα και 17% για επιχειρήσεις), το οποίο αποτελεί κίνητρο για την εγκατάσταση ξένων επιχειρήσεων στη Σιγκαπούρη, καθώς θεωρείται γι αυτές πλατφόρμα εισόδου στις γειτονικές αγορές.
- 5) Ευκολία ίδρυσης και εγκατάστασης επιχείρησης -Σταθερότητα και ασφάλεια. Έλλειψη διαφθοράς Η Σιγκαπούρη είναι μία από τις πιο ασφαλείς χώρες στον κόσμο με σχεδόν μηδενική εγκληματικότητα. Κατέχει την πρώτη θέση παγκοσμίως, σε ότι αφορά τη διαδικασία εκτέλεσης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, σύμφωνα με την Παγκόσμια Τράπεζα, ενώ κατέλαβε την 5η θέση (4^η το 2022) ως η λιγότερο διεφθαρμένη αγορά σύμφωνα με τον Οργανισμό Διεθνούς Διαφάνειας (<https://www.transparency.org/country/SGP>).
- 6) Υψηλή εξάρτηση της οικονομίας από το ξένο εργατικό δυναμικό και τις μεταναστευτικές ροές. Στο τέλος του 2023 ο πληθυσμός της χώρας ανήλθε στα 5,64 εκ. διαμένοντες, εκ των οποίων οι 3.500.000 ήταν υπήκοοι της Σιγκαπούρης, οι 505 χιλιάδες ήταν μόνιμοι κάτοικοι με άδεια διαμονής και οι 1.560.000 ήταν οι μη μόνιμοι κάτοικοι.
- 7) Πολυπολιτισμική πληθυσμιακή σύνθεση. Οι υπήκοοι της Σιγκαπούρης (4.097 εκατ) προέρχονται από τρεις εθνότητες: 3.06 εκατ. είναι κινεζικής καταγωγής, 545 χιλιάδες είναι μαλαισιανής καταγωγής, 362 χιλιάδες είναι ινδικής καταγωγής και 130 χιλιάδες είναι από άλλες εθνικότητες.
- 8) Χαμηλή ανεργία και υψηλό βιοτικό επίπεδο. Ο δείκτης ανεργίας της χώρας υπολογίζεται στο σύνολο του εργατικού δυναμικού το οποίο απαρτίζεται μόνο από υπηκόους και κατόχους άδειας παραμονής. Στα τέλη του 2022 ο δείκτης ανεργίας ανήλθε στο 2,1% (3,2% το 2021) επί του εργατικού δυναμικού της χώρας. Σύμφωνα με το Σ/Υπουργείο Εργασίας ο μέσος ακαθάριστος μισθός το 2022 ανήλθε στα 5.070 SGD¹, αυξημένος κατά 390 SGD, σε σχέση με το 2021.
- 9) Έλλειψη πρωτογενή τομέα και πλουτοπαραγωγικών πηγών λόγω του μεγέθους της. Η χώρα εισάγει πάνω από το 90% των, προς κατανάλωση, προϊόντων, διατροφής.
- 10) Οι άμεσες ξένες επενδύσεις στην χώρα το 2021(χρονία που έχουμε τα πλέον πρόσφατα στοιχεία) ανήλθαν στα 2,479 τρις SGD με τις αντίστοιχες άμεσες ξένες επενδύσεις στο εξωτερικό να ανέρχονται 1.251,3τρις SGD .

¹ <https://stats.mom.gov.sg/Pages/Income-Summary-Table.aspx>. Αφορά τους κατοίκους και του διαμένοντες με άδεια παραμονής Περιλαμβάνονται οι εργοδοτικές εισφορές

A.2 ΓΕΩΓΡΑΦΙΑ

Η Σιγκαπούρη βρίσκεται κοντά στον Ισημερινό και κατέχει έκταση 719 km², (183, 5 φορές μικρότερη από την Ελλάδα). Το κύριο νησί της Σιγκαπούρης, το Pulau Ujong, χαρακτηρίζεται από ένα χαμηλό ανάγλυφο έχοντας ανώτατο σημείο το Όρος Bukit Timah (164 μ.). Το κέντρο της πόλης έχει πολλούς λόφους, αλλά το μεγαλύτερο μέρος της απλώνεται σε επίπεδη επιφάνεια. Το κλίμα της χώρας είναι τροπικό υγρό, με μέση ετήσια θερμοκρασία περίπου 27°C και μέση κατακρήμνιση 2.370 mm. Η πόλη υπόκειται σε δύο μουσώνες, στα βορειοανατολικά από τον Δεκέμβριο μέχρι τον Φεβρουάριο και στα νοτιοανατολικά από τον Ιούνιο έως τον Σεπτέμβριο. Ο πρώτος περιλαμβάνει έντονες βροχοπτώσεις από τον Δεκέμβριο μέχρι τον Ιανουάριο και στη συνέχεια μια πιο ξηρή περίοδο μέχρι τον Μάρτιο. Ο δεύτερος χαρακτηρίζεται από διάσπαρτες βροχές, αργά το πρωί και νωρίς το απόγευμα, καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου.



Μία από τις κύριες προκλήσεις που αντιμετωπίζει η πόλη-κράτος είναι η προστασία του περιβάλλοντος σε ένα πλαίσιο αυξανόμενης αστικοποίησης και με περιορισμένους φυσικούς πόρους. Για να δώσει μια απάντηση στα προβλήματα αστικοποίησης, η πόλη-κράτος βασίζεται επίσης σε μια θαλάσσια επέκταση που ενσωματώνεται σε μεγάλο βαθμό στο τεχνητό νησί Sentosa που συνδυάζει, μεταξύ άλλων, δραστηριότητες όπως τα Universal Studios και το καζίνο. Έτσι σε διάστημα 50 ετών, η Σιγκαπούρη έχει αποκτήσει 130 km² επιφάνειας επιπλέον.

Τοποθετημένη μεταξύ της Ινδίας και της Κίνας, η Σιγκαπούρη κατέχει σημαντική γεωστρατηγική θέση. Στο σταυροδρόμι των εμπορικών ροών στην Ασία και στο κέντρο της Ένωσης των χωρών της Νοτιοανατολικής Ασίας (ASEAN), η πόλη-κράτος απέχει μόνο τρεις ώρες από τις μεγάλες πρωτεύουσες των χωρών μελών της. Η Σιγκαπούρη έχει δώδεκα ώρες χρονική υστέρηση με τη Νέα Υόρκη, μεταξύ έξι και επτά ώρες με την Ευρώπη και εννέα ώρες με το Λος Άντζελες.

A.3 ΠΟΛΙΤΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ

Η Σιγκαπούρη ήταν Δημοκρατία της Κοινοπολιτείας που απέκτησε την ανεξαρτησία της από το Ηνωμένο Βασίλειο ως μέρος της Μαλαισίας το 1963, προτού αποσπασθεί από την τελευταία το 1965. Η Σιγκαπούρη εφαρμόζει μια τροποποιημένη έκδοση του κοινοβουλευτικού συστήματος του Westminster. Κάθε κοινοβούλιο συνεδριάζει για μέγιστο

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

διάστημα πέντε ετών. Οι τελευταίες γενικές εκλογές πραγματοποιήθηκαν στις 10 Ιουλίου 2020. Το κυρίαρχο κόμμα της Λαϊκής Δράσης (PAP) κυριαρχεί από το 1959, πριν η Σιγκαπούρη γίνει ανεξάρτητη και κατέχει σήμερα 83 από τις 93 έδρες στο Κοινοβούλιο της Σιγκαπούρης. Το Εργατικό Κόμμα (Workers' Party - WP) είναι το μεγαλύτερο κόμμα της αντιπολίτευσης (10 έδρες) και το μόνο που έχει παρουσία στο κοινοβούλιο. Οι εκλογές για τον Πρόεδρο της Σιγκαπούρης διεξάγονται κάθε έξι χρόνια. Οι τελευταίες διεξήχθησαν τον Αύγουστο του 2023. Ο Πρόεδρος έχει περιορισμένο αριθμό εξουσιών. Δεν υπάρχουν άμεσες εκλογές για την τοπική αυτοδιοίκηση. Υπάρχει σύστημα περιφερειακών δημάρχων και δημοτικών συμβουλίων.

A.4 ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ

Τα κύρια χαρακτηριστικά του πληθυσμού είναι η πολυπολιτισμική σύνθεση, ο διαχωρισμός σε κατοίκους (resident) και μη κατοίκους (non-resident), η αυξανόμενη πληθυσμιακή γήρανση και η εξάρτηση από τις μεταναστευτικές ροές.

Στο τέλος του 2022 ο πληθυσμός της χώρας ανερχόταν σε 5.640 εκατ. κατοίκους, εκ των οποίων, οι υπήκοοι της Σιγκαπούρης (4.097 εκατ) προέρχονται από τρεις εθνότητες: 3.06 εκατ. είναι κινεζικής καταγωγής, 545 χιλιάδες είναι μαλαισιανής καταγωγής, 362 χιλιάδες είναι ινδικής καταγωγής και 130 χιλιάδες είναι από άλλες εθνικότητες.

Από το σύνολο του πληθυσμού της χώρας, το 1.767.200 είναι ξένοι εργαζόμενοι με άδεια εργασίας. Η μέση ηλικία του πληθυσμού το 2022 ανέρχεται στα 41,8 χρόνια

Περίπου το 33% του πληθυσμού είναι βουδιστές (πάνω από το 30% των Κινέζων), το 18% είναι χριστιανοί (περίπου 15% των Κινέζων και Ινδών) και 14% μουσουλμάνοι (σχεδόν το 100% των Μαλαισιανών).

Οι επίσημες γλώσσες στη Σιγκαπούρη είναι τα Αγγλικά, τα Μανδαρινικά-κινεζικά, τα Μαλαϊκά (Μαλέ) και η γλώσσα Ταμίλ (που χρησιμοποιείται στη νότια Ινδία).

Η αύξηση του συνολικού πληθυσμού, την ίδια περίοδο ανήλθε στο 0,5%. Πρόκειται για ένα από τα χαμηλότερα ποσοστά που παρατηρείται την τελευταία δεκαετία (ετήσιος ρυθμός αύξησης 3,5% μεταξύ 2005 και 2010 και 1,3% το 2016), παρά την ισχυρή μετανάστευση, η οποία προσδίδει στην πόλη-κράτος το πολυπολιτισμικό της χαρακτήρα.

Η πληθυσμιακή γήρανση ανησυχεί τις αρχές γεγονός που οδήγησε στην οργάνωση εκστρατειών που αποσκοπούν στην ενθάρρυνση των κατοίκων για την απόκτηση μεγαλύτερης οικογένειας. Η μείωση του ποσοστού γονιμότητας οφείλεται, μεταξύ άλλων στο οικογενειακό οικονομικό προγραμματισμό, καθώς τα εισοδήματα αποτελούν βασικό παράγοντα στη λήψη αποφάσεων, ως προς το ενδεχόμενο σύλληψης ενός παιδιού στο πλαίσιο των οικογενειών της Σιγκαπούρης, ιδιαίτερα των κινεζικών. Αυτός είναι ο λόγος, για τον οποίο η κυβέρνηση εισήγαγε μείωση φόρου καθώς και το λεγόμενο *baby bonus*, για την αύξηση του ποσοστού γεννήσεων (από 6.000 SGD-4.000 ευρώ-για το πρώτο παιδί έως 18.000 SGD (12.000 ευρώ) για το πέμπτο παιδί τους). Το 2030, το 30% του πληθυσμού της Σιγκαπούρης θα είναι 65 ετών και άνω, εάν το ποσοστό γονιμότητας παραμείνει χαμηλό, δηλαδή κάτω από το όριο αντικατάστασης του πληθυσμού (2,1 παιδιά ανά γυναίκα).

Ένα άλλο χαρακτηριστικό της Σιγκαπούρης είναι η έντονη εξάρτηση της χώρας από τις μεταναστευτικές ροές. Οι ροές αυτές συντηρούν αφενός έναν πληθυσμό που γερνάει και αφετέρου μία οικονομία με χαμηλή παραγωγικότητα. Τα χρόνια της αναδιάρθρωσης της οικονομίας της Σιγκαπούρης, οι Αρχές ευνοούσαν τη μαζική εισροή ξένου εργατικού δυναμικού. Το αποτέλεσμα ήταν οι ξένοι εργαζόμενοι (non-resident) να αυξηθούν σταδιακά στους 1, 955 εκ. το 2021, από 311.300 το 1990, αποτελώντας το περίπου 36% των μόνιμων κατοίκων της χώρας. Αυτή η δυσχερής αναλογία ξένου/εγχώριου εργατικού δυναμικού, έχει προβληματίσει τις Αρχές με αποτέλεσμα να θέτει συνεχώς πολύ αυστηρούς περιορισμούς ως προς την απόκτηση άδειας εργασίας από αλλοδαπούς.

Α.5 ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

ΠΙΝΑΚΑΣ 1 ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ	2018	2019	2020	2021	2022
ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΟ ΑΕΠ (ΣΕ ΕΚ. SGD)	503,39	507,56	476,4	569,4	643,5
ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΑΕΠ%	3,4	0,8	-7,4%	12	13
ΚΑΤΑ ΚΕΦΑΛΗΝ ΑΕΠ (σε SGD)	88,991	89,275	83,789	97,798	114,165
ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟ ΕΘΝΙΚΟ ΕΙΣΟΔΗΜΑ(ΣΕ ΕΚ. SGD)	455,068,5	460,724,7	461,1	496,26	540,4
ΑΝΕΡΓΙΑ %	2,1	2,3	3,0	3,2	2,1
ΠΛΗΘΩΡΙΣΜΟΣ %	0,4%	0,6%	-0,18%	2,3	6,1
ΙΣΟΖΥΓΙΟ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ (% ΑΕΠ)	6,0	5,36	-6,75	-0,9	-0,3
ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΗ ΙΣΟΤΙΜΙΑ EURO/SGD	1,56	1,50	1,60	1,58	1,43
ΕΠΙΤΟΚΙΟ 3-ΜΗΝΩΝ ΚΑΤΑΘΕΣΕΩΝ	0,17	0,20	0,13	0,12	4,25
ΕΠΙΤΟΚΙΟ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ	5,33	5,25	5,25	5,6	7,65
ΞΕΝΑ ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ (ΕΚ. USD) ²	389,2	372,7	475,2	563,3	388,3
ΜΕΣΟΣ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟΣ ΜΙΣΘΟΣ (ΜΕ ΕΡΓΟΔΟΤΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ CPF) ³	4,437	4,563	4,534	4,680	5,070

ΠΗΓΗ: mti.gov.sg, , ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΓΡΑΦΕΙΟ ΟΕΥ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Η οικονομία της Σιγκαπούρης το 2021 αυξήθηκε κατά 3,6%.

Σε τρέχουσες τιμές το ΑΕΠ της Σιγκαπούρης ανήλθε στα 643,5 δις SGD, σε σχέση με τα 533,4 δις SGD της προηγούμενης χρονιάς. Παράλληλα, το κατά κεφαλήν ΑΕΠ⁴ το 2022 διαμορφώθηκε στα 114.365 SGD, παρουσιάζοντας σημαντική άνοδο σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά της τάξεως του 16,73% (97,798 SGD).

1.1.1.1 ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΑΕΠ⁵ Ως προς τη συμβολή των κλάδων της οικονομίας στη διαμόρφωση του ΑΕΠ (τ.τ.) το 2022, ο τομέας των υπηρεσιών συνέβαλε στο 73,8% και η βιομηχανία στο 26,2%, ενώ είναι γνωστό ότι η χώρα δεν διαθέτει σημαντικό πρωτογενή τομέα. Ανά κλάδους, ο μεταποιητικός κλάδος αυξήθηκε κατά 12,16 % το 2022, έναντι 13, 6 % του προηγούμενου έτους. Η ανάπτυξη του κλάδου υποστηρίχθηκε σε όλους τους επιμέρους τομείς.

ΠΙΝΑΚΑΣ 2-ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΑΕΠ	ΑΕΙΑ 2018	ΑΕΙΑ2019	ΑΕΙΑ2020	ΑΕΙΑ2021	ΑΕΙΑ2022	% ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ	% ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ 2021/2022
ΣΥΝΟΛΟ ΑΕΠ (τ.τ σε εκ. SGD) ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΠΡΟΙΟΝΤΟΣ	503,4	507,67	476,4	569,4	643,5	100.00	13
ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΓΑΘΩΝ	127,298.9	124,462.1	120,1	150,3216	168,597	26.2	12,16
ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	331,841.5	338,841.2	356,3	419,0784	474,903	73.8	1 3.32

ΠΗΓΗ: mti.gov.sg ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ: ΓΡΑΦΕΙΟ ΟΕΥ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Οι υπηρεσίες σημείωσαν αύξηση 13,32 % το 2022. Όλοι οι κλάδοι στον τομέα των υπηρεσιών εμφάνισαν ανοδική τάση, με εξαίρεση τις διοικητικές και του τομέα των υπηρεσιών υποστήριξης (-3,6%). Ο κλάδος των κατασκευών επεκτάθηκε κατά 6.7 % το 2022, ανακάπτοντας από την συρρίκνωση των ετών κατά την διάρκεια της πανδημίας. Η αύξηση της παραγωγή στον κλάδο υποστηρίχθηκε τόσο από την αύξηση τόσο του δημόσιου όσο και του ιδιωτικού τομέα.

1.1.2.2 ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ - ΑΝΕΡΓΙΑ

Σύμφωνα με το σ/Υπουργείο Εργασίας, το τέλος του 2022 υπήρχαν καταγεγραμμένοι 104.000 άνεργοι συνολικά, εκ των οποίων οι 67.700 (81.400 το 2021) ήταν κάτοικοι της

² <https://www.mas.gov.sg/statistics/reserve-statistics/official-foreign-reserves>

³ <https://stats.mom.gov.sg>

⁴ <https://www.singstat.gov.sg>

⁵ www.mti.gov.sg

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Σιγκαπούρης και από αυτούς, οι 60.800 (76.100 το 2021) ήταν υπήκοοι, οδηγώντας τον δείκτη ανεργίας⁶ στο 2.1 % το 2022, μειωμένο σε σχέση με το 2021 (2.6%). Η συνολική απασχόληση αυξήθηκε κατά 227.8001 άτομα, 2,9% πάνω από το προ πανδημίας επίπεδο της.

Ανά ευρύτερους τομείς, η συνολική απασχόληση αυξήθηκε στους τομείς των υπηρεσιών και των κατασκευών, αλλά μειώθηκε ελαφρά στον τομέα της μεταποίησης. Εξαιρουμένων των Μεταναστών Οικιακών Εργαζομένων (MDW), η συνολική απασχόληση αυξήθηκε κατά 40.800. Τα ποσοστά ανεργίας και ο αριθμός των περικοπών μειώθηκαν το 2022. Υπογραμμίζεται ότι η ανεργία του 2022 είναι ανεργία του αδρανούς εργατικού δυναμικού της χώρας, το οποίο απέχει από την απασχόληση, παρόλο που υπάρχουν διαθέσιμες θέσεις εργασίας.

Το πραγματικό ακαθάριστο μηνιαίο εισόδημα των κατοίκων πλήρους απασχόλησης στο αυξήθηκε κατά 7,9 % ετησίως το 2022.

ΠΙΝΑΚΑΣ 3 – ΕΞΕΛΙΞΗ ΑΝΕΡΓΙΑΣ (Πηγή: Υπουργείο Εργασίας <https://stats.mom.gov.sg>)

ΕΤΟΣ	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ΓΕΝΙΚΗ ΑΝΕΡΓΙΑ	2.2	2.1	2.3	3.0	2.6	2.1
ΑΝΕΡΓΙΑ ΚΑΤΟΙΚΩΝ	3.1	2.9	3.1	4.1	3.5	2.8
ΑΝΕΡΓΙΑ ΥΠΗΚΩΝ	3.3	3	3.3	4.2	3.6	3.0

Από τα 3,65 εκ. καταγεγραμμένων εργαζομένων το 2022, το 75% απασχολείται σε ΜΜΕ και το 25% σε πολυεθνικές. Από το σύνολο των επιχειρήσεων το 69% αντιστοιχεί σε εγχώριες επιχειρήσεις και το 31% ξένες.

Ενίσχυση του εργατικού δυναμικού. Αν και υπάρχει ευρεία πολιτική αποδοχή στο να παραμείνει η οικονομία ανοιχτή στην προσέλκυση ατόμων με αυξημένη εξειδίκευση και ικανότητες υπάρχει ευρεία συναίνεση για ανάγκη λήψης μέτρων για καλύτερη προστασία της χειρωνακτικής εργασίας και των χαμηλόμισθων. Σύμφωνα με την Κυβέρνηση, η πρόσβαση σε αλλοδαπούς εργαζόμενους έχει σκοπό να βοηθήσει στην δημιουργία μιας μεγαλύτερης οικονομικής πίτας και το ξένο εργατικό δυναμικό θα πρέπει να ενεργεί ως συμπλήρωμα του τοπικού εργατικού δυναμικού και όχι ως ανταγωνιστής του. Οι αρχές εξετάζουν το ενδεχόμενο επέκτασης του κινήτρου αύξησης του ποσοστού των θέσεων εργασίας του εγχώριου δυναμικού για τη στήριξη των μισθών του τοπικού πληθυσμού μέσα στο 2023.

1.1.2.3 ΠΛΗΘΩΡΙΣΜΟΣ

Ο δείκτης τιμών καταναλωτή⁷ το υπό εξέταση διάστημα αυξήθηκε κατά 6.1 % διαγράφοντας σημαντική άνοδο σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά (+3,8%).

Στην άνοδο των τιμών συνέβαλαν οι αυξήσεις τιμών κατά 17,1 % στα κόστη μεταφοράς, καθώς αυξήθηκαν οι τιμές των αυτοκινήτων και των καυσίμων καθώς και το κόστος των αεροπορικών εισιτηρίων. Τα διαρκή καταναλωτικά αγαθά και οι υπηρεσίες οικιακής χρήσης αυξήθηκαν κατά 4,9%. Οι τιμές της εστίασης αυξήθηκαν κατά 21,1 % λόγω της αύξησης του κόστους των τροφίμων και των υπηρεσιών. Το κόστος στέγασης και κοινής ωφέλειας αυξήθηκε κατά 24,8%. λόγω της αύξησης του κόστους διαμονής, καθώς και του φυσικού αερίου και των τιμολογίων της ηλεκτρικής ενέργειας. Το κόστος εκπαίδευσης αυξήθηκε κατά 6,6%, λόγω των υψηλότερων διδάκτρων σε πανεπιστήμια και σχολεία δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης αντισταθμίζοντας τα χαμηλότερα τέλη των παιδικών σταθμών που εφαρμόστηκαν από την Κυβέρνηση. Στις υπηρεσίες υγείας το κόστος αυξήθηκε κατά 6,6 % λόγω της αύξησης στις δαπάνες ασφάλισης υγείας, νοσοκομειακών υπηρεσιών και υπηρεσίες εξωτερικών ασθενών. Οι τιμές αναψυχής και πολιτισμού αυξήθηκαν κατά 7.9%

⁶ <https://stats.mom.gov.sg/Pages/Unemployment-Summary-Table.aspx>

⁷ <https://www.mti.gov.sg>

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

τοις εκατό ως αποτέλεσμα του υψηλότερου κόστους των ταξιδιών διακοπών και ψυχαγωγικών και πολιτιστικών υπηρεσιών.

1.1.2.4 ΙΣΟΖΥΓΙΟ ΠΛΗΡΩΜΩΝ

Ως προς τους εθνικούς λογαριασμούς της Σιγκαπούρης το 2022, το ισοζύγιο πληρωμών κατέγραψε έλλειμμα 157,4 δισεκατομμυρίων δολαρίων, από πλεόνασμα 89,9 δισεκατομμυρίων δολαρίων που ήταν το 2021, αντιστρέφοντας το πλεόνασμα των 103,3 δισεκατομμυρίων δολαρίων του 2020.

Το πλεόνασμα του ισοζυγίου τρεχουσών συναλλαγών μειώθηκε στα 23,5 δισεκατομμύρια δολάρια το τέταρτο τρίμηνο, από 32,7 δισ. δολάρια το τρίτο τρίμηνο. Για το 2022 συνολικά, το πλεόνασμα αυξήθηκε κατά 21,8 δισεκατομμύρια δολάρια σε 124 δισεκατομμύρια δολάρια (19,3% του ΑΕΠ). Η αύξηση του πλεονάσματος οφείλεται σε μεγαλύτερα πλεονάσματα στα ισοζύγια αγαθών και υπηρεσιών. Όσον αφορά τις επιμέρους συνιστώσες του τρεχούμενου λογαριασμού, το πλεόνασμα αγαθών μειώθηκε στα 41,7 δισεκατομμύρια δολάρια το τέταρτο τρίμηνο, από 49,8 δισεκατομμύρια δολάρια το τρίτο τρίμηνο. Για Το 2022 συνολικά, το ισοζύγιο αγαθών κατέγραψε μεγαλύτερο πλεόνασμα 188 δισεκατομμυρίων δολαρίων, έναντι 169 δισεκατομμυρίων δολαρίων που καταγράφηκε το 2021, καθώς οι εξαγωγές αγαθών αυξήθηκαν κατά περισσότερο από τις εισαγωγές.

Το πλεόνασμα στο ισοζύγιο υπηρεσιών ανήλθε στα 12,1 δισεκατομμύρια δολάρια το τέταρτο τρίμηνο, υψηλότερα από τα 11,5 δισεκατομμύρια δολάρια το προηγούμενο τρίμηνο. Για ολόκληρο το 2022, το πλεόνασμα υπηρεσιών αυξήθηκε στα 45,0 δισεκατομμύρια δολάρια, από 31,8 δισεκατομμύρια δολάρια το 2021. Αυτό οφείλεται κυρίως στις μεγαλύτερες καθαρές εισπράξεις για υπηρεσίες μεταφορών και χρηματοοικονομικές υπηρεσίες, χαμηλότερες καθαρές πληρωμές που προκύπτουν από χρεώσεις για τη χρήση πνευματικών δικαιωμάτων και μια στροφή από τις καθαρές πληρωμές στις καθαρές εισπράξεις για άλλες επιχειρηματικές υπηρεσίες. Αυτά είναι κάτι παραπάνω από αντισταθμισμένο οι αυξήσεις στις καθαρές πληρωμές για ταξιδιωτικές υπηρεσίες και υπηρεσίες παραγωγής σε φυσικές εισροές που ανήκουν σε άλλους.

Το έλλειμμα πρωτογενούς εισοδήματος για το σύνολο του έτους διευρύνθηκε κατά 10,4 δισεκατομμύρια δολάρια στα 104 δισεκατομμύρια δολάρια, καθώς οι πληρωμές αυξήθηκαν περισσότερο από τις εισπράξεις. Το έλλειμμα δευτερογενούς εισοδήματος για το σύνολο του έτους, το έλλειμμα αυξήθηκε κατά 5,2 δισεκατομμύρια δολάρια καθώς οι πληρωμές δευτερογενούς εισοδήματος αυξήθηκαν περισσότερο από τις εισπράξεις

Για το 2022 οι κεφαλαιακοί και χρηματοοικονομικοί λογαριασμοί κατέγραψαν μικρότερη καθαρή εκροή, καθώς οι καθαρές εκροές ανήλθαν σε \$279 δισεκατομμύρια (43,4 % του ΑΕΠ), καταγράφοντας αύξηση από τα 11,4 δολάρια δισ. του 2021. Η επιτάχυνση των καθαρών εκρών οφειλόταν σε απότομη αύξηση των καθαρών εκρών για «λοιπές επενδύσεις» και επενδύσεις χαρτοφυλακίου, καθώς και στροφή από τις καθαρές εισροές σε καθαρές εκροές για χρηματοοικονομικά παράγωγα.

Ως προς τις επιμέρους συνιστώσες του κεφαλαίου και των χρηματοοικονομικών λογαριασμών, οι καθαρές εκροές «λοιπών επενδύσεων» για ολόκληρο το έτο, έφθασαν τα 305 δισεκατομμύρια δολάρια, καταγράφοντας σημαντική αύξηση από τα 49,9 δισεκατομμύρια δολάρια που καταγράφηκαν 2021. Οι καθαρές εκροές επενδύσεων χαρτοφυλακίου αυξήθηκαν κατά 14,4 δισεκατομμύρια δολάρια φτάνοντας τα 95,4 δισεκατομμύρια δολάρια το 2022. Τα χρηματοοικονομικά παράγωγα παρουσίασαν για το 2022 συνολικά εκροές 3,1 δισεκατομμυρίων δολαρίων, από καθαρές εισροές 1,6

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

δισεκατομμυρίων δολαρίων το 2021. Οι καθαρές εισροές άμεσων επενδύσεων έφτασαν τα 34,2 δισεκατομμύρια δολάρια το τέταρτο τρίμηνο, υψηλότερα από τα 32,5 δισεκατομμύρια δολάρια το προηγούμενο τρίμηνο. Για το 2022 συνολικά, οι επενδύσεις αυξήθηκαν κατά 6,3 δισεκατομμύρια δολάρια φτάνοντας τα 124 δισεκατομμύρια δολάρια, καθώς η αύξηση των ροών άμεσων ξένων επενδύσεων στη Σιγκαπούρη ξεπέρασε αυτή των άμεσων επενδύσεων κατοίκων στο εξωτερικό.

Η χώρα δεν έχει αξιοσημείωτο εξωτερικό χρέος καθώς έχει να δανειστεί από τις διεθνείς αγορές από τη δεκαετία του '80. Το 2022 το δημόσιο χρέος της Σιγκαπούρης ήταν 805,5 εκατομμύρια δολάρια, αυξημένο κατά 27,54 εκατομμύρια από το 2021. Αυτό σημαίνει ότι το χρέος το 2022 έφτασε το 167.8% του ΑΕΠ της Σιγκαπούρης, σημειώνοντας αύξηση 21,84 ποσοστιαίων μονάδων από το 2021, όταν ήταν 145,96% του ΑΕΠ. Σύμφωνα με το τελευταία δεδομένα, το κατά κεφαλήν χρέος της Σιγκαπούρης το 2021 ήταν 119.302 (98.410 το 2021) δολάρια ανά κάτοικο.

Το εξωτερικό χρέος ύψους 1,766 τρισεκατομμυρίων δολαρίων ΗΠΑ, αναφέρεται στο ακαθάριστο εξωτερικό χρέος της Σιγκαπούρης. Μεγάλο μέρος αυτών των ακαθάριστων εξωτερικών χρεών μπορεί να ανιχνευθεί στις υποχρεώσεις του χρέους στον τραπεζικό τομέα της Σιγκαπούρης - μια αντανάκλαση του κύρους της Σιγκαπούρης ως μεγάλου διεθνούς χρηματοπιστωτικού κέντρου. Ως σημαντικό χρηματοοικονομικό κέντρο, η Σιγκαπούρη δέχεται μεγάλες εισροές κεφαλαίων από το εξωτερικό και σημαντικό μέρος αυτών των χρημάτων κατατίθεται στις τράπεζές της. Αυτό καταγράφεται ως εξωτερικές υποχρεώσεις ή δάνεια. Αυτά τα χρήματα στη συνέχεια ανακυκλώνονται από τις τράπεζες για να δανείσουν σε μεγάλους δανειολήπτες στο εξωτερικό όταν λαμβάνουν δάνεια από δανειστές με έδρα τη Σιγκαπούρη. Μόλις συμβεί αυτό, γίνεται μέρος των εξωτερικών περιουσιακών στοιχείων της Σιγκαπούρης. Αυτό που είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι στην εγχώρια αγορά δανείων, οι τράπεζες της Σιγκαπούρης είναι σε θέση να προσελκύσουν επαρκείς καταθέσεις από τοπικούς καταθέτες για να υποστηρίξουν τον δανεισμό τους σε τοπικές εταιρείες και νοικοκυριά. Αυτό διασφαλίζει ότι αυτοί οι δανειστές δεν χρειάζεται να καταφύγουν σε δανεισμό στο εξωτερικό για να δανείσουν σε δανειολήπτες κατοίκους. Αυτό θα βοηθήσει να απομονωθεί η Σιγκαπούρη από οποιαδήποτε οικονομική κρίση εάν το παγκόσμιο τραπεζικό σύστημα αντιμετωπίσει ξαφνικά μια πιστωτική κρίση, καθιστώντας δύσκολο για τις τράπεζες να δανειστούν στις διεθνείς χρηματοπιστωτικές αγορές για να χρηματοδοτήσουν τις δανειακές τους ανάγκες. Συνολικά, τόσο ο δημόσιος όσο και ο ιδιωτικός τομέας στη Σιγκαπούρη είναι καθαροί πιστωτές με ισχυρή καθαρή θέση ενεργητικού που ισοδυναμεί με περίπου το 200 % του ακαθάριστου εγχώριου προϊόντος της στις διεθνείς επενδύσεις της.

Στις 31.12.2022 τα επίσημα ξένα αποθέματα⁸ που διέθετε η Σιγκαπούρη ανέρχονταν σε 593,3 δις SGD, τα οποία διακρίνονται σε : 8,5 δις SGD ειδικά τραβηχτικά δικαιώματα, 2,03 δις SGD θέση στο IMF και 582,5 δις SGD ξένα συναλλαγματικά αποθέματα (χρυσός και συνάλλαγμα).

Ωστόσο το συνολικό μέγεθος των συναλλαγματικών αποθεμάτων εκτιμάται ότι είναι πάνω από 2,2 τρισεκατομμύρια \$ S\$ (2023) (1,64 τρισεκατομμύρια \$), με βάση τα δημόσια διαθέσιμα δεδομένα μεταξύ άλλων από τις GIC, Temasek, MAS και CPF. Η μη αποκάλυψη του πλήρους ποσού των Χρηματοοικονομικών Αποθεματικών της Σιγκαπούρης αποτελεί πάγια τακτική της χώρας. Θεωρείται ότι η πλήρης αποκάλυψη θα μπορούσε να διευκολύνει τις αγορές να πραγματοποιήσουν κερδοσκοπικές επιθέσεις στο δολάριο της Σιγκαπούρης σε περιόδους κρίσης, καθώς ως μια μικρή χώρα χωρίς φυσικούς πόρους ή άλλα περιουσιακά

⁸<https://www.mas.gov.sg/statistics/reserve-statistics/official-foreign-reserves>

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

στοιχεία, τα αποθέματά θα αποτελούσαν βασική άμυνα για τη Σιγκαπούρη σε περιόδους κρίσης.

Τέλος η αξία των παγίων περιουσιακών στοιχείων της Σιγκαπούρης στο τέλος του 2020 (πλέον πρόσφατα στοιχεία) ανερχόταν σε 1,3 τρις SGD και αναλύεται ως εξής: κατασκευές 909 δις SGD (αστικά κτίρια 495,6 δις SGD, βιομηχανικά κτίρια 495,5 δις SGD, άλλα 124,2 δις SGD), μεταφορικός εξοπλισμός (84,5 δις SGD), μηχανές και εξοπλισμός (169 δις SGD) και προϊόντα πνευματικής ιδιοκτησίας (147,2 δις SGD).

ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Ως παγκόσμιος εμπορικός κόμβος η Σιγκαπούρη εξάγει, εισάγει και επανεξάγει. Έτσι ο συνολικός όγκος του εξωτερικού εμπορίου της χώρας διακρίνεται στις εξαγωγές, τις εισαγωγές και τις επανεξαγωγές. Χαρακτηριστικό της εξάρτησης της τοπικής οικονομίας από το εμπόριο, είναι ότι ο όγκος εμπορίου αγαθών που διακινήθηκε το 2022, ανήλθε στα 1.365,4 δις SGD από 1.160 δις SGD που ήταν το 2021 και ήταν 212,1% μεγαλύτερος από το ΑΕΠ της ίδιας χρονιάς (643,546 δις SGD). Η υψηλή εξάρτηση της χώρας από το εμπόριο την καθιστά ευάλωτη στις παγκόσμιες εμπορικές αναταράξεις, γεγονός το οποίο αντανακλάται στις εμπορικές επιδόσεις της Σιγκαπούρης. Ο συνολικός όγκος εμπορίου αγαθών το 2022 αυξήθηκε κατά 17,7 σε σχέση με το 2021 (1160 δις SGD), αποτελούμενος από 655,4 δις SGD εισαγωγές αγαθών και 710 δις SGD εξαγωγές.

Οι εκτός πετρελαιοειδών συνολικές εγχώριες εξαγωγές ανήλθαν στα 199,2 δις SGD, ενώ οι επανεξαγωγές στα 377 δις SGD. Οι εγχώριες εξαγωγές πετρελαιοειδών ανήλθαν στα 136,11 δις SGD. Οι κυριότεροι εμπορικοί εταίροι της Σιγκαπούρης το 2022 ήταν: η Κίνα (175 δις SGD), Μαλαισία (153 δις SGD), ΗΠΑ (132,7 δις SGD), Ταιβάν (114,1 δις SGD).

ΠΙΝΑΚΑΣ 4 ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ (σε '000 SGD)						
ΕΜΠΟΡΙΟ ΑΓΑΘΩΝ						
ΠΙΝΑΚΑΣ 4	ΑΞΙΑ 2018	ΑΞΙΑ 2019	ΑΞΙΑ 2020	ΑΞΙΑ 2021	ΑΞΙΑ 2022	%ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2021 /2022
ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ	500,194.0	489,712.4	453,5	545,9	655,4	20,0
ΕΞΑΓΩΓΕΣ	555,665.1	532,514.1	515,6	614,1	710,0	15,6
ΕΓΧΩΡΙΕΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ	281,137.8	251,593.6	236,6	279	335,31	20,1
ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ	99,004.6	86,216.7	64,2	86	136,11	58,3
ΜΗ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ	182,133.2	165,376.9	172,4	193,4	199,2	8,18
ΕΠΑΝΕΞΑΓΩΓΕΣ	274,527.2	280,920.5	279	332,5	377	13,4
ΟΓΚΟΣ ΕΜΠΟΡΙΟΥ	1,055,859.1	1,022,226.5	969.1	1.160	1365,4	17,7
ΙΣΟΖΥΓΙΟ ΑΓΑΘΩΝ	55,471.1	42,801.7	62,1	68,2	54,6	- 24,90
ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	273,305.20	279,398.30	258.8	308.8	401,5	30,01
ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	270,483.30	271,535.40	238.3	300.4	356,5	18,67
ΟΓΚΟΣ ΕΜΠΟΡΙΟΥ	543,788.5	550,933.7	497.1	609.2	758	24,38
ΙΣΟΖΥΓΙΟ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	2,821.9	7,862.9	20,5	8.4	45	535.7

ΠΗΓΗ: <https://www.mti.gov.sg>

Το εμπορικό πλεόνασμα για τη Σιγκαπούρη από το εμπόριο αγαθών το 2022, ανήλθε στα 54,6 δις SGD, μειωμένο κατά 24.90 % σε σχέση με το 2021, όταν ανήλθε στα 68,2 δις SGD.

Ένα άλλο χαρακτηριστικό του εμπορίου της Σιγκαπούρης είναι η διακίνηση των πετρελαιοειδών από το λιμάνι της. Από το συνολικό όγκο εξαγωγών το 2022, η διακίνηση

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

πετρελαίου και πετρελαιοειδών ανήλθε στο 19%,17 του συνόλου, ήτοι 136,11 δις SGD, ως εκ τούτου, στη στατιστική ανάλυση του εξωτερικού εμπορίου της χώρας (Στατιστική Αρχή Σιγκαπούρης) υπάρχει πάντα σαφής διάκριση σε προϊόντα πετρελαίου και μη πετρελαίου για όλες τις υποκατηγορίες των εξαγωγών και των εισαγωγών.

1.1.1.2 ΕΜΠΟΡΙΟ ΑΓΑΘΩΝ**1.1.3.1.1. ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ**

Ο συνολικός όγκος εξαγωγών της Σιγκαπούρης το 2022 ανήλθε στα 710 δις SGD αυξημένος κατά 15,6% σε σχέση με το 2021. Τα κυριότερα προϊόντα τα οποία εξήγαγε η χώρα το υπό εξέταση διάστημα, είναι οι μηχανές και μέρη αυτών και τα χημικά, καταλαμβάνοντας ποσοστά 42,1 και 27,4 % αντίστοιχα επί του συνόλου των εξαγωγών.

Η Κίνα αποτελεί, κατά παράδοση τα τελευταία χρόνια, τον κυριότερο εμπορικό εταίρο της Σιγκαπούρης το 2021 με όγκο συναλλαγών τα 175 δις SGD , ενώ έπονται στη δεύτερη θέση η Μαλαισία με 153 δις SGD, στη τρίτη θέση οι Η.Π.Α. με 132,7 δις SGD, και στην τέταρτη η Ταϊβάν υποσκελίζοντας την Ε.Ε. με 114,1 102 δις SGD (Ε.Ε. 113,5).

Σε επίπεδο χωρών, η Κίνα αποτέλεσε τον κυριότερο πελάτη της Σιγκαπούρης το 2021 (για το οποίο έτος έχουμε τα τελευταία στοιχεία) απορροφώντας το 16,2% του συνόλου των εξαγωγών, ενώ έπονται: στη δεύτερη θέση το Χονγκ Κονγκ (14,5%), στη τρίτη θέση οι Η.Π.Α.(8,2 %) και στην τέταρτη η Μαλαισία (7,9%). Σε επίπεδο γεωγραφικής περιφέρειας, η Ασία απορρόφησε το 75% από το σύνολο των εξαγωγών, η Αμερική (Βόρεια και Νότια) το 12%, ενώ η Ευρώπη το 10%. Χαρακτηριστικό είναι ότι παραδοσιακοί πελάτες της Σιγκαπούρης όπως η Ινδονησία (-55,4%), Χονγκ Κονγκ (-12,74%) και η Κίνα (-20,58%) κατέγραψαν αρνητική μεταβολή (2020/2021) ως προς των όγκο των προϊόντων που εισήγαγαν από τη Σιγκαπούρη.

ΠΙΝΑΚΑΣ 5	ΑΞΙΑ 2017	ΑΞΙΑ 2018	ΑΞΙΑ 2019	ΑΞΙΑ 2020	ΑΞΙΑ 2021	% ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ 2021	% ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ 2020/2021
ΚΙΝΑ	74,560.1	68,012.1	70,422.0	68,495	56,8	16,2	-20,58
ΧΟΝΓΚ ΚΟΝΓΚ	63,483.4	65,676.3	60,542.3	61,446	54,5	14,5	-12,74
ΜΑΛΑΙΣΙΑ	54,610.4	60,582.3	56,142.6	44,289	27,7	7,9	-59,88
ΕΕ-27	43,076.1	49,569.5	47,052.8	27,356	26,1	7,3	-4,81
ΗΠΑ	32,362.2	41,345.5	45,311.7	53,466	28,1	8,2	-90,27
ΙΝΔΟΝΗΣΙΑ	38,566.4	44,466.7	37,324.9	28,595	18,4	5,24	-55,4
ΙΑΠΩΝΙΑ	23,534.1	26,981.2	24,055.7	23,807	10,8	3,07	-204
ΤΑΙΒΑΝ	22,916.9	22,886.0	22,358.8	24,339	14,9	4,24	-46,88
ΣΥΝΟΛΟ	515,000.8	555,665.1	532,514.1	331,793	237,3	66,65	

ΠΗΓΗ: <https://www.mti.gov.sg>, ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ: ΓΡΑΦΕΙΟ ΟΕΥ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

1.1.3.1.2 ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ ΑΓΑΘΩΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Οι εισαγωγές της Σιγκαπούρης για το 2022 ανήλθαν στα 655,4δις SGD, αυξημένες κατά 20,05 % σε σχέση με το 2020, όταν διαμορφώθηκαν στα 545,9 δις SGD. Τα κυριότερα προϊόντα τα οποία εισήχθησαν στη Σιγκαπούρη το 2022 ήταν μηχανήματα και αυτοκίνητα (62,6%) επί του συνόλου, χημικά (10,3 %) επί του συνόλου και λοιπά βιομηχανικά είδη (10,4 %) επί συνόλου. Χαρακτηριστική είναι η εξάρτηση της χώρας από τις εισαγωγές τροφίμων και ποτών, οι οποίες άγγιξαν το 2022 τα 19,1 δις SGD.

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Ως προς τους κυριότερους προμηθευτές της Σιγκαπούρης για το 2021 (για το οποίο έτος έχουμε τα τελευταία στοιχεία) την πρώτη θέση καταλαμβάνει η Κίνα με όγκο εξαγωγών ύψους 53,9δισ SGD, δεύτερη έρχεται η Μαλαισία με όγκο εξαγωγών της τάξεως των 49,6 δισ SGD και έπονται η Ε.Ε. με 34,36, η Ταϊβάν με 34,1δισ SGD, η Η.Π.Α. με 32,5 δισ SGD και η Ιαπωνία με 18,2 δισ SGD .

ΠΙΝΑΚΑΣ 6 ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ ΑΝΑ ΧΩΡΑ ΠΡΟΕΛΕΥΣΗΣ ΣΕ ' 000 SGD τ.τ. 2018/2021							
ΧΩΡΕΣ-ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ	ΑΞΙΑ 2018	ΑΞΙΑ 2019	ΑΞΙΑ 2020	ΑΞΙΑ 2021	% ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ	% ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ 2020/2021	
ΚΙΝΑ	67,008.3	66,890.5	67,705	53,9	14.9	-25,61	
ΕΥ 27	65,116.7	64,004.2	38.651	34,36	9,63	-12,5	
ΗΠΑ	56,564.0	59,712.6	46.934	32,5	9	-21,26	
ΜΑΛΑΙΣΙΑ	57,747.4	56,873.0	59,211	49,6	13.7	-20,4	
ΤΑΙΒΑΝ	42,415.4	44,167.8	50,861	34,1	9,43	-47,05	
ΙΑΠΩΝΙΑ	29,902.3	26,427.1	25,793	18,2	5.03	-38,9	
ΙΝΔΟΝΗΣΙΑ	20,536.5	21,292.3	20,205	13	3,58	-55,42	
ΣΥΝΟΛΟ	500,194.0	489,712.4	453,5	201,33			

ΠΗΓΗ: SINGAPORE DEPARTMENT OF STATISTICS, ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ: ΓΡΑΦΕΙΟ ΟΕΥ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

1.1.3.2 ΕΜΠΟΡΙΟ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Ο τομέας των υπηρεσιών αποτελεί κεντρικό πυλώνα της οικονομίας της Σιγκαπούρης, τόσο ως ποσοστό συμμετοχής στο παραγόμενο ΑΕΠ (70.1% επί του συνόλου) όσο και ως συμμετοχή του τομέα στις εισπράξεις της χώρας. Ο συνολικός όγκος εμπορίου υπηρεσιών το 2022 ανήλθε στα 758,1 δισ SGD, αυξημένος κατά 24,4% σε σχέση με το 2021. Ο όγκος εμπορίου αντανάκλα την παγκόσμια θέση της χώρας ως ισχυρό εμπορευματικό και χρηματοοικονομικό κέντρο και διαμορφώνοντας ένα θετικό για τη χώρα εμπορικών ισοζύγιο υπηρεσιών, της τάξης των 45 δισ SGD.

ΠΙΝΑΚΑΣ 7 ΕΜΠΟΡΙΟ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ							
	ΑΞΙΑ 2017	ΑΞΙΑ 2018	ΑΞΙΑ 2019	ΑΞΙΑ 2020	ΑΞΙΑ 2021	ΑΞΙΑ 2022	%ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2020 /2021
ΕΞΑΓΩΓΕΣ	234,323	273,305.20	279,398.30	258.8	308.8	401.5	30,86
ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ	248,907.20	270,483.30	271,535.40	238.3	300.4	356.5	18,67
ΟΓΚΟΣ ΕΜΠΟΡΙΟΥ	483,230.2	543,788.5	550,933.7	497.1	609.2	758	24,4
ΙΣΟΖΥΓΙΟ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	-14,584.2	2,821.9	7,862.9	20,5	8.4	45	535,7

ΠΗΓΗ: <https://www.mti.gov.sg> ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ: ΓΡΑΦΕΙΟ ΟΕΥ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

1.1.3.2.1 ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Ως προς τις εξαγωγές υπηρεσιών της χώρας, οι οποίες το 2023 ανήλθαν στα 356,5 δισ SGD, επικεντρώνονται στη διενέργεια του μεταφορικού έργου (34,9% επί του συνόλου), στις χρηματοοικονομικές υπηρεσίες (13,7% επί συνόλου), στην παροχή επιχειρηματικών υπηρεσιών (9,9 % επί συνόλου) στα πληροφορική (7,6% επί συνόλου) και την πνευματική ιδιοκτησία (4,2 % επί συνόλου) .

1.1.3.2.2 ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Περίπου από τις ίδιες υπηρεσίες προέρχονται και οι πληρωμές της Σιγκαπούρης, όπως και στις εισπράξεις. Ο όγκος υπηρεσιών, τις οποίες εισήγαγε η χώρα το 2022 ανήλθε στα 356.5δισ SGD, καταγράφοντας αύξηση της τάξεως του 18,67%. Και πάλι, επί του συνόλου, πρωτοστατούν οι μεταφορές (35,6%), οι ηλεκτρονικές υπηρεσίες (10,4 %), η παροχή επιχειρηματικών υπηρεσιών (10,2 % επί συνόλου) και η χρήση δικαιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας (6,1 %)

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Ως προς τους σημαντικότερους προμηθευτές υπηρεσιών της Σιγκαπούρης από πλευράς χωρών, στην πρώτη θέση βρίσκονται οι ΗΠΑ, έπεται η Ε.Ε., η Κίνα, και το Χονγκ Κ

1.1.4 ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Η Σιγκαπούρη αποτελεί έναν ελκυστικό επενδυτικό προορισμό για τους επενδυτές για ποικίλους λόγους. Η γεωστρατηγική θέση της χώρας, η ευκολία ίδρυσης, εγκατάστασης και λειτουργίας επιχειρήσεων, η πολιτική σταθερότητα σε συνδυασμό με την απουσία διαφθοράς, οι ευνοϊκοί όροι δανεισμού ξένων επιχειρήσεων, καθώς και οι χαμηλοί φορολογικοί συντελεστές, αποτελούν καθοριστικούς παράγοντες για την επιλογή της ως επενδυτικού προορισμού. Ειδικότερα ως προς το φορολογικό σύστημα, η Σιγκαπούρη προέβη σε σταδιακή μείωση των φορολογικών συντελεστών εταιρειών και φυσικών προσώπων ήδη αμέσως μετά την ανεξαρτησία της (1965), προκειμένου να προσελκύσει ξένους επενδυτές αλλά και να ενισχύσει την εγχώρια επιχειρηματικότητα. Τη δεκαετία του '90 υπήρξε στροφή προς χαμηλότερους άμεσους φόρους και δόθηκε βάρος στους έμμεσους φόρους. Η τάση έμμεσης φορολογίας οδήγησε στην εισαγωγή του φόρου επί των αγαθών και υπηρεσιών (GST) το 1994 (σήμερα το ποσοστό του φόρου ανέρχεται στο 7% επί της αξίας). Το τρέχον ποσοστό φορολόγησης των φυσικών προσώπων ανέρχεται στο 20% και στο 17% για τις εταιρείες, ενώ προβλέπονται μέτρα φορολογικών ελαφρύνσεων, απουσία φόρου κεφαλαιουχικών κερδών, καθώς και ύπαρξη ενός διευρυμένου δικτύου Διμερών Συμβάσεων Αποφυγής Διπλής Φορολογίας και Συμφωνιών Ελευθέρων Συναλλαγών, οι οποίες απλουστεύουν και ενισχύουν τη ξένη επιχειρηματικότητα.

Θα πρέπει ωστόσο να τονιστεί ότι εάν και η έναρξη λειτουργίας μιας επιχείρησης θεωρείται ιδιαίτερα εύκολη, η δυνατότητα ανοίγματος συνδεδεμένων τραπεζικών λογαριασμών που είναι απαραίτητοι για την εύρυθμη λειτουργία της προσκόπτει σε μια δαιδαλώδη τραπεζική νομοθεσία, γεγονός που στην πράξη δυσχεραίνει την εύρυθμη λειτουργία μια επιχείρησης.

Στη Σιγκαπούρη, σύμφωνα με στοιχεία της τοπικής Στατιστικής Υπηρεσίας για το 2021, δραστηριοποιούνται 211.400 επιχειρήσεις, εκ των οποίων το 99% αυτών είναι ΜΜΕ⁹ και το 1% είναι πολυεθνικές, ενώ το 81% του όλου είναι εγχώριες επιχειρήσεις και το 19% είναι ξένες. Από τα 3,4 εκ. εργαζομένων¹⁰, το 67% απασχολείται σε εγχώριες επιχειρήσεις και το 33% σε ξένες. Από το σύνολο της προστιθέμενης αξίας που δημιουργήθηκε στη χώρα το 2022 (605 δις SGD) το 67% παράγεται από τις ξένες επιχειρήσεις και το υπόλοιπο από τις εγχώριες επιχειρήσεις, γεγονός το οποίο αναδεικνύει το χρόνιο πρόβλημα της Σιγκαπούρης το οποίο αφορά τη χαμηλή παραγωγικότητα του εγχώριου εργατικού δυναμικού.

Σύμφωνα με την Παγκόσμια Έκθεση Επενδύσεων της UNCTAD¹¹ 2022, οι εισροές ΑΞΕ αυξήθηκαν σε 332,5 δις SGD το 2022. Την ίδια χρονιά, το απόθεμα ΑΞΕ ήταν περίπου 2.479 τρις USD. Η Σιγκαπούρη είναι η 5^η μεγαλύτερη λήπτρια ΑΞΕ στον κόσμο, μετά τις ΗΠΑ, την Κίνα, την Ολλανδία και το Χονγκ Κονγκ και ο 8^{ος} μεγαλύτερος ξένος επενδυτής στον κόσμο.

⁹ Ως ΜΜΕ λογίζονται οι επιχειρήσεις με κύκλο εργασιών έως 100 εκ SGD και εργαζόμενους όχι περισσότερους από 200

¹⁰ Οι δείκτες της απασχόλησης αφορούν το εργατικό δυναμικό της χώρας το οποίο αποτελείται μόνο από τους υπηκόους της χώρας και όχι από το ξένο εργατικό δυναμικό.

¹¹ <https://www.nordeatrade.com/fi/explore-new-market/singapore/investment>

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Η Σιγκαπούρη είναι επίσης ένας μεγάλος επενδυτής στο εξωτερικό, οι εκροές ΑΜΕ ανήλθαν σε 46 δις SGD το 2020. Τα τελευταία χρόνια επικεντρώνεται σε επενδύσεις πέρα από τις παραδοσιακές αγορές-στόχους της στην Ασία, συγκεκριμένα την Κίνα, την Ινδία και το Βιετνάμ. Οι κύριοι επενδυτές στη Σιγκαπούρη είναι οι ΗΠΑ, οι Βρετανικές Παρθένες Νήσοι, τα Νησιά Καϋμάν και η Ολλανδία. Ο τομέας των χρηματοοικονομικών και των ασφαλειών συγκεντρώνει τις περισσότερες ΑΞΕ στη Σιγκαπούρη, αντιπροσωπεύοντας το 54,5% του συνόλου των μετοχών ΑΞΕ.

	ΑΠΟΘΕΜΑ 2017	ΑΠΟΘΕΜΑ 2018	ΑΠΟΘΕΜΑ 2019	ΑΠΟΘΕΜΑ 2020	ΑΠΟΘΕΜΑ 2021
ΑΞΕ	1.567.306.700.0 00	1.736.796.100.0 00	1.912.300.000	2.141.800.000	2.479.000.000
ΑΜΕ	883,607.000	867,627.700	993,224.800	1.039.998.300	1.251.000.000

ΠΗΓΗ: SINGAPORE DEPARTMENT OF STATISTICS, ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ: ΓΡΑΦΕΙΟ ΟΕΥ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

1.1.4.1 ΑΜΕΣΕΣ ΞΕΝΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΤΗ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ (ΑΠΟΘΕΜΑ & ΡΟΕΣ)

Στις 31.12.2021 (έτος για το οποίο έχουμε τα τελευταία στοιχεία) η Σιγκαπούρη διέθετε αποθέματα ΑΞΕ ύψους 2.479 τρις SGD σε σχέση με τα 2.141,8 τρις SGD στο τέλος του 2020. Οι ροές ΑΞΕ στη Σιγκαπούρη το 2021 άγγιξαν τα 332,5 δις SGD, δημιουργώντας αύξηση κατά 15,7% στο απόθεμα του 2020. Το 57% του συνόλου του επενδεδυμένου κεφαλαίου στη Σιγκαπούρη το 2021 κατευθύνεται στις χρηματοπιστωτικές και ασφαλιστικές υπηρεσίες, το εμπόριο καταλαμβάνει το 17% του συνολικού αποθέματος επενδύσεων, ενώ οι επιστημονικές υπηρεσίες καταλαμβάνουν το 12% του συνολικού επενδεδυμένου κεφαλαίου στη Σιγκαπούρη.

Το 2021, οι ΗΠΑ ενώ παραμένουν ο μεγαλύτερος ξένος επενδυτής στη Σιγκαπούρη με απόθεμα επενδύσεων 597.8 δις SGD. Ακολουθούν σε επίπεδο ροών τα νησιά Καϋμάν (294 δις SGD), οι Βρετανικές Παρθένες Νήσοι (178,8 δις SGD), η Ιαπωνία(155,4 δις SGD) και οι Βερμούδες Νήσοι (126,9 δις SGD)

1.1.4.2 ΑΜΕΣΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ ΣΤΟΝ ΚΟΣΜΟ

Η Σιγκαπούρη αποτελεί ένα σημαντικό επενδυτή παγκοσμίως όχι μόνο επειδή διαθέτει την οικονομική ευρωστία αλλά και λόγω ανάγκης. Η εδαφική στενότητα της χώρας δεν της επιτρέπει να διαθέσει αμέτρητη επιφάνεια στην οικονομική δραστηριότητα, καθώς προέχει η στέγαση του πληθυσμού (βαθμός αστικοποίησης 100%). Ως εκ τούτου, μία πάγια τακτική αποτελεί η εξαγωγή της επιχειρηματικής δραστηριότητας σε γειτονικά εδάφη, ή όπου αλλού θεωρείται συμφέρον. Στις γειτονικές χώρες μεταφέρεται η παραγωγική δραστηριότητα (εργοστάσια), ενώ το κομμάτι της διοίκησης παραμένει στην έδρα. Οι άμεσες επενδύσεις της χώρας (εφεξής ΑΜΕ), σε απόθεμα στον κόσμο ανέρχονται στα 1.251 δις SGD το 2021 αυξημένες κατά 20,4% (1.040 δις SGD) σε σχέση με το 2020. Το μεγαλύτερο μέρος των ΑΜΕ Σιγκαπούρης καταλαμβάνουν οι χρηματοπιστωτικές υπηρεσίες και η βιομηχανία.

1.2 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΤΩΝ ΚΡΑΤΙΔΙΩΝ

Η Σιγκαπούρη είναι μία σύγχρονη Πόλη-Κράτος και ως εκ τούτου δεν υπάρχει περαιτέρω διοικητική υποδιαίρεση.

A.6 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

1.3 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ 2023

Μετά τις σημαντικές οικονομικές επιπτώσεις που είχε η εξέλιξη της Πανδημίας στην οικονομία της Σιγκαπούρης την διετία 2019 - 2020, η οποία και την οδήγησε στη χειρότερη οικονομική ύφεση στην ιστορία της, Κυβερνητικές πηγές αναφέρουν ότι η οικονομία θα ανακάμψει περαιτέρω το 2023.

Σύμφωνα με τους αναλυτές υπάρχουν τρεις παράμετροι που αναμένεται να επηρεάσουν την οικονομία της Σιγκαπούρης.

Η πρώτη παράμετρος αφορά τις παγκόσμιες οικονομικές συνθήκες. Παρά τον υποδειγματικό έλεγχο της πανδημίας, η οικονομία της χώρας εξαρτάται σημαντικά όχι μόνο από το εμπόριο, αλλά και από τις διασυννοριακές ροές. Επομένως, ενώ η επιτυχία της Σιγκαπούρης στον έλεγχο της πανδημίας αποτελούσε απαραίτητη προϋπόθεση για την οικονομική ανάκαμψη, η προϋπόθεση αυτή δεν ήταν αρκετή. Η επιτυχία στην αντιμετώπιση της Πανδημίας και των υπόλοιπων χωρών - ιδίως εκείνων με τις οποίες η Σιγκαπούρη είχε/έχει ισχυρούς οικονομικούς δεσμούς - είναι επίσης σημαντική.

Η δεύτερη παράμετρος, αφορά το γεγονός, ότι η ύφεση που προκλήθηκε από την πανδημία δεν ήταν μια τυπική οικονομική ύφεση, όπως αυτές που οι οικονομίες αντιμετώπιζαν έως τώρα. Δεν πλήττονταν εξίσου όλοι οι τομείς της οικονομίας. Ορισμένοι τομείς υπέστησαν καταστροφικές συνέπειες, άλλοι επηρεάστηκαν σχετικά λιγότερο και μερικοί ευημερούν περισσότερο από ότι πριν την πανδημία. Η μη ισορροπημένη φύση της ύφεσης είχε σημαντικές επιπτώσεις στον ρυθμό και την πορεία της ανάκαμψης.

Τρίτον, η Πανδημία, ακόμη και μετά το πέρας της, επέφερε σημαντικές αλλαγές, που σύμφωνα με τα μέχρι στιγμής δεδομένα αναμένεται να διατηρηθούν. Μερικές από αυτές θα είναι θετικές, όπως η επιτάχυνση της ψηφιοποίησης μεταξύ των καταναλωτών και των επιχειρήσεων, η οποία δεν αναμένεται να αντιστραφεί. Ωστόσο, άλλες αναμένεται να είναι αρνητικές, όπως η ακύρωση παγιωμένων επιχειρηματικών μοντέλων, η διάσπαση των αλυσίδων εφοδιασμού και οι αυξανόμενες αναταράξεις σε μεγάλο αριθμό εταιρειών, οι οποίες αναμένεται να εμφανιστούν στις πραγματικές τους διαστάσεις εν ευθέτο χρόνο.

Η χαμηλότερη βάση επανεκκίνησης του ΑΕΠ εξαιτίας της μείωσης του το 2020, η άνοδος της εμπιστοσύνης των καταναλωτών και η απελευθέρωση της ζήτησης θα μπορούσε να διασφαλίσει ότι το 2023 το σύνολο της παγκόσμια οικονομίας θα παρουσιάζει έντονους ρυθμούς ανάκαμψης. Δυστυχώς η κρίση στην Ουκρανία και τα επακόλουθα της (διακοπή εφοδιαστικών αλυσίδων, αύξηση τιμών ενέργειας και τροφίμων κλπ) επηρέασε σημαντικά το σύνολο της παγκόσμιας οικονομίας και κατά συνέπεια και την Σιγκαπούρη.

Το Υπουργείο Εμπορίου και Βιομηχανίας (MTI) προβλέπει ότι η ανάπτυξη του ΑΕΠ για το 2023 θα διατηρηθεί στο «0,5 έως 2,5%», με την ανάπτυξη να είναι πιθανό να φτάσει περίπου στο μέσο του εύρους. Η οικονομία της Σιγκαπούρης αναπτύχθηκε κατά 0,4 % σε ετήσια βάση το πρώτο τρίμηνο του 2023, από ανάπτυξη 2,1 % το προηγούμενο τρίμηνο. Σε τριμηνιαία εποχικά προσαρμοσμένη βάση, η οικονομία συρρικνώθηκε κατά 0,4%, αντιστρέφοντας την ανάπτυξη 0,1% το τέταρτο τρίμηνο του 2022.

Οι κλυδωνισμοί στον εφοδιαστικό κλάδο, αποτέλεσμα των εξελίξεων που προέκυψαν από τη σύγκρουση Ρωσίας-Ουκρανίας δημιουργούν αβεβαιότητες γύρω από τις προοπτικές για το υπόλοιπο του έτους, σε μια εποχή που οι τριβές της παγκόσμιας αλυσίδας εφοδιασμού που προκύψαν από την πανδημία έχουν δεν έχει ακόμη επιλυθεί πλήρως. Οι κραδασμοί των τιμών που οφείλονται στην προσφορά διαβρώνουν πραγματικά εισοδήματα πράγμα που θα μπορούσε να οδηγήσει σε ύφεση της συνολικής ζήτησης.

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Σύμφωνα με εγχώριους αναλυτές ωστόσο, και ανάλυση των εισροών-εκροών η έκθεση της Σιγκαπούρης ως αποτέλεσμα της Ουκρανικής κρίσης είναι περιορισμένη. Ωστόσο, ο αντίκτυπος θα μπορούσε να ενισχυθεί με επιδράσεις που προκύπτουν από τον υψηλότερο πληθωρισμό, την αυστηροποίηση της τρέχουσας κυβερνητικής οικονομικής πολιτικής και την διάχυση μιας αυξημένης αβεβαιότητας, που θα περιορίζει τις εγχώριες τάσεις κατανάλωσης και επενδύσεων.

Τομείς με εξωτερικό προσανατολισμό, όπως η μεταποίηση, το χονδρικό εμπόριο, οι θαλάσσιες μεταφορές και οι χρηματοοικονομικές υπηρεσίες θα μπορούσαν να αντιμετωπίσουν εμπόδια εν μέσω των λιγότερο αισιόδοξων παγκόσμιων οικονομικών προοπτικών.

Μακροπρόθεσμα και σε βάθος δεκαετίας, η αναδιάρθρωση της οικονομίας της Σιγκαπούρης έχει αποφέρει μεγαλύτερα κέρδη παραγωγικότητας στον εμπορευματικό τομέα, χαρίζοντας υψηλότερες αποδόσεις στους ιδιοκτήτες κεφαλαίων και στο εξειδικευμένο εργατικό δυναμικό. Κατά συνέπεια, το χάσμα μεταξύ των μισθών στους τομείς των εμπορεύσιμων και των μη εμπορεύσιμων ειδών παρέμεινε με την πάροδο του χρόνου. Στην επόμενη φάση αναδιάρθρωσης της Σιγκαπούρης είναι πιθανό να δούμε την απόκλιση αυτή να συρρικνώνεται ως αποτέλεσμα κυβερνητικών παρεμβάσεων και κυβερνητικών πολιτικών, που δίνουν κίνητρα σε τεχνολογίες και διαδικασίες που βελτιώνουν την παραγωγικότητα,

Η οικονομία της Σιγκαπούρης αναπτύχθηκε κατά 0,4 % σε ετήσια βάση στην πρώτη τρίμηνο του 2023, από 2,1 % το προηγούμενο τρίμηνο. Σε τριμηνιαία εποχικά προσαρμοσμένη βάση, η οικονομία συρρικνώθηκε κατά 0,4% , παρουσιάζοντας αντιστροφή από την ανάπτυξη 0,1 % το τέταρτο τρίμηνο του 2022. Ο μεταποιητικός τομέας συρρικνώθηκε κατά 5,6% από έτος σε έτος, επιδεινούμενος από την συρρίκνωση κατά 2,6% το προηγούμενο τρίμηνο. Ο κατασκευαστικός τομέας επεκτάθηκε κατά 7,2 % σε ετήσια βάση, επεκτείνοντας την κατά 10% αύξηση του προηγούμενου τριμήνου. Ο τομέας του χονδρικού εμπορίου συρρικνώθηκε κατά 2,5 % σε ετήσια βάση. Ο τομέας του λιανικού εμπορίου αυξήθηκε κατά 2,5 % σε ετήσια βάση, επεκτείνοντας την 5,1% επέκταση του προηγούμενου τριμήνου. Η ανάπτυξη κατά τη διάρκεια του τριμήνου υποστηρίχθηκε από την αύξηση του όγκου πωλήσεων μη μηχανοκίνητων οχημάτων, παρόλο που ο όγκος των πωλήσεων μηχανοκίνητων οχημάτων μειώθηκε. Η ανάπτυξη στον τομέα των μεταφορών και της αποθήκευσης επιβραδύνθηκε κατά 0,7 % από έτος σε έτος. Εντός του κλάδου, οι αεροπορικές μεταφορές και τμήματα χερσαίων μεταφορών διευρύνθηκαν, με την αεροπορική μεταφορά να υποστηρίζεται από την συνεχιζόμενη ανάκαμψη στα διεθνή ταξίδια.

Η οικονομία της Σιγκαπούρης αναμένεται να αντεπεξέλθει ευκολότερα από τις περισσότερες χώρες του ΟΟΣΑ. Πολλές από τις επιχειρήσεις της έχουν ήδη γίνει ψηφιακές και έχουν αναμορφώσει τα επιχειρηματικά τους μοντέλα για να γίνουν πιο παραγωγικές - κάτι που θα είναι μια μόνιμη αλλαγή που θα τις βοηθήσει σημαντικά στο μέλλον. Η Σιγκαπούρη έχει ισχυρά πλεονεκτήματα, με πολλούς από τους κλάδους της βιομηχανίας της να δείχνουν να ωφελούνται σε μια μετα-πανδημική εποχή, όπως οι εταιρείες ημιαγωγών, οι βιοϊατρικές και ψηφιακές επιχειρήσεις και οι χρηματοοικονομικές υπηρεσίες.

Μετασχηματισμός της οικονομίας. Η ενίσχυση της διεθνούς θέσης της Σιγκαπούρης μετά τον Covid-19 αποτελεί εκπνερασμένη στρατηγική της Κυβέρνησης. Οι τρεις άξονες πάνω στους οποίους θα βασιστεί η εν λόγω στρατηγική είναι η ενίσχυση της χώρας ως έναν δύσκολο να αντικατασταθεί κόμβο στις παγκόσμιες αλυσίδες διανομής, η εδραίωση μεγαλύτερου αριθμού διεθνοποιημένων τοπικών επιχειρήσεων και η διατήρηση του υψηλού επιπέδου του διαθέσιμου εγχώριου ανθρώπινου κεφαλαίου. Η κυβέρνηση στοχεύει να δημιουργήσει, στα πρότυπα της Κορέας, σημαντικό αριθμό εταιρειών “εθνικών πρωταθλητών” τα επόμενα δύο χρόνια. Ειδικό συμβούλιο θα αναλάβουν την υποστήριξη

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

χρηματοδότησης και ψηφιοποίησης. Η Κυβέρνηση στοχεύει να βοηθήσει τις τοπικές νεοσύστατες επιχειρήσεις να επεκταθούν και να συνδεθούν με τεχνολογίες και επιχειρηματικές κοινότητες στο εξωτερικό. Οι εταιρείες θα λάβουν ενίσχυση έως και το 70% των εξειδικευμένων δαπανών για να συν-καινοτομήσουν με τους υπερπόντιους εταίρους τους. Η πρόσβαση σε νέες αγορές θα βελτιωθεί με την επέκταση του δικτύου GIA (Global Innovation Alliance) από 15 σε 25 πόλεις ανά την υφήλιο μέσα στην προσεχή πενταετία.

Η σύγκρουση Ρωσίας-Ουκρανίας και οι συνέπειες της στην οικονομία της Σιγκαπούρης. Η σύγκρουση Ρωσίας-Ουκρανίας έχει επηρεάσει τις οικονομικές προοπτικές της Σιγκαπούρης, περιορίζοντας τη δυναμική ανάκαμψης που αναμενόταν από την Κυβέρνηση. Η εισβολή στην Ουκρανία και οι κυρώσεις στη Ρωσία έχουν αντίκτυπο στις οικονομικές προοπτικές της χώρας.

Η πρώτη επίδραση αφορά τον υψηλότερο πληθωρισμό. Οι αυξήσεις τιμών που οφείλονται στην μειωμένη προσφορά μείωσαν τα πραγματικά εισοδήματα και οδήγησαν και σε υποχώρηση της συνολικής ζήτησης. Αυτοί οι παράγοντες θα συνεχίσουν να υφίστανται καθ' όλη την διάρκεια του 2023, προσθέτοντας σημαντική αβεβαιότητα στην οικονομική ανάπτυξη της Σιγκαπούρης. Σύμφωνα με τη Commercial Credit Bureau (Singapore Commercial Credit Bureau - SCCB) της Σιγκαπούρης, ο δείκτης αισιοδοξίας (Business Optimism) υποχώρησε ελαφρά το δεύτερο τρίμηνο του 2023 σε +5,35% μονάδες, από +5,91% το προηγούμενο τρίμηνο, κυρίως λόγω των γεωπολιτικών εξελίξεων .

Η αβεβαιότητα από τον πόλεμο στην Ουκρανία επιδεινώνει τους κινδύνους διακοπής της παγκόσμιας αλυσίδας εφοδιασμού βραχυπρόθεσμα και πιθανότατα μεσοπρόθεσμα. Σύμφωνα με οικονομικούς αναλυτές της CIMB BANK ,” η μελέτη των τάσεων εισοδήματος και παραγωγής δείχνει ότι επιπτώσεις της σύγκρουσης στην οικονομία της Σιγκαπούρης φαίνεται να είναι περιορισμένη στον ρόλο που έχει η Ρωσία ως κύριος παγκόσμιος προμηθευτής αργού πετρελαίου και φυσικού αερίου. Ωστόσο, ο αντίκτυπος θα μπορούσε να ενισχυθεί από τις επιπτώσεις στην επιχειρηματική εμπιστοσύνη εν μέσω αυξημένης αστάθειας στα παγκόσμια χρηματοοικονομικά συστήματα και στις αγορές εμπορευμάτων. Επιπλέον, το υψηλότερο κόστος των εισροών θα μπορούσε να περιορίσει την παραγωγή, ενώ ο υψηλότερος πληθωρισμός και η μείωση της εμπιστοσύνη των καταναλωτών θα μπορούσαν επίσης να περιορίσουν την εγχώρια κατανάλωση και τις επενδύσεις”.

Οι μειωμένες παγκόσμιες οικονομικές προοπτικές αναμένεται να δημιουργήσουν εμπόδια στον εξαγωγικό προσανατολισμό της Σιγκαπούρης σε μια σειρά από κλάδους όπως η μεταποίηση, το χονδρεμπόριο, οι θαλάσσιες μεταφορές και οι χρηματοοικονομικές υπηρεσίες.

Σύμφωνα με την Κεντρική Τράπεζα της χώρας, οι οικονομικοί δεσμοί μεταξύ Ρωσίας και Σιγκαπούρης είναι σχετικά περιορισμένοι, αν και οι υφειακοί κίνδυνοι θα μπορούσαν να ενισχυθούν μέσω της απώλειας επιχειρηματικής εμπιστοσύνης. Ο ρόλος της Ρωσίας στην παγκόσμια οικονομία είναι κατά βάση αυτή του προμηθευτή ενέργειας (με περισσότερο από το 10% της παγκόσμιας παραγωγής αργού πετρελαίου και φυσικού αερίου). Η άμεση εμπορική έκθεση της Σιγκαπούρης στη Ρωσία είναι ελάχιστη. Το 2022, οι εισαγωγές από την Ρωσία αντιπροσώπευαν μόλις το 0,8% των συνολικών εισαγωγών αγαθών της Σιγκαπούρης, ενώ οι εξαγωγές στη Ρωσία αποτελούσαν το 0,1% των συνολικών εξαγωγών. Για την οικονομία της Σιγκαπούρης, ακόμη και για το πετρέλαιο και τα συναφή προϊόντα, η Ρωσία, το 2022, συνέβαλε μόνο στο 1,8% των εισαγωγών της Σιγκαπούρης, με τη Μαλαισία, τα Η.Α.Ε., την Κίνα, το Κατάρ και τη Σαουδική Αραβία να αποτελούν τις κύριες ενεργειακές πηγές της χώρας.

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Σύμφωνα με την Κεντρική Τράπεζα, "εκτός από την επίδραση στις παγκόσμιες τιμές των εμπορευμάτων, υπάρχουν δύο βασικοί παράγοντες μέσω των οποίων οι διαταραχές στις εξαγωγές της Ρωσίας θα μπορούσαν να έχουν επιπτώσεις στη Σιγκαπούρη: επιρροές από την εξωτερική ζήτηση (το κανάλι εισοδήματος), καθώς και από τους δεσμούς της εφοδιαστικής αλυσίδας (το κανάλι παραγωγής)".

Αυτοί οι παράγοντες ποσοτικοποιήθηκαν από την Τράπεζα της Σιγκαπούρης χρησιμοποιώντας τα πιο πρόσφατα διαθέσιμα δεδομένα από τη βάση δεδομένων TiVA του ΟΟΣΑ με στοιχεία του 2018 (προ πανδημικής κρίσης). Ο πρώτος παράγοντας αποτελεί το γεγονός ότι οι βασικοί εξαγωγικοί εταίροι της Σιγκαπούρης με σημαντικά ανοίγματα στη Ρωσία υφίστανται απώλειες εισοδήματος εξαιτίας της επιβολής των κυρώσεων, πράγμα το οποίο τους αναγκάζει με τη σειρά τους να μειώνουν τη ζήτηση για Σιγκαπουριανές εξαγωγές.

Οι πέντε κορυφαίες χώρες και περιοχές με σημαντική τελική ζήτηση για Σιγκαπουριανά προϊόντα που θα μπορούσαν να επηρεαστούν από την μειωμένη ζήτηση από την Ρωσία σε όρους δολαρίων ΗΠΑ ήταν, το 2018, η Ευρωζώνη, η Κίνα, οι ΗΠΑ, η Ιαπωνία και το Ηνωμένο Βασίλειο. Όμως, η ενσωματωμένη μεταβλητή πρόσοδος από την Ρωσική αγορά, σε μερίδια συνολικής τελικής ζήτησης κάθε μιας από αυτές τις οικονομίες, είναι λιγότερο από 1%.

Η Σιγκαπούρη είναι περισσότερο ευάλωτη στην πτώση της τελικής ζήτησης της Κίνας, ακολουθούμενη από τις ΗΠΑ και την Ευρωζώνη, με βάση τη συνεισφορά της μεταβλητής προσόδου (variable annuities) στην τελική ζήτηση αυτών των οικονομιών. Αυτή η στατική ποσοτικοποίηση ωστόσο, δεν λαμβάνει υπόψη τα αποτελέσματα από την μείωση της εμπιστοσύνης στην τελική ζήτηση, ειδικά εάν η σύγκρουση κλιμακωθεί ή παραταθεί.

Αντίστοιχα το μέγεθος των ρωσικών εξαγωγών σε σχέση με τις συνολικές εισαγωγές της Σιγκαπούρης (δηλ. η αξία σε δολάρια των προϊόντων ρωσικής προέλευσης στις εισαγωγές) είναι περίπου 5,5 δισεκατομμύρια δολάρια ΗΠΑ, τα οποία το 2018 αντιπροσώπευαν το 1,5% των συνολικών εισαγωγών της Σιγκαπούρης και το 1,5% του ΑΕΠ της Σιγκαπούρης. Παράλληλα το μερίδιο των εξαγωγών της Σιγκαπούρης στην Ρωσία είναι ελαφρώς μικρότερο από αυτό των εισαγωγών, και αντιπροσώπευε μόλις το 0,8% της συνολικής αξίας των εξαγωγών (ή 0,9% του ΑΕΠ). Το μεγαλύτερο μέρος των εξαγωγών της Σιγκαπούρης προς την Ρωσία αποτελούνταν από προϊόντα διύλισης πετρελαίου και υπηρεσίες θαλάσσιων μεταφορών, οι οποίες εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από το πετρέλαιο, πράγμα κατανοητό, δεδομένου του ρόλου της Ρωσίας ως μεγάλου παραγωγού πετρελαίου και φυσικού αερίου.

Ακόμα όμως και αν η εξάρτηση της χώρας από το ρωσικό πετρέλαιο και φυσικό αέριο δεν είναι σημαντική, η παραγωγή, ιδιαίτερα στις ενεργειοβόρες βιομηχανίες, θα επηρεαστεί από τις πρόσφατες απότομες αυξήσεις στις παγκόσμιες τιμές του πετρελαίου. Σύμφωνα με την Κεντρική Τράπεζα, οι βιομηχανίες που απαιτούν τις μεγαλύτερες εισροές, με βάση τους πίνακες εισροών-εκροών του 2022, αντιπροσωπεύουν κλάδους που κατέχουν ένα ιδιαίτερα υψηλό μερίδιο των συνολικών απαιτήσεων εισροών όπως ο πετροχημικός τομέας (40,3%), οι αεροπορικές μεταφορές (31,5%) και οι θαλάσσιες μεταφορές (14,4%).

Σε σύγκριση με την παγκόσμια ενεργειακή κρίση το 1973, η εξάρτηση της Σιγκαπούρης από την ενέργεια, ως ποσοστό του ΑΕΠ, έχει αυξηθεί από 1,3% το 1973 σε 3,6% το 2022. Η αύξηση οφείλεται, εν μέρει, στη μεγαλύτερη ζήτηση κατόντη για διυλισμένα προϊόντα πετρελαίου που χρησιμοποιούνται ως πρώτη ύλη στην εγχώρια πετροχημική βιομηχανία, η οποία έχει επεκταθεί με την ανάπτυξη πετροχημικών συγκροτημάτων στο νησί Jurong τις τελευταίες δεκαετίες. Ενώ παράλληλα η εξάρτηση από το πετρέλαιο στις βιομηχανίες μεταφορών έχει επίσης αυξηθεί ουσιαστικά. Οι υψηλότερες τιμές ενέργειας θα

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

αυξήσουν σημαντικά το κόστος παραγωγής σε αυτές τις βιομηχανίες, με τις εταιρείες να περικρίπτουν δυνητικά την προσφορά και να μετακυλούν τις αυξήσεις του κόστους σε άλλα ενδιάμεσα στάδια και παραγωγικούς κλάδους.

A.7 ΔΙΜΕΡΕΣ ΕΜΠΟΡΙΟ ΕΛΛΑΔΟΣ-ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ**ΔΙΜΕΡΕΣ ΕΜΠΟΡΙΟ****ΕΜΠΟΡΙΟ ΑΓΑΘΩΝ**

Το διμερές εμπόριο Ελλάδος-Σιγκαπούρης είναι ιδιαίτερα ανεπτυγμένο, τόσο στον τομέα αγαθών όσο και στον τομέα των υπηρεσιών. Η διμερής εμπορική συνεργασία εστιάζεται κυρίως στη μακροχρόνια ναυτιλιακή συνεργασία των δύο χωρών και αντανακλάται τόσο στο εμπόριο αγαθών όσο και στο εμπόριο υπηρεσιών. Το ισοζύγιο είναι παραδοσιακά θετικό για τη χώρα μας καθώς τα εμβάσματα από τη ναυτιλία που εισπράττει η Ελλάδα από τη Σιγκαπούρη το 2022, άγγιξαν το 1,504 δις ευρώ, ενώ οι ελληνικές εξαγωγές αγαθών διαμορφώθηκαν στα 278 εκ ευρώ. Ο όγκος εμπορίου αγαθών Ελλάδος-Σιγκαπούρης παρουσίασε μείωση το 2022, διαμορφούμενος στα 324εκ. ευρώ, από 395 εκ. ευρώ το 2021.

Η Σιγκαπούρη είναι ο 19ος εμπορικός εταίρος της Ελλάδας εκτός της Ε.Ε. και σύμφωνα με στοιχεία της Ε.Ε. στη Σιγκαπούρη εξάγουν συνολικά 733 ελληνικές επιχειρήσεις.

ΕΤΟΣ	2020		2021		2022	
	ΑΕΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ	ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2019/2020 (%)	ΑΕΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ	ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2020/2021 (%)	ΑΕΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ	ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2021/2022 (%)
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ	108,299.299	-24,64	355.402,308	328,16	278.250,405	- 17,98
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ	37,841.704	87,56	40.299,675	6,49	45.556,004	12,5
ΟΓΚΟΣ ΕΜΠΟΡΙΟΥ	146,141,003	10,82	395.701,983	270,76	323.806,409	-22,30
ΙΖΟΖΥΓΙΟ	70,457.595	- 42,96	315.102,633	447,22	232.694,401	-35,77

ΠΗΓΗ: ΕΛΣΤΑΤ- ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ: ΓΡΑΦΕΙΟ ΟΕΥ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΣΤΗ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ

Κύρια χαρακτηριστικά των ελληνικών εξαγωγών προς τη Σιγκαπούρη είναι η υψηλή συγκέντρωση, καθώς ο όγκος των εξαγωγών εξαρτάται σε ποσοστό 67% από τα ορυκτά καύσιμα και λιπαντικά (διψήφιος κωδικός 27) με δεύτερο μεγαλύτερο τομέα αυτό των μηχανών με ποσοστό 7,2 % (κωδικός 84-09). Η μικρή έως τώρα διαφοροποίηση των εξαγομένων ελληνικών προϊόντων προς τη Σιγκαπούρη, καθιστά τις ελληνικές εξαγωγές ευμετάβλητες σε συγκυριακούς παράγοντες επιβράδυνσης του διεθνούς και περιφερειακού εμπορίου (, Πόλεμος στην Ουκρανία εμπορικές κυρώσεις μεταξύ ΗΠΑ-Κίνας, το πετρέλαιο της Μ. Ανατολής, Brexit, Covid-19 κλπ), ιδιαιτέρως στον τομέα των πετρελαιοειδών. Το γεγονός αυτό αντανακλάται στη καθίζηση που παρουσίασε το διμερές εμπόριο το 2022 σε σχέση με το 2021, καθώς η συμμετοχή στο σύνολο της διψήφιας κατηγορίας (27) μειώθηκε από το 76% στο 2021 (270 εκατ) στο 67.4% το 2022 (182 εκατ).

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ – ΜΕΓΑΛΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ

Οι κυριότερες διψήφιες κατηγορίες προϊόντων που εξάγει η χώρα μας στη Σιγκαπούρη είναι (27) ορυκτά καύσιμα με συμμετοχή στο σύνολο 67 %, (84) λέβητες/μηχανές με συμμετοχή στο σύνολο 9,24 %, (85) μηχανές/συσκευές με συμμετοχή στο σύνολο 2,38 %, (30) φαρμακευτικά προϊόντα με συμμετοχή 1.39 %, (56) είδη σχοινοποιίας με συμμετοχή στο σύνολο κατά 1,6%, (76) προϊόντα από αργίλιο 1% επί συνόλου.

CN2	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΣΤΗ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ						
		ΠΙΝΑΚΑΣ 9 2020/2021		2020		2021		2022
		ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ 2020	% ΣΥΜΜΕΤ ΟΧΗ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΑΞΙΑΣ 2020	ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ 2021	% ΣΥΜΜΕΤ ΟΧΗ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΑΞΙΑΣ 2021	ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ 2022	% ΣΥΜΜΕΤ ΟΧΗ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΑΞΙΑΣ 2022	ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΑΞΙΑΣ 2021/2022 %
27	ΟΡΥΚΤΑ ΚΑΥΣΙΜΑ, ΟΡΥΚΤΑ ΛΑΔΙΑ ΚΑΙ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΤΗΣ ΑΠΟΣΤΑΣΗΣ ΑΥΤΩΝ. ΑΣΦΑΛΤΩΔΕΙΣ ΥΛΕΣ. ΚΕΡΙΑ ΟΡΥΚΤΑ	22,238,953	20.53	270,074,671	75,99	182,889,662	65,46	- 48,35
84	ΠΥΡΗΝΙΚΟΙ ΑΝΤΙΔΡΑΣΤΗΡΕΣ, ΛΕΒΗΤΕΣ, ΜΗΧΑΝΕΣ, ΣΥΣΚΕΥΕΣ ΚΑΙ ΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΠΙΠΡΟΪΟΝΤΑ, ΜΕΡΗ ΑΥΤΩΝ ΤΩΝ ΜΗΧΑΝΩΝ Ή ΣΥΣΚΕΥΩΝ	36,268,407	33.49	32,839,656	9,24	41,202,345	14,74	28,12
85	ΜΗΧΑΝΕΣ, ΣΥΣΚΕΥΕΣ ΚΑΙ ΥΛΙΚΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΑ ΚΑΙ ΤΑ ΜΕΡΗ ΤΟΥΣ. ΣΥΣΚΕΥΕΣ ΕΓΓΡΑΦΗΣ Ή ΑΝΑΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΟΥ ΗΧΟΥ, ΣΥΣΚΕΥΕΣ ΕΓΓΡΑΦΗΣ Ή ΑΝΑΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΩΝ ΕΙΚΟΝΩΝ ΚΑΙ ΤΟΥ ΗΧΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ, ΚΑΙ ΜΕΡΗ ΚΑΙ ΕΞΑΡΤΗΜΑΤΑ ΤΩΝ ΣΥΣΚΕΥΩΝ ΑΥΤΩΝ	8,364,975	7.72	8,468,467	2,38	9,975,340	3,58	17,64
30	ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ	7,349,585	6.78	4,927,892	1,39	6,536,301	2,15	30,01
56	ΕΙΔΗ ΣΧΟΙΝΟΠΟΙΑΣ	5,416,332	5.1	5,686,336	1,6	3,512,854	1,25	-62,85
76	ΑΡΓΙΛΙΟ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΥΡΓΗΜΑΤΑ ΑΠΟ ΑΡΓΙΛΙΟ	2,597,379	2.4	3,606,944	1,01	3,079,261	1,2	-4,4
	ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	73,495.924	75,93	325.603,966	91,61	243.682,909	88,03	- 33,74

ΠΗΓΗ: ΕΛΣΤΑΤ- ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ: ΓΡΑΦΕΙΟ ΟΕΥ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Ως προς την τετραψήφια ανάλυση των προϊόντων που εξάγονται στη Σιγκαπούρη τα κυριότερα είναι: λάδια από πετρέλαιο (2710), μέρη για εμβολοφόρους κινητήρες (8409), φυγόκεντρες μηχανές (8421), φάρμακα (3004), σπάγκοι/ σχοινοποιία (5607), (5607) σχοινοποιία, προϊόντα αργιλίου (7606), οικοδομική πέτρα (6802), (8507) ηλεκτρικοί συσσωρευτές, (8473) μέρη & εξαρτήματα μηχανών καθώς και μηχανές επεξεργασίας δεδομένων (8471). Οι ανωτέρω κωδικοί ως επί το πλείστον συνδέονται με τη ναυτιλιακή συνεργασία των δύο χωρών.

ΠΙΝΑΚΑΣ 10		ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ 2020-2021		
CN2-CN4	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ CN2-CN4	ΕΞΑΓΩΓΕΣ 2021 (ΑΞΙΑ/ΕΥΡΩ)	ΕΞΑΓΩΓΕΣ 2022 (ΑΞΙΑ/ΕΥΡΩ)	% ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ 2021/2022
2710'	Λάδια από πετρέλαιο ή από ασφαλτούχα ορυκτά (εκτός από ακατέργαστα λάδια). Παρασκευάσματα περιεκτικότητας κατά βάρος >= 70% σε λάδια από πετρέλαιο ή σε ασφαλτούχα ορυκτά και στα οποία τα λάδια αυτά αποτελούν το βασικό συστατικό, π.δ.κ.α.	270,022,900	182,860,077	- 48,35
8409'	Μέρη που αναγνωρίζονται ότι προορίζονται αποκλειστικά ή κύρια για εμβολοφόρους κινητήρες εσωτερικής καύσης, π.δ.κ.α.	17,969,673	20,956,732	17,31
8421'	Μηχανές και συσκευές φυγόκεντρες, ό. συμπ. οι μηχανές στιψίματος (εκτός εκείνων για το διαχωρισμό ισοτόπων). Συσκευές για τη διήθηση ή το καθάρισμα υγρών ή αερίων (εκτός των τεχνητών νεφρών)	7,103,592	12,557,688	76,05
3004'	Φάρμακα (εκτός από τα προϊόντα των κλάσεων 3002, 3005 ή 3006) που αποτελούνται από προϊόντα αναμειγμένα ή μη αναμειγμένα, παρασκευασμένα για θεραπευτικούς ή προφυλακτικούς σκοπούς, που παρουσιάζονται με μορφή δόσεων ή είναι συσκευασμένα για τη λιανική	4,830,547	6,536,301	30,01
5607'	Σπάγκοι, σχοινοποιία και χοντρά σχοινοποιία, πλεκτά ή όχι, έστω και εμποτισμένα, επιχρισμένα, επικαλυμμένα ή επενδυμένα με καουτσούκ ή πλαστική ύλη	5,679,621	3,507,246	-62,85
8507'	Ηλεκτρικοί συσσωρευτές, περιλαμβανομένων και των διαχωριστών τους, είτε έχουν τετράγωνη ή ορθογώνια μορφή είτε όχι. Μέρη τους (εκτός των μεταχειρισμένων, καθώς και εκτός εκείνων από μη σκληρυμένο ελαστικό (καουτσούκ) ή από υφαντικές ύλες)	3,139,288	3,473,780	5,52

Embassy of Greece in Singapore –Office for Economic and Commercial Affairs
Address: Goldbell Towers #06-03/04, 47 Scotts Road, Singapore 228233

Tel.: +65 67323015 Fax: +65 67323012, E-mail: ecocom-singapore@mfa.gr Website: <http://agora.mfa.gr/>

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

7606'	Ελάσματα και ταινίες, από αργίλιο, με πάχος > 0,2 mm (εκτός από ανεπτυγμένα ελάσματα και ταινίες)	3,542,578	2,761,190	-28,28
6802'	Πέτρες κατάλληλες για λάξευση ή για την οικοδομική, φυσικές, άλλες από σχιστόλιθο, επεξεργασμένες και τεχνουργήματα από αυτές. Κύβοι, ψηφίδες και παρόμοια είδη για μωσαϊκά από φυσικές πέτρες (ό. συμπτ. ο σχιστόλιθος), έστω και πάνω σε υπόθεμα. Κόκκοι,	2,471,981	2,310,303	-6,96
8473'	Μέρη και εξαρτήματα (εκτός από κιβώτια, προστατευτικά καλύμματα και παρόμοια είδη) που αναγνωρίζονται ότι προορίζονται αποκλειστικά ή κύρια για τις μηχανές ή συσκευές των κλάσεων 8469 έως 8472, π.δ.κ.α.	1,320,906	1,313,923	-7,72
8471'	Μηχανές επεξεργασίας δεδομένων, αυτόματες, και μονάδες αυτών. Μαγνητικές ή οπτικές διατάξεις ανάγνωσης, μηχανές εγγραφής των δεδομένων σε υπόθεμα με κωδικοποιημένη μορφή και μηχανές επεξεργασίας των δεδομένων αυτών, π.δ.κ.α.	1,557,072	1,754,191	12,65

ΠΗΓΗ: ΕΛΣΤΑΤ- ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ: ΓΡΑΦΕΙΟ ΟΕΥ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Ειδικότερα για τον τομέα τροφίμων και ποτών, ο οποίος υποστηρίχθηκε έντονα από τη δραστηριότητα της Πρεσβείας με δράσεις οι οποίες έχουν αναφερθεί διεξοδικά, παρατηρείται αύξηση των εξαγωγών σε όλες σχεδόν τις κατηγορίες 2ψήφιων (και 4ψήφιων) κωδικών (01-22). Ο εν λόγω τομέας παρουσίασε αύξηση κατά 25% σε σχέση με το 2021, ανερχόμενος στα 7,14 εκ. ευρώ και κατέχει το 2,56% στο σύνολο των εξαγωγών. Το ποσοστό συμμετοχής στο σύνολο είναι περιορισμένο αλλά έχει δυναμική περαιτέρω ανάπτυξης.

ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ ΑΠΟ ΤΗ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ

Ως προς τις εξαγωγές της Σιγκαπούρης προς τη χώρα μας το υπό εξέταση διάστημα παρατηρείται σημαντική αύξηση του όγκου εξαγωγών κατά 12,5 %, αναδεικνύοντας τον δυναμισμό της τοπικής οικονομίας.

Το κυριότερο προϊόν που η Σιγκαπούρη εξάγει στην Ελλάδα, είναι τα φαρμακευτικά προϊόντα, τα οποία κατέγραψαν εύλογη αύξηση, λόγο πανδημίας, 67,68% το 2021. Στα προϊόντα της πρώτης πεντάδας των σ/εξαγωγών στην Ελλάδα αποτελούν τα εξής:(30) φαρμακευτικά προϊόντα, (85) λέβητες, (84) μηχανές-λέβητες, (39) πλαστικές ύλες και (90) όργανα ακριβείας.

ΠΙΝΑΚΑΣ 11		ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΕΙΣΑΓΩΓΩΝ ΑΠΟ ΤΗ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ 2020/2021			
CN2	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ ΑΞΙΑΣ ΣΕ ΕΥΡΩ 2020	ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ ΑΞΙΑΣ ΣΕ ΕΥΡΩ 2021	ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ ΑΞΙΑΣ ΣΕ ΕΥΡΩ 2022	% ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ 2021/2022
30	ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ	13,891,327	23,293,168	24,448,686	4,95
84	ΠΥΡΗΝΙΚΟΙ ΑΝΤΙΔΡΑΣΤΗΡΕΣ, ΛΕΒΗΤΕΣ, ΜΗΧΑΝΕΣ, ΣΥΣΚΕΥΕΣ	2,737,220	3,785,799	2,766,504	-36,87
39	ΠΛΑΣΤΙΚΕΣ ΥΛΕΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΥΡΓΗΜΑΤΑ ΑΠΟ ΑΥΤΕΣ ΤΙΣ ΥΛΕΣ	1,378,697	3,279,029	4,769,639	45,44
85	ΜΗΧΑΝΕΣ, ΣΥΣΚΕΥΕΣ ΚΑΙ ΥΛΙΚΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΑ ΚΑΙ ΤΑ ΜΕΡΗ ΤΟΥΣ. ΣΥΣΚΕΥΕΣ ΕΓΓΡΑΦΗΣ Ή ΑΝΑΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΟΥ ΗΧΟΥ, ΣΥΣΚΕΥΕΣ ΕΓΓΡΑΦΗΣ Ή ΑΝΑΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΩΝ ΕΙΚΟΝΩΝ ΚΑΙ ΤΟΥ ΗΧΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ, ΚΑΙ ΜΕΡΗ ΚΑΙ ΕΞΑΡΤΗΜΑΤΑ ΤΩΝ ΣΥΣΚΕΥΩΝ ΑΥΤΩΝ	1,603,804	3,316,156	4,471,580	34,83
90	ΟΡΓΑΝΑ ΚΑΙ ΣΥΣΚΕΥΕΣ ΟΠΤΙΚΗΣ, ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΑΣ Ή ΚΙΝΗΜΑΤΟΓΡΑΦΙΑΣ, ΜΕΤΡΗΣΗΣ, ΕΛΕΓΧΟΥ Ή ΑΚΡΙΒΕΙΑΣ.	1,285,762	824,442	2,477,298	300,6
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	20.897,810	34,501.594	38.933.707	12,85

ΠΗΓΗ: ΕΛΣΤΑΤ- ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ: ΓΡΑΦΕΙΟ ΟΕΥ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Ως προς τους τετραψήφιους κωδικούς προϊόντων εισαγωγής από τη Σιγκαπούρη, τις πρώτες θέσεις καταλαμβάνουν οι κατηγορίες: φάρμακα (36.7%), πολυμερή από βινύλιο (23.29%), παρασκευάσματα περιποίησης σώματος, πολυμερή αιθυλενίου και εμβολοφόροι κινητήρες (3.81%).

ΠΙΝΑΚΑΣ 12			
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ 2019-2020			

Embassy of Greece in Singapore –Office for Economic and Commercial Affairs
Address: Goldbell Towers #06-03/04, 47 Scotts Road, Singapore 228233

Tel.: +65 67323015 Fax: +65 67323012, E-mail: ecocom-singapore@mfa.gr Website: <http://agora.mfa.gr/>

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

CN4	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΠΡΟΙΟΝΤΟΣ	ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ ΑΞΙΑ 2021 (ΕΥΡΩ)	ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ ΑΞΙΑ 2022 (ΕΥΡΩ)	% ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΑΞΙΑΣ
3004'	Φάρμακα (εκτός από τα προϊόντα των κλάσεων 3002, 3005 ή 3006) που αποτελούνται από προϊόντα αναμειγμένα ή μη αναμειγμένα, παρασκευασμένα για θεραπευτικούς ή προφυλακτικούς σκοπούς, που παρουσιάζονται με μορφή δόσεων ή είναι συσκευασμένα για τη λιανική	23,198,935	23,604,662	51,86
3905	Πολυμερή του οξικού βινυλίου ή άλλων εστέρων του βινυλίου, σε αρχικές μορφές. Άλλα πολυμερή του βινυλίου σε αρχικές μορφές	2,470,900	3,467,968	7,47
3307	Παρασκευάσματα για πριν το ξύρισμα, για το ξύρισμα και για μετά το ξύρισμα, αποσμητικά σώματος, παρασκευάσματα για λουτρά, αποτριχωτικά, άλλα προϊόντα αρωματοποιίας ή	836,643	1,266,755	2,85
8409'	Μέρη που αναγνωρίζονται ότι προορίζονται αποκλειστικά ή κυρίως για κινητήρες των κλάσεων 8407 ή 8408	1,230,335	1,222,707	2,83
3901'	Πολυμερή του αιθυλενίου, σε αρχικές μορφές	1,629,875	1,154,400	2,81

ΠΗΓΗ: ΕΛΣΤΑΤ- ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ: ΓΡΑΦΕΙΟ ΟΕΥ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Η οικονομία της Σιγκαπούρης λόγω της δομής της και της εξάρτησης από τις υπηρεσίες, καθώς λόγω της συνολικής της εξωστρέφειας, παρουσίασε αύξηση στο ΑΕΠ και έντονες διακυμάνσεις στο διεθνές εμπόριο. Το διμερές εμπόριο Ελλάδας-Σιγκαπούρης συνέχισε να επηρεάζεται και το 2022 εξαιτίας των προβλημάτων στην εφοδιαστική αλυσίδα. Εντούτοις από τις αρχές του 2021 επανεκκίνησε η απευθείας αεροπορική πτήση Σιγκαπούρης-Αθήνας που είχε ανασταλεί κατά την διάρκεια της πανδημίας και μέσω της οποίας μεταφέρονταν φρέσκα φρούτα και λαχανικά και ιχθυρά.

1.3.1 ΕΜΠΟΡΙΟ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ¹²

Το ισοζύγιο υπηρεσιών της Ελλάδος έναντι της Σιγκαπούρης είναι θετικό για τη χώρα μας και το 2022 ανήλθε στα 1.380 εκ. ευρώ και στηρίζεται σχεδόν αποκλειστικά στις υπηρεσίες από τις θαλάσσιες μεταφορές.

ΠΙΝΑΚΑΣ 13 ΕΜΠΟΡΙΟ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ- ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ 2014-2022 (ΣΕ ΕΚ. ΕΥΡΩ)								
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΑΓΩΓΩΝ	63.5	51.1	74.9	86.0	83.1	75.6	112.7	124
ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΑΓΩΓΩΝ	842.2	722.8	941.2	1,045.2	1.164,9	1,087.8	1,265.9	1.504,1
ΌΓΚΟΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	905.7	773.9	1,016.1	1,131.2	1.258,0	1.163,4	1.378,6	1.628,1
ΙΣΟΖΥΓΙΟ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	778.7	671.7	866.3	959.2	1.081,8	1012,2	1.153,2	1.380

ΠΗΓΗ : ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ –ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΩΝ ΙΣΟΖΥΓΙΟΥ ΠΛΗΡΩΜΩΝ

ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΑΠΟ ΤΗ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ

ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΗ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ (ΣΕ ΕΚΑΤ. ΕΥΡΩ) 2015-2022								
ΠΙΝΑΚΑΣ 14	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ΤΑΞΙΔΙΩΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	11.0	6.2	16.3	16.6	19.5	0.9	1.4	7

¹² Σύμφωνα με την Τράπεζα της Ελλάδος η συλλογή των στοιχείων για τις θαλάσσιες μεταφορές βασιζόταν στους διακανονισμούς των τραπεζών μέχρι και το 2014, ενώ από το 2015 και μετά τα στοιχεία βασίζονται στις εκτιμήσεις του Ελληνικού ναυπλιακού μοντέλου, όπως ανακοινώθηκε στο παρακάτω δελτίο τύπου <https://www.bankofgreece.gr/enimerosi/grafeio-typou/anazhthsh-ehhmerwsewn/enhmerwseis?announcement=a2d698a4-e26b-4f2e-adc6-bbada597df69>

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

ΘΑΛΛΑΣΙΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ	827.0	710.9	915.3	1,007.5	1.123,0	1.063,1	1.245,2	1.456	
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	9.1	4.2	5.7	9.6	21.1	22.4	23,8	19,3	41,1
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	436.6	842. 2	722. 8	941. 2	1.045, 2	1.164,9	1.087,8	1,265.9	1.504,1

ΠΗΓΗ : ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ –ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΩΝ ΙΣΟΖΥΓΙΟΥ ΠΛΗΡΩΜΩΝ

ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΑΦΙΞΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΑΠΟ ΤΗ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ

Λόγω της επανεκκίνησης διενέργειας απευθείας αεροπορικής πτήσης Αθήνας-Σιγκαπούρης από τα τέλη του 2020, δεν υπάρχουν στατιστικά στοιχεία για τις τουριστικές ροές από και προς την Αθήνα για το 2020, καθώς το δείγμα είναι πολύ μικρό.

Τα διαθέσιμα στοιχεία είναι της Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας για τις αναχωρήσεις και τις αφίξεις στο Διεθνή Αερολιμένα Ελευθέριος Βενιζέλος .

ΠΙΝΑΚΑΣ 15	ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΤΗΣΕΩΝ ΑΠΟ ΚΑΙ ΠΡΟΣ ΤΗ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ		ΑΦΙΞΕΙΣ ΕΠΙΒΑΤΩΝ	ΑΝΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΕΠΙΒΑΤΩΝ
	Αφίξεις	Αναχωρήσεις		
2018	155	155	42.144	36.816
2019	168	172	47.484	43.275
2020	-	-	-	-
2021	88	90	641	806
2022	170	187	32.157	32.556

ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΗ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ

Ο όγκος των εισαγόμενων υπηρεσιών από τη Σιγκαπούρη είναι πολύ μικρότερος από ότι ο όγκος των εξαγωγών και ανέρχεται για το 2022 στα 124 εκ. ευρώ, αυξημένος κατά 10,02% σε σχέση με το 2021

ΠΙΝΑΚΑΣ 16	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ΤΑΞΙΔΙΩΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	10.9	4.2	8.3	13.6	18.8	1.1	1	20
ΘΑΛΛΑΣΙΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ	35.7	29.8	43.8	42.4	47.5	44,0	64,41	49
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	16.9	17.1	22.8	30.0	16.8	30,5	47,29	55
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	63.5	51.1	74.9	86.0	83.1	75,6	112.7	124

ΠΗΓΗ : ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ –ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΩΝ ΙΣΟΖΥΓΙΟΥ ΠΛΗΡΩΜΩΝ

2.2 ΆΜΕΣΕΣ ΞΕΝΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΤΗΣ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Σύμφωνα με την Τράπεζα της Ελλάδος, δεν παρατηρούνται αξιοσημείωτα αποθέματα Άμεσων Ξένων Επενδύσεων από την Ελλάδα στην Σιγκαπούρη για τα έτη 2018-2021. Τα αποθέματα άμεσων επενδύσεων από την Ελλάδα στην Σιγκαπούρη για την τελευταία δεκαετία ανέρχονται στα 1 εκατ. ευρώ. Τα αποθέματα άμεσων επενδύσεων από την Σιγκαπούρη στην Ελλάδα για τα έτη 2018-2020 ήταν αντίστοιχα 17,0 εκατ., 59,8 εκατ και 90 εκατ. ευρώ. Δεν παρέχονται στοιχεία για το είδος των ΑΞΕ από την Σιγκαπούρη, παρά μόνο ότι σχεδόν το σύνολο αυτών αφορά το real estate(κυρίως στον τουριστικό τομέα) και

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

την ναυτιλία. Σε συνεργασία με το Προξενικό Γραφείο της Πρεσβείας προκύπτει ότι οι επενδύσεις σε ακίνητα στην Ελλάδα πραγματοποιούνται από Κινέζους πολίτες, οι οποίοι διαθέτουν τραπεζικούς λογαριασμούς στη Σιγκαπούρη και πραγματοποιούν τις αγορές τους μέσω Σιγκαπούρης.

ΠΙΝΑΚΑΣ 16	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ροές	3	24	66	45	42	81
Αποθέματα	4	17	60	90	125	197

ΠΗΓΗ : ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ –ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΩΝ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ

B. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

B.1 ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

B.1.1 ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΕΩΝ

Δεν υπάρχει περιορισμός στην άσκηση επιχειρηματικής δραστηριότητας στη Σιγκαπούρη από αλλοδαπούς. Σε κάποιες περιπτώσεις ο αλλοδαπός επιχειρηματίας θα πρέπει να λάβει ειδική άδεια από τις Αρχές της Σιγκαπούρης για τομείς που θεωρούνται «ευαίσθητοι», όπως έντυπα και ηλεκτρονικά μέσα μαζικής ενημέρωσης (δημιουργία ιστοσελίδας), τηλεπικοινωνίες, τηλεοπτικοί σταθμοί (άδειες μετάδοσης), κτηματομεσιτικές υπηρεσίες, κέντρα εκπαίδευσης, χρηματοπιστωτικά ιδρύματα (τράπεζες), δικηγορικές (ποινικό δίκαιο, οικογενειακό δίκαιο, μεταβίβαση ακινήτων, εσωτερικές διαφορές) και λογιστικές εταιρείες, αρχιτέκτονες, ενέργεια. Τέτοιες Αρχές είναι :

- Monetary Authority of Singapore
- Ministry of Law
- Ministry of Health
- Infocomm Development Authority of Singapore
- Media Development Authority
- Singapore Food Authority
- Securities Industry Council

B.1.2. ΝΟΜΙΚΕΣ ΜΟΡΦΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ

B.1.2.1 ΓΡΑΦΕΙΟ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΑΣ (REPRESENTATIVE OFFICE)

Μια ξένη εταιρεία που δεν σκοπεύει να ασκήσει εμπορική δραστηριότητα στη Σιγκαπούρη (δηλαδή, εφόσον δεν υπογράψει εμπορική σύμβαση) μπορεί να συστήσει αντιπροσωπεία με αντικείμενο τη διεξαγωγή επαφών, προβολής και προώθησης για την αναζήτηση για πιθανών πελατών ή ευκαιριών. Πρόκειται για ένα μοντέλο που

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

χρησιμοποιείται συχνά από εταιρείες, των οποίων τα προϊόντα διατίθενται ήδη στο εμπόριο από τοπικούς διανομείς και που επιθυμούν να ιδρύσουν μία τοπική ή περιφερειακή δομή πλοήγησης. Απαραίτητη προϋπόθεση για την ίδρυση αντιπροσωπείας είναι ο κύκλος εργασιών της μητρικής εταιρείας να ξεπερνά τις 250.000 SGD ήτοι 152.000 ευρώ.

-Ίδρυση γραφείου αντιπροσωπείας Η σύσταση γραφείου αντιπροσωπείας στη Σιγκαπούρη υπόκειται στην έγκριση είτε της IE Singapore (International Enterprise Singapore) όταν πρόκειται για βιομηχανικές και εμπορικές δραστηριότητες, είτε της Νομισματικής Αρχής της Σιγκαπούρης (Monetary Authority of Singapore-MAS), όταν πρόκειται για τραπεζικές –χρηματοπιστωτικές υπηρεσίες. Οι διαδικασίες εγγραφής και ανανέωσης του γραφείου αντιπροσωπείας πρέπει να γίνονται μέσω του διαδικτυακού τόπου IE Singapore [https:// www.enterprisesg.gov.sg](https://www.enterprisesg.gov.sg)). Η μητρική εταιρεία πρέπει να υποβάλλει τα ακόλουθα έγγραφα σε ψηφιακή μορφή :

- ο θεωρημένη αγγλική μετάφραση του καταστατικού της μητρικής εταιρείας και της βεβαίωσης εγγραφής, δεδομένου ότι το όνομα του γραφείου αντιπροσωπείας πρέπει να αντιστοιχεί στο όνομα της μητρικής εταιρείας.
- ο Τον ετήσιο ισολογισμό του τελευταίου οικονομικού έτους της μητρικής εταιρείας.

Οι ξένες εταιρείες που ιδρύθηκαν πρόσφατα και δεν διαθέτουν τους ελεγμένους ετήσιους ισολογισμούς μπορούν να στείλουν ένα απλό επιχειρηματικό σχέδιο (Business Plan) στην International Enterprise Singapore.

Η εγγραφή του γραφείου αντιπροσωπείας απαιτεί πέντε εργάσιμες ημέρες από την κατάθεση της αίτησης στην Enterprise Singapore. Τα τέλη εγγραφής είναι 200 SGD (περίπου 125 Ευρώ) ετησίως. Η χορηγούμενη άδεια ισχύει για ένα έτος και μπορεί να ανανεωθεί μόνο δύο φορές, με αποτέλεσμα την παράταση της ζωής της αντιπροσωπείας σε τρία έτη κατ' ανώτατο όριο. Η αίτηση ανανέωσης της καταχώρισης πρέπει να αποσταλεί στην Enterprise Singapore το αργότερο επτά εργάσιμες ημέρες πριν από την ημερομηνία λήξης της πρώτης εγγραφής.

-Λειτουργία αντιπροσωπείας Το γραφείο αντιπροσωπείας μπορεί να απασχολεί έως και τέσσερις εργαζόμενους. Πρέπει να ασκεί αποκλειστικά μη εμπορικές δραστηριότητες: έρευνα, διαφήμιση, πληροφόρηση, έρευνα αγοράς, μελέτες σκοπιμότητας κλπ.. Μία αντιπροσωπεία δεν μπορεί να ασκεί δραστηριότητες αποθήκευσης (storage- logistic). Η υβριδική αυτή μορφή δεν έχει τη δυνατότητα άσκησης οικονομικών συναλλαγών και ούτε την εξουσιοδότηση εκτέλεσης εμπορικών πράξεων για λογαριασμό της ή για λογαριασμό της μητρικής εταιρείας. Στην πράξη, δεν μπορεί να υπογράψει συμβάσεις, να δεχτεί παραγγελίες, να χρεώσει ή να εισπράξει πληρωμές: τα τιμολόγια και οι συμβάσεις πρέπει να υπογράφονται από τη μητρική εταιρεία. Δεδομένου ότι η αντιπροσωπεία δεν θεωρείται μόνιμα εγκατεστημένη εταιρεία, η δραστηριότητά της δεν φορολογείται στη Σιγκαπούρη. Εάν η μητρική παύσει τη δραστηριότητά της πρέπει και η αντιπροσωπεία να κλείσει.

-Μετατροπή αντιπροσωπείας Μετά από τρία χρόνια λειτουργίας μίας αντιπροσωπείας στη Σιγκαπούρη, μπορεί να μετατραπεί σε εμπορική εταιρεία ή υποκατάστημα και υπόκειται φορολογικά, λογιστικά και νομικά στη Σιγκαπούρη. Η μετατροπή πραγματοποιείται μέσω της εγγραφής της νέας οντότητας πριν από την κήρυξη του τερματισμού της αντιπροσωπείας στην International Enterprise Singapore IE, προκειμένου να διασφαλιστεί η συνέχεια της επιτόπιας παρουσίας της. Οι διαδικασίες επεξεργασίας γίνονται στον δικτυακό τόπο ACRA (Accounting and Corporate Regulatory Authority).

B.1.2.2. ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ (BRANCH OFFICE)

Το υποκατάστημα της αλλοδαπής εταιρείας μπορεί να ασκήσει βιομηχανική ή εμπορική δραστηριότητα, ενώ ελέγχεται πλήρως από την αλλοδαπή εταιρεία. Δεν αποτελεί ξεχωριστή νομική οντότητα, είναι αυστηρά εφοδιασμένο με το ίδιο εταιρικό αντικείμενο, τις ίδιες δραστηριότητες και την ίδια ονομασία με τη μητρική εταιρεία. Αυτή η μορφή σύστασης εταιρείας είναι κοινή ιδιαίτερα στα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα. Ένα υποκατάστημα θεωρείται ως μη εγκατεστημένη εταιρεία (non-resident) για φορολογικούς σκοπούς.

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Το υποκατάστημα μπορεί να εγγραφεί στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.bizfile.gov.sg αφού πρώτα η μητρική λάβει την έγκριση και την καταχώρηση του εταιρικού της ονόματος. Όταν εγκριθεί, η εταιρική επωνυμία διατηρείται για περίοδο εξήντα ημερών και δύναται να ανανεωθεί μία φορά. Στη συνέχεια, η εταιρεία πρέπει να υποβάλει επίσημη αίτηση για εγγραφή στο διαδίκτυο χώρο της ACRA (www.ACRA.gov.sg), παρέχοντας τα ακόλουθα έγγραφα στα αγγλικά :

- Πρόσφατα επικυρωμένο αντίγραφο για λιγότερο από τρεις μήνες του καταστατικού της μητρικής εταιρείας και της δήλωσης εγγραφής,
- πιστοποιητικό αναγνώρισης των υπαλλήλων της εταιρείας,
- νόμιμη δήλωση του αντιπροσώπου της ξένης εταιρείας,
- πράξη διορισμού νομικού εκπροσώπου του υποκαταστήματος (πράξη διορισμού ή πληρεξούσιου). Ένα υποκατάστημα πρέπει να απασχολεί τουλάχιστον ένα στέλεχος από τη Σιγκαπούρη (citizen, permanent resident), ή κάτοχο Entrepass ή Employment Pass.
- γνωστοποίηση της διεύθυνσης των χώρων του υποκαταστήματος κατά την ημερομηνία εγγραφής και τις ώρες λειτουργίας του.

Όταν συλλέγονται τα απαραίτητα έγγραφα, η καταχώριση του ονόματος και της εταιρείας διαρκεί κατά μέσο όρο μία έως επτά ημέρες. Ορισμένοι τύποι δραστηριοτήτων απαιτούν έγκριση ή/ και άδεια από κυβερνητικές αρχές, η οποία μπορεί να οδηγήσει σε πρόσθετη περίοδο δεκατεσσάρων ημερών. Το κόστος δημιουργίας υποκαταστήματος είναι:

- για την έγκριση και την καταχώριση της επωνυμίας: 15 SGD (9,50 Ευρώ) και 10 SGD (6,50 Ευρώ) για την ανανέωση της περιόδου κράτησης 60 ημερών,
- για τα τέλη εγγραφής: 300 SGD (190 Ευρώ) ή 1.200 SGD (760 Ευρώ), ανάλογα με τη φύση του κεφαλαίου της μητρικής εταιρείας.

-Λειτουργία υποκαταστήματος Ως μόνιμη εγκατάσταση βάσει της φορολογικής νομοθεσίας, το υποκατάστημα υπόκειται σε φόρο εταιρειών (φορολογικοί δείκτες στο κεφάλαιο Φορολογία) και GST 8% (Good and Services Tax-ανακτήσιμος από την εταιρεία υπό προϋποθέσεις). Μόλις φορολογηθούν τα κέρδη του υποκαταστήματος της Σιγκαπούρης μπορούν να μεταφερθούν στη μητρική εταιρεία χωρίς παρακράτηση φόρου στη χώρα τους. Οι διαχειριστές υποκαταστημάτων είναι προσωπικά υπεύθυνοι για τις καταστατικές υποχρεώσεις του υποκαταστήματος, τη λειτουργία του και τυχόν αλλαγές για τις οποίες πρέπει να ενημερώσουν την ACRA ιδίως, όσον αφορά, τις αλλαγές της διεύθυνσης και της διαχείρισης της μητρικής εταιρείας.

Οι υπεύθυνοι του υποκαταστήματος απαιτείται από το νόμο να υποβάλλουν στην ACRA τους ετήσιους ισολογισμούς και τις ετήσιες οικονομικές εκθέσεις του υποκαταστήματος και την ετήσια έκθεση της μητρικής εταιρείας εντός δύο μηνών μετά από την τακτική γενική συνέλευση της μητρικής εταιρείας ή εντός επτά μηνών από το τέλος της λογιστικής περιόδου (διατηρείται η συντομότερη περίοδος). Η αίτηση απαλλαγής πρέπει να υποβάλλεται εντός δύο μηνών πριν από τη γενική συνέλευση της μητρικής εταιρείας ή εντός επτά μηνών από το τέλος της λογιστικής χρήσης της. Για την παύση λειτουργίας του υποκαταστήματος, η μητρική εταιρεία πρέπει προβεί στις απαραίτητες διατυπώσεις υποβολής δηλώσεων στο διαδίκτυο (www.bizfile.gov.sg). Ομοίως, οι τοπικοί διαχειριστές της μητρικής εταιρείας πρέπει να κοινοποιήσουν την εκκαθάριση ή τη διάλυση της τελευταίας στην ACRA.

B.1.2.3. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ- PRIVATE LIMITED COMPANY (PTE LTD)

Αποτελεί την πιο διαδεδομένη μορφή εταιρείας στη Σιγκαπούρη, το κύριο πλεονέκτημα της δημιουργίας μιας εταιρείας είναι ο περιορισμός της ευθύνης των εταίρων της στο ποσοστό συμμετοχής το αρχικό εγγεγραμμένο κεφάλαιο. Αποτελεί αυτοτελή νομική οντότητα και μπορεί να διατηρεί περιουσιακά στοιχεία στο όνομά της. Απαντάται σε τρεις μορφές:

Exempt private company, συμμετέχουν έως και 20 εταίροι, οι οποίοι έχουν δυνατότητα μεταβίβασης του ποσοστού συμμετοχής τους στην εταιρεία

Private company, συμμετέχουν από 20 έως και 50 εταίροι

Public company, συμμετέχουν πάνω από 50 εταίροι.

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

• **Διαδικασίες για τη δημιουργία εταιρείας PTE LTD.** Η διαδικασία εγγραφής της εταιρείας πραγματοποιείται ηλεκτρονικά στην φορολογική υπηρεσία της Σιγκαπούρης ACRA στην ιστοσελίδα (www.bizfile.gov.sg). Δικηγόρος που προσλαμβάνεται από την εταιρεία, υπάλληλος ή γραμματέας της εταιρείας οφείλει να υπογράψει μια «νόμιμη δήλωση συμμόρφωσης», με την οποία πιστοποιεί ότι πληρούνται οι όροι εγγραφής της εταιρείας και ότι συμμορφώνονται με τις απαιτήσεις του περί Εταιρειών Νόμου (Company Act). Κοστίζει 300 SGD (195 Ευρώ) για το τέλος εγγραφής και 15 SGD (9,70 ευρώ) για την κράτηση της εταιρικής επωνυμίας της εταιρείας.

• **Ο απαιτούμενος χρόνος για τη δημιουργία PTE LTD.** Για την κατ' αρχήν επαλήθευση της διαθεσιμότητας της ονομασίας την οποία αιτείται η εταιρεία, 15 λεπτά αρκούν για την θετική / αρνητική απάντηση της ACRA, ωστόσο η έγκριση της εταιρικής επωνυμίας απαιτεί διάστημα 14 ημερών έως 2 μήνες. Η δέσμευση του ονόματος ισχύει για δύο μήνες (περίοδος κατά την οποία το όνομα δεν μπορεί να χρησιμοποιηθεί από άλλη οντότητα). Για να ιδρυθεί η εταιρεία, απαιτείται διάστημα από 1 έως 3 εβδομάδες, αλλά εάν η υποβολή των δικαιολογητικών είναι ορθή μπορεί η εγγραφή να ολοκληρωθεί σε λίγες μέρες.

• **Η διάλυση της PTE LTD.** Η διάλυση μιας Ιδιωτικής Εταιρείας είναι εξίσου εύκολη με τη δημιουργία της. Μπορούν να χρησιμοποιηθούν δύο μέθοδοι διάλυσης: εθελοντική εκκαθάριση ή εκκαθάριση (*Winding up*) και κλείσιμο (*Striking off*).

• **Η δημιουργία PTE LTD.** Το ιδρυτικό έγγραφο της ΙΕΠΕ είναι Καταστατικό, στο οποίο πρέπει υποχρεωτικά να δηλώνονται η εταιρική επωνυμία, η τοποθεσία της έδρας, τα ονόματα και το ποσοστό ευθύνης των μετόχων κλπ. Επιπλέον, το Καταστατικό ορίζει τους εσωτερικούς κανονισμούς της εταιρείας λειτουργίας και καθορίζει τους κανόνες διαχείρισης. Δεν υπάρχει μέγιστο ή ελάχιστο κεφάλαιο για την εγγραφή της εταιρείας, αλλά συνήθως το εγκεκριμένο κεφάλαιο ανέρχεται σε ύψος 100.000 SGD (65.500ευρώ). Πληροφορίες για το αρχικό κεφάλαιο ίδρυσης της εταιρείας βρίσκονται διαθέσιμες στην ιστοσελίδα www.acra.gov.sg Όσο μεγαλύτερο είναι το ποσό, τόσο πιο αξιόπιστη θα είναι η εταιρεία στους εταίρους της και στις αρχές της Σιγκαπούρης.

• **Οι εταίροι.** Η εταιρεία μπορεί να αποτελείται από έναν έως πενήντα εταίρους (φυσικά ή νομικά πρόσωπα). Δεν υπάρχουν περιορισμοί στην ιθαγένεια των μετόχων: ξένη εταιρεία μπορεί συνεπώς να είναι μοναδικός μέτοχος της θυγατρικής της στη Σιγκαπούρη. Το καταστατικό προβλέπει τον τρόπο με τον οποίο επιδίδονται και πληρώνονται τα μερίσματα, προβλέπει ότι τα μερίσματα μπορούν να χορηγηθούν μόνο από τα κέρδη της εταιρείας, ότι οι διευθυντές μπορούν να αποφασίσουν να χορηγήσουν προκαταβολή όταν τα κέρδη της εταιρείας το επιτρέπουν και ότι το ποσό των μερισμάτων που αποφασίζεται από η γενική συνέλευση των μετόχων δεν μπορεί να υπερβεί τις συστάσεις των διευθυντών. Η πρώτη γενική συνέλευση των μετόχων πρέπει να πραγματοποιηθεί εντός δεκαοκτώ μηνών από την ημερομηνία εγγραφής της εταιρείας. Στη συνέχεια, η ετήσια γενική συνέλευση πρέπει να διεξάγεται τουλάχιστον μία φορά κάθε δώδεκα μήνες και όχι περισσότερο από δεκαπέντε μήνες μετά την προηγούμενη συνεδρίαση.

B.1.2.4. ΑΛΛΕΣ ΜΟΡΦΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ

PARTNERSHIP. Συμμετέχουν από δύο έως είκοσι εταίροι οι οποίοι δύναται να είναι φυσικά ή/και νομικά πρόσωπα και ευθύνονται απεριόριστα. Αν οι εταίροι ξεπερνούν τους είκοσι τότε, η συνεργασία θα πρέπει να πάρει τη μορφή εταιρείας σύμφωνα με το νόμο των εταιριών (Companies Act, Άρθρο 50). Αν οι εταίροι δεν είναι κάτοικοι θα πρέπει να διορίσουν κάτοικο της χώρας να εκπροσωπεί την εταιρεία. Μια εταιρική σχέση δεν είναι αυτόνομη νομική οντότητα, αλλά μπορεί να αναλάβει και να αναθέτει νομικές ενέργειες. Τα κέρδη που πραγματοποιούνται από τη συνεργασία φορολογούνται άμεσα στο επίπεδο των εταίρων ανάλογα με τη συμμετοχή τους. Δε υποχρεούται σε έλεγχο από εξωτερικούς ελεγκτές και η εταιρεία δεν μπορεί να κατέχει περιουσιακά στοιχεία στο όνομά της <https://www.acra.gov.sg>. Το τέλος εγγραφής ανέρχεται σε 115 SGD (περιλαμβάνει 15 SGD για την καταχώριση της ονομασίας) για ένα έτος και σε 175 SGD (περιλαμβάνει 15 SGD για την καταχώριση της ονομασίας) για τρία έτη.

ΜΟΝΑΔΙΚΗ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑ (SOLE PROPRIETORSHIP) Η δημιουργία του ακολουθεί την ίδια διαδικασία με την συνεργασία: η μοναδική ιδιοκτησία δεν έχει νομική προσωπικότητα είναι

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

υποχρεωμένη να διατηρεί λογιστικές καταστάσεις και δεν υποχρεούται σε εξωτερικό έλεγχο. Σε αντίθεση με την Εταιρική Σχέση, η Sole Proprietorship επιτρέπει σε φυσικό ή νομικό πρόσωπο να ασκεί τη δραστηριότητά του και μόνο. Δεν υπάρχει διάκριση μεταξύ επαγγελματικού και προσωπικού πλούτου του ιδιοκτήτη: ο μεμονωμένος επιχειρηματίας είναι απεριόριστα υπεύθυνος για όλα τα χρέη και υποχρεώσεις που απορρέουν από τη δραστηριότητα αυτής της οντότητας. Φορολογικά, η δομή είναι διαφανής και τα κέρδη που πραγματοποιούνται φορολογούνται απευθείας στο όνομα του ιδιοκτήτη. Επιπλέον, η δομή αυτή έχει το μειονέκτημα ότι καθιστά δυσκολότερη την απόκτηση κεφαλαίων από τις τράπεζες. Η εγγραφή της μοναδικής ιδιοκτησίας διαρκεί συνήθως 15 λεπτά εφόσον δεν χρειάζεται έγκριση από άλλη Αρχή εντός της χώρας να συναινέσει στην άδεια λειτουργίας. Τα τέλη εγγραφής είναι ίδια με αυτά της συνεργασίας (partnership).

ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ (LIMITED LIABILITY PARTNERSHIP- LLP)

Δημιουργήθηκε το 2005 και έχει σχεδιαστεί για μικρές ή νεοσύστατες εταιρείες, αυτή η νομική μορφή συνδυάζει τα πλεονεκτήματα της Εταιρικής Σχέσης και Ιδιωτικής Εταιρείας Περιορισμένης Ευθύνης: την ευελιξία της εταιρικής σχέσης (ρυθμιστικό και λογιστικές υποχρεώσεις) και τον περιορισμό της ευθύνης των εταίρων να ποσό των εισφορών τους, όπως σε μια ιδιωτική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης. Προκειμένου να καταχωρηθεί η εταιρεία, το όνομα πρέπει να περιλαμβάνει τις λέξεις Συνεργασία Περιορισμένης Ευθύνης. Χρειάζονται τουλάχιστον δύο εταίροι, δύο φυσικά ή νομικά πρόσωπα. Το τέλος εγγραφής είναι 150 SGD (95 Ευρώ) και το έντυπο έγκρισης για το όνομα της εταιρείας κοστίζει 15 SGD (9,70 Ευρώ). Το LLP έχει νομική προσωπικότητα και δύναται να κατέχει περιουσιακά στοιχεία. Δημοσιονομικά, το LLP λειτουργεί ως σύμπραξη: η οντότητα είναι διαφανής και τα κέρδη φορολογούνται άμεσα για λογαριασμό των εταίρων ανάλογα με τη συμμετοχή τους στην LLP. Η ευθύνη του εταίρου του LLP περιορίζεται στις συνεισφορές του, πράγμα που σημαίνει ότι ο εταίρος δεν μπορεί να διωχθεί για την προσωπική του περιουσία για τα χρέη που προκύπτουν από το LLP. Μπορεί, ωστόσο, να φέρει την προσωπική του ευθύνη για σφάλματα που διαπράχθηκαν, ενώ δεν είναι υπόλογος για χρέη και απώλειες άλλων εταίρων.

LIMITED PARTNERSHIP (Περιορισμένη συνεργασία). Αποτελείται από τουλάχιστον δύο εταίρους (φυσικά πρόσωπα άνω των 18 ετών ή εταιρείες), εκ των οποίων ο ένας διαχειριστής, έχει απεριόριστη ευθύνη και οι υπόλοιποι ευθύνονται στο ποσοστό της συμμετοχής τους. Δεν αποτελεί ξεχωριστή νομική οντότητα και δε δύναται να κατέχει περιουσιακά στοιχεία. Τα κέρδη φορολογούνται άμεσα για λογαριασμό των εταίρων. Εάν ο εταίρος με περιορισμένη ευθύνη αποχωρήσει, η λειτουργία της περιορισμένης συνεργασίας αναστέλλεται και θα πρέπει να καταχωρηθεί ως εταιρεία σύμφωνα με το νόμο Business Names Registration Act. Εάν ο εταίρος επανέλθει τότε η περιορισμένη συνεργασία ξαναπαίρνει την αρχική της μορφή. Τα τέλη εγγραφής είναι ίδια με τις δύο προηγούμενες μορφές.

B.1.2.5. ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΔΟΜΗΣ

- **Κενό κέλυφος** Εάν ο ξένος επενδυτής επιθυμεί να ξεκινήσει αμέσως την επιχείρησή του, μπορεί να αγοράσει μια εταιρεία που υπάρχει ήδη. Δικηγόροι και εξειδικευμένες εταιρείες παροχής υπηρεσιών διαθέτουν τέτοιου είδους «κενά κελύφη». Το κέρδος στο χρόνο είναι το μόνο πλεονέκτημα της αγοράς μιας τέτοιας εταιρείας.
- **Συγχωνεύσεις και εξαγορές** Οι συγχωνεύσεις και οι εξαγορές διέπονται από τον νόμο περί εταιρειών, τον κώδικα περί εξαγορών και συγχωνεύσεων της Σιγκαπούρης και τον νόμο περί Βιομηχανίας Αξιογράφων (futures, swaps κλπ). Το Συμβούλιο Βιομηχανίας Αξιογράφων (SIC) είναι υπεύθυνο για τη διαχείριση και την εφαρμογή του κώδικα της Σιγκαπούρης. Πρέπει να σημειωθεί ότι ο κώδικας δεν είναι νόμος. Ο κώδικας ισχύει για εισηγμένες και μη εισηγμένες εταιρείες. Επιπλέον, οι πράξεις αυτές πρέπει να τηρούν τους κανόνες του νόμου περί ανταγωνισμού της Σιγκαπούρης.
- **Franchise** Στη Σιγκαπούρη, υπάρχουν κυρίως δύο τύποι franchise:
 - η κύρια σύμβαση franchise (**master franchise contract**), συγκρίσιμη με μια γενική σύμβαση franchise: ο δικαιούχος επιλέγει έναν υπεύθυνο franchise στη χώρα, ο οποίος στη συνέχεια δημιουργεί ένα δίκτυο υποκαταστημάτων franchise,

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

• το συμβόλαιο ενιαίας σύμβασης franchise (**single franchise contract**), συγκρίσιμο με τη σύμβαση άμεσου franchise: ο δικαιούχος συνάπτει συμφωνίες με διαφορετικούς δικαιούχους εντός της χώρας, χορηγώντας κατά κανόνα τη διακαιοχρησία ανά τοποθεσία. Δεν υπάρχει αυστηρά κάποιος νόμος που αφορά το franchise στη Σιγκαπούρη, επομένως η αγορά είναι εντελώς ανοιχτή και ελεύθερη και η πνευματική ιδιοκτησία σέβεται. Μόνο μερικοί τομείς, όπως για παράδειγμα η αγροτική βιομηχανία, υπόκεινται σε σχετικά περιοριστικά πρότυπα. Η εμπειρία των διανομένων της Σιγκαπούρης στην περιοχή είναι ένα άλλο πλεονέκτημα που χρησιμοποιείται ευρέως από ξένες μάρκες.

ΣΗΜΕΙΩΣΗ Ο αλλοδαπός υπήκοος, ο οποίος επιθυμεί να εγκατασταθεί στη Σιγκαπούρη και να διευθύνει την εταιρεία του πρέπει πρώτα να υποβάλει αίτηση για άδεια απασχόλησης στο πλαίσιο του προγράμματος Enter Pass, στο Υπουργείο Εργασίας (www.mom.gov.sg MOM). Μόνο μετά την έγκριση της αίτησής του Enter Pass, μπορεί να προχωρήσει στην εγγραφή της εταιρείας στην ACRA σύμφωνα με τα παραπάνω. Μπορεί επίσης να υποβάλει αίτηση για EntrePass αν κατέχει εταιρεία εγγεγραμμένη στην ACRA για διάστημα που δεν υπερβαίνει τους 6 μήνες, τη στιγμή που αιτείται για άδεια διαμονής Enter Pass.

B.1.3. ΣΗΜΑΝΣΗ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ- ΠΡΟΤΥΠΑ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΠΡΟΔΙΑΓΡΑΦΕΣ

Η STANDARDS, PRODUCTIVITY and INNOVATION BOARD of SINGAPORE (SPRING) είναι η αρμόδια κρατική υπηρεσία της Σιγκαπούρης για την πιστοποίηση και τυποποίηση των προϊόντων, καθώς και για τον καθορισμό των προτύπων σε προϊόντα και υπηρεσίες. Είναι επίσης υπεύθυνος φορέας για την προώθηση της καινοτομίας ορισμένων προϊόντων (π.χ. καταναλωτικά αγαθά) μέσα από το πρίσμα της προστασίας του καταναλωτή. Από 1/4/2018 η SPRING συγχωνεύθηκε με την κρατική υπηρεσία της χώρας αρμόδια για την προώθηση προσέλκυση επενδύσεων και την εξωστρέφεια των σ/επιχειρήσεων, Enterprise Singapore και οι πληροφορίες σχετικά με τα πρότυπα της Σιγκαπούρης είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα <https://www.enterprisesg.gov.sg/quality-standards/standards>.

Τα πρότυπα και οι τεχνικές προδιαγραφές εφαρμόζονται σε διάφορους κλάδους της οικονομίας όπως: βιομηχανία (ποιοτικά-περιβαλλοντικά-υγιεινής και ασφάλειας), αεροναυπηγική, τρόφιμα, ορυκτά, καύσιμα. Τα πρότυπα της Σιγκαπούρης αποτελούν κατοχυρωμένη πνευματική ιδιοκτησία της Enterprise Singapore και απαγορεύεται η αντιγραφή τους χωρίς την έγκριση της τελευταίας.

Η Πόλη-Κράτος είναι μέλος διεθνών οργανισμών καθορισμού προτύπων όπως:

- Διεθνής Οργανισμός Τυποποίησης (ISO).
- Διεθνής Ηλεκτροτεχνική Επιτροπή (IEC).
- Υποεπιτροπή APEC για πρότυπα και συμμόρφωση (SCSC).
- Συμβουλευτική Επιτροπή για τα πρότυπα και την ποιότητα της ASEAN (Asean Consultative Committee on Standards and Quality -ACCSQ).
- Το Κογκρέσο Προτύπων Περιοχής Ειρηνικού (Pacific Area Standard Congress-<https://pascnet.org/>)

Η Σιγκαπούρη διαθέτει περίπου 700 εθνικά πρότυπα και περισσότερες από 18.500 συνδέσεις με τα πρότυπα ISO και δημοσιεύσεις του IEC. Όλα τα πρότυπα χώρας επανεξετάζονται ανά πενταετία. Αναγνωρίζονται και δημοσιοποιούνται μέσω της Εφημερίδας της Κυβερνήσεως. Η Πόλη-Κράτος έχει δύο κύριους τύπους προτύπων :

- Πρότυπα της Σιγκαπούρης (SS): πρότυπα που ακολουθούν τη συνήθη διαδικασία πιστοποίησης, η οποία περιλαμβάνει μια δοκιμαστική φάση διάρκειας δύο μηνών πριν από τη δημοσίευση του προτύπου.
- Τεχνικά πρότυπα (TS): τα πρότυπα εφαρμόζονται ταχύτερα (χωρίς δοκιμαστική φάση) για να ανταποκριθούν στις επείγουσες ανάγκες της αγοράς. Για να υποβληθεί ένα προϊόν ή μια υπηρεσία στα πρότυπα αυτά, απαιτούνται τα ακόλουθα:
 - ο χαρακτηρισμός του προϊόντος και οι φάσεις σχεδιασμού του,
 - ο χαρακτηρισμός της χρήσης του,
 - ο Οδηγός προσανατολισμού και συστάσεων για το προϊόν,
 - η μέθοδο δοκιμής προϊόντος,

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Τα πρότυπα της Σιγκαπούρης αναπτύσσονται μέσω του προγράμματος Τυποποίησης της Σιγκαπούρης (Singapore Standardisation Program), το οποίο διαχειρίζεται η SPRING με την καθοδήγηση του Συμβουλίου Προτύπων (Standards Council) από το χώρο της βιομηχανίας το οποίο διασφαλίζει τη βελτίωση και την εφαρμογή των προτύπων της Σιγκαπούρης σε διάφορες βιομηχανίες, σε συνεργασία με τα αρμόδια θεσμικά όργανα. Μεταξύ των στόχων του Standard Council είναι:

- ο η διευκόλυνση της τυποποίησης του βιομηχανικού τομέα για τη βελτίωση της παραγωγής και της ποιότητας,
- ο η ενθάρρυνση συμμετοχής των εταιρειών στο σχεδιασμό προτύπων (τα αποκαλούμενα «εθελοντικά πρότυπα»).
- ο διασφάλιση της εναρμόνισης των εθνικών προτύπων με τα διεθνή πρότυπα.

Για τον ορισμό και την εφαρμογή των προτύπων, ζητείται η γνώμη 11 επιτροπών προτύπων (SC):

- ο Επιτροπή Βιοϊατρικών Προτύπων (BMSC),
- ο Επιτροπή για τα Πρότυπα Κτηρίων και Κατασκευών (BCSC),
- ο Επιτροπή Χημικών Προτύπων (CSC),
- ο Επιτροπή Ηλεκτρικών και Ηλεκτρονικών Προτύπων (EOKE),
- ο Επιτροπή Προτύπων Ενέργειας (ENSC),
- ο Επιτροπή Περιβαλλοντικών Προτύπων (EVSC),
- ο Επιτροπή Προτύπων Τροφίμων (FSC),
- ο Γενική Επιτροπή για τα Πρότυπα Μηχανικής και Ασφάλειας (GESSC).
- ο Επιτροπή Προτύπων Πληροφορικής (ITSC),
- ο Επιτροπή Προτύπων Συστήματος Διαχείρισης (MSSC),
- ο Επιτροπή Προτύπων Βιομηχανίας Ασημιού (SISC).

Επιπλέον, τρεις οργανώσεις, οι Οργανώσεις Ανάπτυξης Προτύπων (SDOs) είναι υπεύθυνες, υπό την ηγεσία της SPRING, για την ανάπτυξη και την προώθηση των προτύπων της Σιγκαπούρης αλλά και διεθνών που υπάγονται στη δικαιοδοσία των επιλεγμένων επιτροπών τυποποίησης :

- ο Αρχή Ανάπτυξης της Infocomm της Σιγκαπούρης (IDA),
- ο Συμβούλιο Χημικής Βιομηχανίας της Σιγκαπούρης (SCIC),
- ο Ομοσπονδία Κατασκευαστών της Σιγκαπούρης (SMA).

B.1.4. ΤΕΛΩΝΕΙΑΚΗ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑ

Για να εκκινήσει μια δραστηριότητα εξαγωγών-εισαγωγών ή να χρησιμοποιηθεί μια άδεια φορολογικής αποθήκης στη Σιγκαπούρη, ο εισαγωγέας πρέπει πρώτα να εγγραφεί στη Φορολογική Αρχή της Σιγκαπούρης (IRAS -Accounting and Corporate Regulatory Authority of Singapore) ώστε να λάβει τον μοναδικό αριθμό καταχώρησης «Unique Entity Number», μέσω του οποίου μπορεί να ενεργοποιήσει τον προσωπικό του λογαριασμό στα τελωνεία της Σιγκαπούρης (<https://www.customs.gov.sg/businesses/importing-goods/quick-guide-for-importers>). Όλα τα εισαγόμενα εμπορεύματα πρέπει να καλύπτονται από άδεια εισαγωγής, η οποία για να αποκτηθεί απαιτείται να δηλωθεί το εμπόρευμα μέσω της διαδικτυακής πλατφόρμας αναφοράς που είναι προσβάσιμη στη διεύθυνση: www.tradenet.gov.sg, («TradeNet System»). Ο εισαγωγέας μπορεί επίσης να συνεργαστεί με εκτελωνιστή εξουσιοδοτημένο από τα Τελωνεία Σιγκαπούρης (<https://www.customs.gov.sg/about-us/national-single-window/tradenet/tradenet-front-end-solution-providers>), ή να επισκεφθεί ένα κέντρο TradeNet να δηλώσει το εμπόρευμα προκειμένου να του χορηγηθούν οι κατάλληλες άδειες εισαγωγής. Η Σιγκαπούρη χρησιμοποιεί το Εναρμονισμένο Σύστημα (ΕΣ) για την παρακολούθηση των εισαγωγών. Περίπου εξήντα είδη αγαθών υφίστανται ιδιαίτερο έλεγχο από τις αρχές. Ο κατάλογος αυτών των ελεγχόμενων εισαγωγών είναι διαθέσιμος στον ιστότοπο της τελωνειακής υπηρεσίας της Σιγκαπούρης. Περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, όλους τους τύπους φαρμακευτικών προϊόντων, τσίχλες, φρούτα, ζώα, καπνός, τσιγάρα, CD και DVD, οπτικοακουστικό υλικό (ειδικότερα

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

για στρατιωτική χρήση)<https://www.customs.gov.sg/businesses/importing-goods/controlled-and-prohibited-goods-for-import> .

B.1.5. ΕΙΔΙΚΕΣ ΑΔΕΙΕΣ ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ

B.1.5.1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ –SINGAPORE FOOD AUTHORITY

(www.sfa.gov.sg)

Ο κτηνιατρικός έλεγχος εισαγομένων ζώντων οργανισμών και η έγκριση/ η έκδοση πιστοποιητικών εισαγωγής σε αλλοδαπές εταιρείες τροφίμων και κυρίως προϊόντων ζωικής προέλευσης (προϊόντα ζωικής προέλευσης-νωπά και επεξεργασμένα κρέατα), μέσω επιτόπιων ελέγχων και δοκιμών (στα σφαγεία), πραγματοποιείται από την εν λόγω Υπηρεσία Τροφίμων Σιγκαπούρης. Η κανονιστική λειτουργία της εν λόγω Αρχής θεωρείται υψίστης σημασίας για την πιστοποίηση των εισαγόμενων τροφίμων που καταναλώνονται στην Πόλη –Κράτος, καθώς το 95% της εγχώριας κατανάλωσης εξαρτάται από τις εισαγωγές, λόγω της μικρής επιφάνειας της χώρας, η οποία δεν επιτρέπει τη διάθεση γης για την ανάπτυξη αγροτικής οικονομίας σε όγκο, ικανό ώστε να καλύπτει τις ανάγκες της χώρας. Εφαρμόζοντας αυστηρές προδιαγραφές, πρότυπα ασφάλειας ποιότητας και εξονυχιστική διαδικασία πιστοποίησης αλλοδαπών εισαγωγών στη χώρα (άδειες εισαγωγής), η Σιγκαπούρη κατάφερε το 2020 να κατέχει την τέταρτη θέση παγκοσμίως με τα υψηλότερα πρότυπα ασφάλειας στον τομέα τροφίμων. Λόγω επίσης της γεωστρατηγικής θέσης της χώρας, η Σιγκαπούρη είναι ο κόμβος της ΝΑ Ασίας στην αποθήκευση και διακίνηση σιτηρών, φοινικέλαιου, καουτσούκ (παγκόσμια τιμολόγηση καουτσούκ) και ζάχαρης. Το 70% των μεγαλύτερων εταιρειών εμπορίου τροφίμων είναι εγκατεστημένο στη Σιγκαπούρη, από την οποία διακινείται το 20% των τροφίμων παγκοσμίως (Πηγή: Enterprise Singapore).

Οι Κτηνιατρικές Υπηρεσίες Ελλάδος-Σιγκαπούρης βρίσκονται στο στάδιο ανταλλαγής των απαραίτητων δικαιολογητικών που θα επιτρέψουν την εισαγωγή προϊόντων επεξεργασμένου κρέατος από την χώρα μας στη Σιγκαπούρη. Η διαδικασία είναι χρονοβόρα και διαρκεί τουλάχιστον ενάμιση χρόνο. Η εφαρμογή της Συμφωνίας Ελευθέρου Εμπορίου ΕΕ-Σιγκαπούρης (18/10/2018) προβλέπεται να απλοποιήσει την εν λόγω διαδικασία, καθώς θεσμοθετείται η αμοιβαία αναγνώριση προτύπων ασφάλειας τροφίμων.

B.1.5.2. ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΦΑΡΜΑΚΩΝ

Η Αρχή Επιστήμης της Υγείας της Σιγκαπούρης (Health Science Authority- HAS www.hsa.gov.sg) αποτελεί τη ρυθμιστική αρχή της χώρας, η οποία διαχειρίζεται το εθνικό κανονιστικό πλαίσιο που αφορά στην κυκλοφορία φαρμακευτικών προϊόντων, βιοτεχνολογικών φαρμάκων, γενοσήμων, συμπληρωμάτων διατροφής, ιατρικών συσκευών και καλλυντικών.

Η Ομάδα Διαχείρισης του Κανονιστικού πλαισίου για τα Προϊόντα Υγείας της HAS είναι αρμόδια για την εγγραφή και αδειοδότηση των προϊόντων υγείας που εισάγονται ή πωλούνται στη Σιγκαπούρη, γνωστά ως «western medicines». Τα συμπληρώματα διατροφής μπορούν να εισαχθούν και να πωληθούν χωρίς άδεια από την HAS και δεν υπόκεινται σε κανονισμούς έγκρισης πριν από την κυκλοφορία. Ωστόσο, η HSA έχει εκδώσει οδηγίες για Συμπληρώματα Υγείας και οι αντιπρόσωποι των εταιριών οφείλουν να συμμορφώνονται με αυτές.

Όλα τα φαρμακευτικά προϊόντα που εισάγονται και πωλούνται ή παρασκευάζονται και πωλούνται στη Σιγκαπούρη απαιτούν άδεια από την Υπηρεσία HSA. Επομένως, μια τοπικά εγγεγραμμένη εταιρεία που είναι υπεύθυνη για την ασφάλεια, την ποιότητα και την αποτελεσματικότητα του προϊόντος (safety-quality-efficacy) πρέπει να λάβει άδεια από την HSA. Σύμφωνα με την νομοθεσία της χώρας, για τα Προϊόντα Υγείας (Health Products Act

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

1/11/2017), ως φάρμακο ορίζεται η «ουσία που χρησιμοποιείται για τη χορήγηση σε ανθρώπους και ζώα για τη διάγνωση, την πρόληψη ή τη θεραπεία ασθενειών, συμπεριλαμβανομένων των παρασκευασμάτων που προορίζονται για την προαγωγή της υγείας, για την αναισθησία ή για την αντισύλληψη». Τα φάρμακα ως προς τη δυνατότητα κυκλοφορίας τους ταξινομούνται σε τρεις κατηγορίες (classification):

Prescription Only Medicines-φάρμακα για τα οποία απαιτείται συνταγογράφηση

Pharmacy Only Medicines-φάρμακα τα οποία πωλούνται στο φαρμακείο για τα οποία δεν απαιτείται συνταγογράφηση

General Sale List-φάρμακα ευρείας κυκλοφορίας στη Λιανική, όπως πχ. η ασπιρίνη.

Αρμόδιο τμήμα της HSA για την χορήγηση άδειας σε φάρμακα είναι το Τμήμα Θεραπευτικών Προϊόντων (Therapeutic Products Branch-TPB). Η κύρια δραστηριότητα του TPB συνοψίζεται ως εξής:

Αξιολόγηση και έγκριση νέων πρωτότυπων και γενόσημων φαρμάκων. Συνεχής αξιολόγηση και έλεγχος του φαρμάκου (μετά την έγκριση) καθόλη τη διάρκεια ζωής (product's life cycle). Η διάρκεια ζωής του φαρμάκου ξεκινά από το σημείο που λαμβάνει την άδεια κυκλοφορίας από την HAS-TPB) στην αγορά της Σιγκαπούρης, μέχρι τη στιγμή της απόσυρσής του. Επαναταξινόμηση (εάν χρειάζεται όταν αλλάζουν οι προδιαγραφές παρασκευής του φαρμάκου). Έγκριση για πρόσβαση στην τοπική αγορά μη εγγεγραμμένων φαρμάκων (ειδικές περιπτώσεις). Η διαδικασία έγκρισης και αδειοδότησης περιλαμβάνει τα εξής στάδια:

- 1) Υποβολή ηλεκτρονικής αίτησης από τον ενδιαφερόμενο μέσω του συστήματος Pharmaceutical Regulatory and Information System-PRIS (pre market control).
- 2) Υποβολή φακέλου με κλινικές και μη κλινικές, τοξικολογικές αναλύσεις, ανάλυση συστατικών δοσολογία κ.α του φαρμάκου.
- 3) Screening- έλεγχος πρώτη φορά για την ορθότητα του υποβληθέντος φακέλου από την HAS (συμπληρώσεις διορθώσεις). Το στάδιο αυτό είναι κρίσιμο καθώς εδώ αποφασίζεται εάν θα συνεχιστεί η αξιολόγηση του φακέλου που θα οδηγήσει στην τελική έγκριση του φαρμάκου.

- 4) Αποδοχή της αίτησης και αξιολόγηση του φακέλου. Ο συνοδευτικός φάκελος πρέπει να ακολουθεί το πρότυπο του Κοινού Τεχνικού Εγγράφου (CTD) της Διεθνούς Διάσκεψης για την Εναρμόνιση (International Conference on Harmonization (ICH) Document (CTD) ή του κοινού τεχνικού εγγράφου της ASEAN (ASEAN Common Technical Document ACTD). Το μέγεθος του φακέλου με τα υποβληθέντα συνοδευτικά έγγραφα του φαρμάκου ποικίλει κατά περίπτωση:

A) Πλήρης φάκελος: Ισχύει για κάθε φάρμακο που δεν έχει εγκριθεί ποτέ πριν από οποιοδήποτε Διεθνή Οργανισμό Φαρμάκων κατά τη στιγμή της υποβολής της αίτησης στη Σιγκαπούρη (χρόνος αξιολόγησης-έγκρισης-αδειοδότησης τουλάχιστον δεκατρείς μήνες).

B) Συνοπτικός φάκελος: Ισχύει για κάθε προϊόν που έχει αξιολογηθεί και εγκριθεί από τουλάχιστον ένα διεθνή Οργανισμό Φαρμάκων (χρόνος αξιολόγησης-έγκρισης-αδειοδότησης εννιά μήνες)

Γ) Έγγραφο επαλήθευσης: Ισχύει για οποιοδήποτε φάρμακο, το οποίο που έχει αξιολογηθεί και εγκριθεί από Διεθνείς Οργανισμούς Φαρμάκων όπως ο Ευρωπαϊκός, του Καναδά, των ΗΠΑ, της Ινδίας κ.α) οι οποίοι αναφέρονται διεξοδικά στο νομοθετικό πλαίσιο που ορίζει η HSA (χρόνος αξιολόγησης-έγκρισης-αδειοδότησης τρεις μήνες). Το κόστος αξιολόγησης εξαρτάται από το είδος του φακέλου που υποβάλλεται στην HSA και κυμαίνεται από 2.750 SGD (περίπου 1.800 ευρώ) έως και 82.500 UGD (περίπου 56.000 ευρώ) ανάλογα με την περίπτωση και την πολυπλοκότητα του φαρμάκου-γενόσημα και βιοτεχνολογικά ως επί το πλείστον- και καταβάλλεται μόνο εάν το φάρμακο λάβει την τελική έγκριση)

4) Έγκριση της κανονιστικής απόφασης

5) Έκδοση άδειας

6) Αλλαγές μετά την έκδοση της άδειας(post market control)

B.1.5.2.1. ΓΕΝΟΣΗΜΑ

Η διαδικασία έγκρισης και αδειοδότησης γενοσήμων στην αγορά της Σιγκαπούρης περιλαμβάνει όλα τα ανωτέρω στάδια. Η Σιγκαπούρη μετά την υπογραφή της Συμφωνίας Ολοκληρωμένης Οικονομικής Συνεργασίας μεταξύ Σιγκαπούρης και Ινδίας (2017) και της Συμφωνίας Ελευθέρων Συναλλαγών με τις ΗΠΑ (2003) επιτρέπει την ελεύθερη κυκλοφορία γενοσήμων μέσω ενός συστήματος διασύνδεσης (Linkage System) που εφαρμόζει με τις δύο προαναφερθείσες χώρες. Ως προς τη κυκλοφορία γενοσήμων για τις υπόλοιπες χώρες

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

έχει υιοθετήσει ένα σύστημα κατοχύρωσης ευρεσιτεχνιών (πατέντας) των γενοσήμων ως προϋπόθεση για την κυκλοφορία τους στην αγορά της Σιγκαπούρης. Ειδικότερα μετά το σημείο 2 της προαναφερθείσας διαδικασίας παρεμβάλλεται η δήλωση (Declaration) του αιτούντα ως προς την ύπαρξη ή όχι κατοχυρωμένης πατέντας του φαρμάκου στη Σιγκαπούρη ως εξής:

A.1) Βεβαίωση ότι δεν υπάρχει έως τη στιγμή της υποβολής της αίτησης, κατοχυρωμένη πατέντα πρωτότυπου φαρμάκου σε ισχύ ίδια με τη σύσταση του αιτούντος γενοσήμου.

A.2) Βεβαίωση ότι υπάρχει καταχωρημένη πατέντα του πρωτότυπου σε ισχύ τη στιγμή υποβολής της αίτησης ίδια με αυτή του αιτούντος γενόσημου, αλλά ο αιτών είναι ιδιοκτήτης της πατέντας ή ο ιδιοκτήτης της πατέντας συναινεί στην εγγραφή-έγκριση του αιτούντος γενοσήμου.

A.3) Βεβαίωση ότι τη στιγμή της υποβληθείσας αίτησης υπάρχει κατοχυρωμένη πατέντα πρωτότυπου η οποία πρόκειται να λήξει. Η υποβολή της αίτησης σε αυτή την περίπτωση πρέπει να υποβληθεί τουλάχιστον δεκαοχτώ μήνες πριν τη λήξη της κατοχυρωμένης πατέντας πρωτότυπου.

B) Βεβαίωση του αιτούντα ότι τη στιγμή της υποβολής της αίτησης υπάρχει κατοχυρωμένη πατέντα σε ισχύ, αλλά κατά τη γνώμη του η πατέντα είναι άκυρη, ή δεν θα υποστεί ζημία από την κυκλοφορία του γενόσημου, εάν αυτό λάβει την έγκριση (στην περίπτωση αυτή απαιτείται στοιχειοθετημένη παρουσίαση του επιχειρήματος).

ΑΔΕΙΑ ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ

Οι εισαγωγείς, οι οποίοι δεν κατέχουν την άδεια προϊόντος, αλλά είναι εξουσιοδοτημένοι αντιπρόσωποι των κατόχων άδειας προϊόντος, μπορούν να υποβάλουν αίτηση για άδεια εισαγωγής. Η εταιρεία, η οποία υποβάλλει αίτηση για άδεια εισαγωγής ως εξουσιοδοτημένος αντιπρόσωπος, πρέπει να αποδείξει την τήρηση των προτύπων ορθής πρακτικής διανομής (Good Distribution Practices- GDP) που καθορίζονται από την HSA (και να εκδώσει το σχετικό πιστοποιητικό GDP). Οι ορθές πρακτικές διανομής (GDP) είναι πρότυπα που διασφαλίζουν ότι τα φαρμακευτικά προϊόντα αποθηκεύονται και διατηρούνται με συνέπεια υπό κατάλληλες συνθήκες, όπως απαιτείται από την άδεια κυκλοφορίας ή τις προδιαγραφές του προϊόντος, έτσι ώστε να διατηρείται η ποιότητα των προϊόντων κατά τη διάρκεια της αποθήκευσης και της διανομής. Στην παρακάτω ιστοσελίδα είναι διαθέσιμο το κανονιστικό πλαίσιο της HAS (Σεπτέμβριος 2018) για την εγγραφή και την έγκριση άδειας κυκλοφορίας φαρμάκων στη Σιγκαπούρη:

http://www.hsa.gov.sg/content/dam/HSA/HPRG/Western_Medicine/Overview_Frame_work_Policies/Guidelines_on_Drug_Registration/DR_Guide_update_2018/Guidance%20on%20Therapeutic%20Product%20Registration%20in%20Singapore%202018.p

B.1.5.3. ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΚΑΛΛΥΝΤΙΚΩΝ

Αρμόδια Αρχή για την κυκλοφορία καλλυντικών στη Σιγκαπούρη είναι η Υπηρεσία Επιστήμης Υγείας της Σιγκαπούρης και ειδικότερα το τμήμα Έλεγχου Καλλυντικών, το οποίο υπάγεται στη Μονάδα Συμπληρωματικών Προϊόντων Υγείας (Complementary Health Products Branch). Το νομοθετικό πλαίσιο της χώρας που διέπει την κυκλοφορία των καλλυντικών είναι εναρμονισμένο (1//1/208) με την Οδηγία της ASEAN για τα Καλλυντικά (ASEAN Cosmetics Directive), η οποία προσομοιάζει σε μεγάλο βαθμό με την αντίστοιχη κανονιστική οδηγία της ΕΕ. Σύμφωνα με αυτή, ως «καλλυντικό προϊόν» ορίζεται κάθε ουσία ή παρασκεύασμα που προορίζεται να έρθει σε επαφή με εξωτερικά μέρη του ανθρώπινου σώματος ή με τα δόντια ή τις βλεννογόνους μεμβράνες της στοματικής κοιλότητας με σκοπό αποκλειστικά ή κατά κύριο λόγο τον καθαρισμό, τον αρωματισμό, την αλλαγή εμφάνισης, τη διόρθωση, την προστασία και τη διατήρηση σε καλές συνθήκες».

Ι) ΣΤΑΔΙΑ ΕΓΓΡΑΦΗΣ :

1) Έλεγχος και βεβαίωση ότι τα συστατικά του προϊόντος είναι σύμφωνα με την Οδηγία της ASEAN για τα Καλλυντικά και η ετικέτα καλύπτει τις προδιαγραφές της προηγούμενης Οδηγίας.

2) Ακολουθεί η αίτηση για ταυτοποίηση και εγγραφή του πελάτη. Στο σημείο αυτό διορίζεται ο υπεύθυνος για το προϊόν στον οποίο παρέχεται η δυνατότητα πρόσβασης στα ηλεκτρονικά αρχεία και η υποβολή αιτήσεων στην πλατφόρμα της HAS.

Embassy of Greece in Singapore –Office for Economic and Commercial Affairs

Address: Goldbell Towers #06-03/04, 47 Scotts Road, Singapore 228233

Tel.: +65 67323015 Fax: +65 67323012, E-mail: ecocom-singapore@mfa.gr Website: <http://agora.mfa.gr/>

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

3) Υποβάλλεται το έγγραφο γνωστοποίησης (Cosmetic Product Notification) ηλεκτρονικά στην πλατφόρμα Pharmaceutical Regulatory Information System της HAS, στο οποίο να αναφέρονται: ονομασία, χρήση, ανάλυση συστατικών, βεβαίωση ασφάλειας για τον καταναλωτή, υψηλός κίνδυνος ή όχι του προϊόντος, ετικέτα, οδηγίες χρήσης κ.α).

4) Επανάληψη της γνωστοποίησης μετά από ένα χρόνο-Ακύρωση της γνωστοποίησης-Τροποποίηση της γνωστοποίησης μετά την τροποποίηση, ενδεχομένως συστατικών του καλλυντικού.

Η κυκλοφορία των καλλυντικών μπορεί να ξεκινήσει μόλις αυτά καταχωρηθούν στην HSA. Παράλληλα οι εταιρείες πρέπει να υποβάλλουν δείγματα καλλυντικών σε εργαστήρια HSA για δοκιμές, σε περίπτωση που τους ζητηθεί (με δική τους επιβάρυνση). Η διατήρηση της καταχώρησης πρέπει να επαναλαμβάνεται κάθε χρόνο εάν το προϊόν παραμείνει στην αγορά. Η διαφορά έναντι των φαρμάκων είναι ότι η HSA δεν αξιολογεί τα καλλυντικά, αλλά ο διορισμένος από την εταιρεία εκπρόσωπος του προϊόντος στη Σιγκαπούρη είναι υπεύθυνος για την ποιότητα και την ασφάλειά του και τον κύκλο ζωής που προϊόντος στην αγορά (post market control).

Το κόστος εγγραφής για ένα καλλυντικό προϊόν που θεωρείται υψηλού κινδύνου, όταν πχ εφαρμόζεται γύρω από τα μάτια, τα χείλη, οι βαφές μαλλιών που περιέχουν διαμινοτολουόλια και τα προϊόντα στοματικής υγιεινής, ανέρχεται στα 25 USD. Αν το καλλυντικό προϊόν κρίνεται ότι είναι λιγότερο επικίνδυνο, όπως προϊόντα λεύκανσης δέρματος, κρέμες ενυδάτωσης σε αυτή την περίπτωση το κόστος αγγίζει τα 10 USD. Για την προώθηση καλλυντικών προϊόντων με ιδιωτική ετικέτα «private label» στη Σιγκαπούρη, απαιτείται πιστοποιητικό GMP («Good Manufacturing Practices») από το εργοστάσιο στη χώρα παραγωγής. Το τελευταίο εκδίδεται επίσης από την Αρχή Επιστήμης Υγείας (HSA). Είναι δυνατή η υποβολή αίτησης για πιστοποίηση GMP από την HSA με κόστος 4000 USD (ισχύει για 3 έτη) και η αίτηση για πρόσθετη ασφάλιση πιστοποιητικού είναι 200 USD.

II) ΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΟΥ ΣΥΝΕΡΓΑΤΗ Τόσο οι εγχώριοι παρασκευαστές καλλυντικών όσο και οι ξένες εταιρείες που ενδιαφέρονται να εισάγουν τα προϊόντα τους στην τοπική αγορά είναι υποχρεωμένες να διορίσουν ένα τοπικό συνεργάτη-εκπρόσωπο, ο οποίος είναι υπεύθυνος για την τοποθέτηση του προϊόντος στην αγορά της Σιγκαπούρης και είναι υπόλογος για το προϊόν έναντι της HAS. Ο υπεύθυνος μπορεί να είναι μία εταιρεία, εισαγωγής/διανομής παρασκευής/λιανικής με έδρα στη Σιγκαπούρη και οι κύριες υποχρεώσεις του είναι:

- a) Υποβολή εγγράφου γνωστοποίησης στην HAS πριν τη τοποθέτηση στην αγορά
- b) Βεβαίωση για την ασφάλεια του προϊόντος
- c) Ανάκληση επικίνδυνων προϊόντων
- d) Αναφορά ελαττωματικών προϊόντων και πιθανών παρενεργειών
- e) Υποβολή πληροφοριών σχετικά με την ασφάλεια και τις τεχνικές προδιαγραφές του προϊόντος όταν ζητηθούν από τη HSA
- f) Διατήρηση αρχείων (προμήθειες, σήμανση, ασφάλεια κ.α) δύο χρόνια μετά την ημερομηνία λήξεως του προϊόντος

III) ΕΤΙΚΕΤΑ-ΣΗΜΑΝΣΗ Στο προϊόν σύμφωνα με τους εσωτερικούς κανονισμούς της Σιγκαπούρης, οι οποίοι υπαγορεύονται από Συμβούλιο Συσκευασίας της Σιγκαπούρης («Packaging Council of Singarour») και τον νόμο περί προστασίας του καταναλωτή «Consumer Protection Act», θα πρέπει να υπάρχει αυτοκόλλητο στο οποίο να αναγράφονται στην αγγλική: ονομασία του προϊόντος και χρήση, ανάλυση συστατικών, οδηγίες χρήσης, χώρα παρασκευής, περιεχόμενο σε βάρος, ημερομηνία παρασκευής/λήξης, αριθμός παρτίδας.

Αναλυτικές πληροφορίες (Σεπτέμβριος 2018) σχετικά με το ρυθμιστικό πλαίσιο της κυκλοφορίας καλλυντικών στην αγορά της Σιγκαπούρης υπάρχουν διαθέσιμες στην ιστοσελίδα:

http://www.hsa.gov.sg/content/dam/HSA/HPRG/Cosmetic_Products/Guidelines%20On%20The%20Control%20of%20Cosmetic%20Products.pdf.

B.1.6. ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ

Η ακίνητη περιουσία στη Σιγκαπούρη αποτελεί μία από τις πιο ακριβές στον κόσμο. Στην πόλη-κράτος των μόλις 722 τ. χλμ, η γη ήταν πάντα ένα πολύτιμο αγαθό. Η Σιγκαπούρη, με πολλούς τρόπους, είναι μια ακραία περίπτωση ζήτησης ακίνητης περιουσίας που ξεπερνά την προσφορά. Με πληθυσμό 5,7 κατοίκους σε 722 τ. χλμ, η Σιγκαπούρη είναι η 29η πιο πυκνοκατοικημένη πόλη στον κόσμο. Προσθέτοντας στα παραπάνω την απλή επιθυμία των Σιγκαπουραίων να αποκτήσουν ακίνητη περιουσία, έχει σαν αποτέλεσμα η αγορά να αποκτά σημαντικό ενδιαφέρον για τους ξένους επενδυτές. Ο ανθρώπινος πληθυσμός αναπτύσσεται εκθετικά, ενώ η γη είναι περιορισμένη. Σε κάθε αγορά που έχει σημαντικά υψηλότερη ζήτηση από την προσφορά επηρεάζονται οι τιμές.

Η αγορά ακίνητης περιουσίας στη Σιγκαπούρη παρουσίασε έντονη μεταβλητότητα τα τελευταία χρόνια και επηρεάστηκε έντονα από την ασιατική χρηματοπιστωτική κρίση στα τέλη της δεκαετίας του 1990. Κατά τη διάρκεια της χρηματοπιστωτικής κρίσης του 2008, οι τιμές των ακινήτων μειώθηκαν κατά 17,6%. Στη συνέχεια από την περίοδο 2011-2013, καθώς η παγκόσμια ανάκαμψη ήταν σε εξέλιξη, οι τιμές των ακινήτων αυξήθηκαν και πάλι κατά 87,7%. Εν τω μεταξύ η Κυβέρνηση προκειμένου να αναχαιτίσει την διαγραφόμενη τάση φούσκας στην αγορά ακινήτων της Σιγκαπούρης, η οποία φαινόταν ήδη από το 2017 και να εξασφαλίσει την «ήπια προσαρμογή» στις τρέχουσες τιμές, προχώρησε στην αύξηση κατά 5% επί του χαρτοσήμου (Additional Buyers Stamp Duty), στις αγοραπωλησίες ακινήτων από 6/7/2018, καθώς και, στο μεν περιορισμό του ύψους του χορηγούμενου δανείου (ως ποσοστό κάλυψης επί της αξίας του ακινήτου) και στο δε περιορισμό της διάρκειας αποπληρωμής του εν λόγω δανείου¹³ (Loan to Value).

ΔΙΚΑΙΟΥΧΟΙ Μόνο οι υπήκοοι της Σιγκαπούρης και οι μόνιμοι κάτοικοι μπορούν να επωφεληθούν, της αγοράς κατοικίας μέσω του επιδοτούμενου προγράμματος από το Συμβούλιο Στέγασης και Ανάπτυξης (Housing Development Board www.hdb.gov.sg). Πρόκειται για τη δημόσια αρχή στέγασης της Σιγκαπούρης, η οποία είναι αρμόδια για την διαχείριση και κατασκευή ακινήτων στέγασης για τους πολίτες της Σιγκαπούρης. Τα ακίνητα της HDB, τα οποία δεν προορίζονται για άμεση εκμετάλλευση μπορούν να μισθωθούν για μία μεταβατική περίοδο, για οικιακούς σκοπούς.

Τα διαμερίσματα HDB είναι επιδοτούμενες από το κράτος κατοικίες, οι οποίες πωλούνται βάσει μιας σύμβασης μίσθωσης 99 ετών. Οι αγοραστές μπορούν επίσης να επωφεληθούν από τα ακίνητα μεταπώλησης που πωλούνται από προηγούμενους ιδιοκτήτες που πληρούν την ελάχιστη περίοδο κατοχής. Οι τιμές των διαμερισμάτων μεταπώλησης δεν ρυθμίζονται από την HDB.

Οι αλλοδαποί μπορούν να αποκτήσουν ιδιωτικά διαμερίσματα. Δεν υπάρχει περιορισμός στον αριθμό των ιδιωτικών διαμερισμάτων (condominium) που μπορεί να αγοράσει ένας αλλοδαπός. Μόνιμοι κάτοικοι μπορούν να αγοράσουν ένα επιδοτούμενο condominium, 5 χρόνια μετά την ολοκλήρωση του κτιρίου. Οι αλλοδαποί μπορούν να αγοράσουν το ίδιο μετά από 10 χρόνια. Δεν υπάρχουν περιορισμοί για τους αλλοδαπούς που θέλουν να αγοράσουν εμπορικά ακίνητα στη Σιγκαπούρη. Αυτές οι εμπορικές ιδιοκτησίες περιλαμβάνουν καταστήματα, γραφεία, ξενοδοχεία, αποθήκες, εργοστάσια και εμπορικά κέντρα. Κάθε αλλοδαπός που επιθυμεί να αγοράσει μονοκατοικία στη Σιγκαπούρη θα πρέπει να ζητήσει έγκριση από τις Αρχές σύμφωνα με το Νόμο περί Ακίνητης Περιουσίας της Σιγκαπούρης. Αλλοδαπό θεωρείται το πρόσωπο που:

- δεν είναι υπήκοος Σιγκαπούρης
- δεν έχει εταιρεία εγγεγραμμένη στη Σιγκαπούρη
- η εταιρεία δεν είναι ΕΠΕ

και θα πρέπει να συντρέχουν οι ακόλουθες προϋποθέσεις, οι οποίες ωστόσο δεν είναι δεσμευτικές :

- μόνιμος κάτοικος της Σιγκαπούρης για τουλάχιστον πέντε χρόνια και
- να ασκεί εξαιρετική οικονομική συμβολή στη Σιγκαπούρη (εισόδημα, φορολογία, απασχόληση μόνιμων κατοίκων).

¹³ <http://www.housingloansingapore.com/mortgage/loan-to-value-singapore-limit-and-ratio-ltv-mortgage-explained>

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Αίτηση μπορεί να υποβληθεί ηλεκτρονικά στην ιστοσελίδα της Αρμόδιας Υπηρεσίας Singapore Land Authority (www.sla.gov.sg/ldau).

B.1.6.1. ΕΝΟΙΚΙΑΣΗ ΕΔΡΑΣ ΓΙΑ ΕΜΠΟΡΙΚΟΥΣ ΣΚΟΠΟΥΣ

- **Εμπορική θέση** Τα περισσότερα μικρά γραφεία (χωρίς αποθήκη) κοντά σε σταθμό μετρό (MRT) βρίσκονται στις κεντρικές συνοικίες γύρω από το Orchard και την κεντρική επιχειρηματική περιοχή (Central Business District). Μεγάλοι χώροι με αποθήκη και βιομηχανικό εξοπλισμό διατίθενται κυρίως στα επιχειρηματικά πάρκα και τα περιφερειακά βιομηχανικά πάρκα.
- **Τοπικές συνήθειες σχετικά με την ενοικίαση** Τα περισσότερα γραφεία ενοικιάζονται κενά χωρίς κάλυμμα δαπέδου, διαχωριστικά, έπιπλα κ.λ.π.. Σε αυτή την περίπτωση, ο ιδιοκτήτης προσφέρει μια περίοδο ενός έως τεσσάρων μηνών (ανάλογα με την επιφάνεια και την κατάσταση) για εξοπλισμό και ανακαίνιση. Στο τέλος της μίσθωσης, οι χώροι θα επιστραφούν στην ίδια κατάσταση (επιστρέφονται κενοί) εκτός εάν ο επόμενος ενοικιαστής επιθυμεί να αναλάβει τον εξοπλισμό.

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΚΑΙ ΤΙΜΕΣ ΕΝΟΙΚΙΑΣΗΣ Η ενοικίαση διαρκεί κατά μέσο όρο 2 χρόνια, με δυνατότητα διαπραγμάτευσης για 5 χρόνια για εταιρείες που έχουν μακροπρόθεσμη στρατηγική και δεν επιθυμούν να επηρεαστεί η δραστηριότητα από μια μετακίνηση σε άλλη διεύθυνση, αλλά οι ιδιοκτήτες προτιμούν συχνά να μην υπερβαίνουν τα 3 χρόνια. Το ενοίκιο επαναδιαπραγματεύεται στο τέλος της μίσθωσης. Είναι εξαιρετικά δύσκολο να επιβληθεί ένα ανώτατο όριο αύξησης της αρχικής μίσθωσης και οι συμβάσεις είναι ευνοϊκές για τους ιδιοκτήτες, με όρους και ρήτρες που είναι ελάχιστα διαπραγματεύσιμες • **Απαραίτητα δικαιολογητικά** Η προκαταβολή πρέπει να αντιστοιχεί σε ελάχιστο ενοίκιο 6 μηνών. Για να ενοικιάσετε ένα γραφείο, θα σας ζητηθούν τα ακόλουθα έγγραφα:

- Το Bizfile της εταιρείας που καθορίζει τη δραστηριότητα της εταιρείας και το καταβεβλημένο κεφάλαιο (έγγραφο που αποκτάται στο Διαδίκτυο από την ACRA μόλις εγγραφεί η εταιρεία σας) και την υπογραφή του εξουσιοδοτημένου προσώπου (τοπικός διευθυντής) συν τη σφραγίδα της εταιρείας.
- Για την επιβεβαίωση της αρχικής προσφοράς απαιτείται κατάθεση ποσού καλή τη πίστη που αντιστοιχεί στο ενοίκιο ενός μηνός.

Στην ιστοσελίδα παρουσιάζονται οι τιμές ανά τετραγωνικό μέτρο για ενοικίαση γραφείων και εμπορικών καταστημάτων σύμφωνα με την Αρχή Αστικής Ανάπτυξης της Σιγκαπούρης (Urban Redevelopment Authority of Singapore) : https://www.ura.gov.sg/-/media/Corporate/Property/Commercial-Properties-2020Q2/comm_median_rentals_2020Q2.pdf?la=en

B.1.7. ΕΡΓΑΣΙΑΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ

B.1.7.1. ΣΥΜΒΑΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

Η εργατική νομοθεσία στη Σιγκαπούρη είναι πολύ ευέλικτη και μη δεσμευτική για τον εργοδότη, γεγονός που αντανάκλα το μεγάλο βαθμό απελευθέρωσης της αγοράς. Τα συμβαλλόμενα μέρη είναι ελεύθερα να ρυθμίζουν τις συμβατικές τους σχέσεις όπως επιθυμούν. Κατ' αρχήν, οι διατάξεις που αφορούν τον εργαζόμενο δεν πρέπει να είναι λιγότερο ευνοϊκές από εκείνες που προβλέπει ο νόμος (Employment Act <https://www.mom.gov.sg/employment-practices/employ..>).

Το κριτήριο του ελέγχου των εργαζομένων από τον εργοδότη είναι ουσιώδες για την εκτίμηση της εργασιακής σχέσης εργοδότη-μισθωτού. Η σύμβαση υπηρεσίας (*contract of Service*) διαφέρει από τις συμβάσεις που συνάπτονται με τους αυτοαπασχολούμενους (σύμβαση παροχής υπηρεσιών) (*contract for Service*). Η διάκριση βασίζεται ιδίως στο επίπεδο ελέγχου του εργαζομένου, στην ένταξή του στην οργάνωση της επιχείρησης, στους όρους αμοιβής, στην ύπαρξη ρήτρας μη ανταγωνισμού ή σε επιβαλλόμενο ωράριο εργασίας

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

και στην πληρωμή υπερωριών. Η διάκριση αυτή είναι σημαντική, επειδή οι αυτοαπασχολούμενοι, ανεξάρτητα από τη φύση της εργασίας τους και το ύψος της αμοιβής τους, δεν προστατεύονται από τον νόμο για την απασχόληση και δεν επωφελούνται από τη συνεισφορά του εργοδότη στο καθεστώς κοινωνικής προστασίας της Σιγκαπούρης (CPF). Αρμόδιο Υπουργείο για την ρύθμιση του εργασιακού καθεστώτος στη χώρα είναι το Υπουργείο Εργασίας της Σιγκαπούρης (Ministry of Manpower www.mom.gov.sg)

ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ Οι όροι και οι προϋποθέσεις της σύμβασης πρέπει να διατυπωθούν εγγράφως. Δεν απαιτείται ειδική συμβατική ρήτρα. Ωστόσο, για τις συμβάσεις εργασίας που καλύπτονται από τον νόμο για την απασχόληση που έχει συναφθεί από την 1η Απριλίου 2016, οι εργοδότες υποχρεούνται να εκπληρώνουν γραπτώς τους βασικούς όρους απασχόλησης (Key employment terms «KETs»- <https://www.mom.gov.sg/~media/mom/documents/employment-practices/kets/guide-to-kets-and-itemised-payslips-english.pdf>) που διατυπώνονται από το Υπουργείο Εργασίας και είναι:

- η περιγραφή της θέσης εργασίας, τα κύρια καθήκοντα,
- η διάρκεια της σύμβασης εργασίας,
- η ημερομηνία ανάληψης των καθηκόντων,
- ο βασικός μισθός,
- η αποζημίωση για υπερωρίες,
- οι καθημερινές ώρες εργασίας, οι εβδομαδιαίες εργάσιμες ημέρες, οι ημέρες αργίας,
- η διάρκεια της δοκιμαστικής περιόδου (εάν ισχύει),
- οι κοινωνικές παροχές (αμειβόμενες διακοπές, άδεια μητρότητας κλπ),
- το τέλος της σύμβασης εργασίας, περίοδος προειδοποίησης.

ΔΟΚΙΜΑΣΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟΣ Η δοκιμαστική περίοδος δεν προβλέπεται από τον νόμο, αλλά χρησιμοποιείται συχνά. Στην πράξη, η διάρκειά της μπορεί να κυμαίνεται από έναν έως τρεις μήνες για έναν εργαζόμενο και από τρεις έως έξι μήνες για στελέχη. Κατά την περίοδο αυτή, τα συμβαλλόμενα μέρη μπορούν να καταγγείλουν τη σύμβαση μονομερώς, υπό την προϋπόθεση ότι τηρείται η προθεσμία προειδοποίησης που προβλέπεται στη σύμβαση (συνήθως μεταξύ μιας ημέρας και δύο εβδομάδων).

ΛΗΞΗ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ Τόσο ο εργοδότης όσο και ο εργαζόμενος μπορούν να καταγγείλουν τη σύμβαση εργασίας ανά πάσα στιγμή, χωρίς αιτία και με την επιφύλαξη της τήρησης της αρχικά προβλεπόμενης προθεσμίας προειδοποίησης, ή ελλείψει αυτής, εντός περιόδου που μπορεί να κυμαίνεται από μία ημέρα έως τέσσερις εβδομάδες ανάλογα με την αρχαιότητα του υπαλλήλου. Η ειδοποίηση πρέπει να κοινοποιηθεί γραπτώς. Εάν ένα από τα συμβαλλόμενα μέρη αποφασίσει να μην τηρήσει την προθεσμία, θα πρέπει να καταβάλει στον αντισυμβαλλόμενο το μισθό για την περίοδο αυτή. Η σύμβαση μπορεί να τερματιστεί χωρίς προειδοποίηση σε περίπτωση σοβαρού παραπτώματος από τον εργαζόμενο ή σε περίπτωση εκ προθέσεως παραβίασης από ένα από τα συμβαλλόμενα μέρη μιας ουσιώδους υποχρέωσης της σύμβασης. Μια σύμβαση θεωρείται ότι έχει διακοπεί εάν ο εργοδότης δεν καταβάλλει μισθό ή εάν ο εργαζόμενος απουσιάζει για περισσότερο από δύο ημέρες χωρίς λόγο. Σε περίπτωση τερματισμού της απασχόλησης, ο νόμος περί απασχόλησης δεν απαιτεί από τον εργοδότη να αποζημιώσει τον εργαζόμενο. Στην πράξη, ορισμένοι εργοδότες καταβάλλουν επίδομα ίσο με το μισθό ενός μηνός ανά έτος αρχαιότητας.

Η ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ Ο νόμος περί απασχόλησης προβλέπει ότι οι υπάλληλοι που υπάγονται στο πεδίο εφαρμογής του δεν μπορούν να εργάζονται περισσότερο από οκτώ ώρες την ημέρα και σαράντα τέσσερις (44) ώρες την εβδομάδα (οι τοπικοί υπάλληλοι εργάζονται συνήθως τα πρωινά του Σαββάτου). Οποιοσδήποτε επιπλέον ώρες εργασίας πρέπει να πληρώνονται τουλάχιστον μιάμιση φορά παραπάνω από την κανονική ωριαία τιμή. Εκτός από τις έντεκα αργίες στη Σιγκαπούρη, οι εργαζόμενοι δικαιούνται μία ημέρα ανάπαυσης ανά εβδομάδα. Όταν μια αργία πέφτει την Κυριακή, είναι κατ'αρχήν ανακτήσιμη.

ΝΟΜΙΜΗ ΗΛΙΚΙΑ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ Ο νόμος περί ηλικίας συνταξιοδότησης ορίζει την ελάχιστη ηλικία συνταξιοδότησης στα 62 χρόνια (για τους υπηκόους της Σιγκαπούρης και τα άτομα επωφελούμενα του καθεστώτος μόνιμου κατοίκου). Ο νόμος προβλέπει κυρώσεις

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

κατά των εργοδοτών που έχουν καταγγείλει τη σύμβαση εργασίας μόνο με βάση την ηλικία του εργαζομένου, εάν ο τελευταίος δεν έχει συμπληρώσει την ελάχιστη ηλικία συνταξιοδότησης. Οι αρχές της Σιγκαπούρης εντείνουν τα μέτρα για τη διατήρηση ή την επιστροφή στην αγορά εργασίας ατόμων άνω των εξήντα ετών, τα οποία λαμβάνουν πολλές ενισχύσεις και ανώτατο όριο για τις εισφορές κοινωνικής ασφάλισης.

ΜΟΡΦΕΣ ΑΔΕΙΑΣ Ο αριθμός των ημερών άδειας μετ' αποδοχών που χορηγούνται στον εργαζόμενο εξαρτάται από την αρχαιότητά του στην εταιρεία :

- λιγότερο από τρεις μήνες αρχαιότητας, χωρίς αμειβόμενη άδεια με αμοιβή.
- μεταξύ τριμήνου και ενός έτους αρχαιότητας, ο αριθμός των ημερών άδειας είναι ανάλογος με τον χρόνο εργασίας (επτά ημέρες για ολόκληρο το έτος),
- περισσότερο από ένα έτος αρχαιότητας, ο εργαζόμενος έχει επτά ημέρες άδειας, συν μία ημέρα για κάθε έτος αρχαιότητας, μέχρι δεκατέσσερις ημέρες κατ' ανώτατο όριο.

Σύμφωνα με το νόμο Child Development Co-Savings Act, ένας εργαζόμενος μπορεί να λάβει 16 εβδομάδες άδειας μητρότητας (4 πριν και 12 μετά τη γέννηση) εάν ο εργαζόμενος εργάζεται για τουλάχιστον 3 μήνες για τον εργοδότη, εάν το παιδί είναι υπήκοος της Σιγκαπούρης και εάν οι γονείς είναι νομίμως παντρεμένοι. Ο εργοδότης θα συνεχίσει να πληρώνει τον εργαζόμενο με τον ακαθάριστο μισθό του κατά τη διάρκεια της άδειας μητρότητας και μπορεί να λάβει αποζημίωση από την κυβέρνηση για τις τελευταίες 8 εβδομάδες της άδειας μητρότητας για την 1^η και την 2^η εγκυμοσύνη και για 16 εβδομάδες από αυτή του 3^{ου} παιδιού. Διαφορετικά, ο εργαζόμενος δικαιούται άδεια μητρότητας σύμφωνα με τον νόμο περί απασχόλησης (Employment Act). Τότε θα λάβει 12 εβδομάδες άδειας μητρότητας, αλλά ο εργοδότης θα υποχρεωθεί να την πληρώσει μόνο για τις πρώτες οχτώ εβδομάδες, ενώ η πληρωμή των ακόλουθων τεσσάρων είναι εθελοντική και πρέπει να αποτελέσει αντικείμενο συμβατικής διαπραγμάτευσης.

Ο ΜΙΣΘΟΣ Η αγορά εργασίας της Σιγκαπούρης χαρακτηρίζεται από σχετική ευελιξία : δεν υπάρχει κατώτατος μισθός και η αμοιβή είναι κατά κύριο λόγο αποτέλεσμα διαπραγματεύσεων μεταξύ του εργοδότη και του εργαζομένου. Η διαπραγμάτευση αυτή εξαρτάται έντονα από την οικονομική και κοινωνική κατάσταση. Εάν οι εργαζόμενοι της Σιγκαπούρης συμφωνούν ότι ο μισθός τους δεν αυξάνεται σε περίοδο οικονομικής ύφεσης, αναμένεται να καταβληθεί περισσότερο σε περιόδους οικονομικής ανάπτυξης. Το μεταβλητό μέρος του μισθού είναι πολύ σημαντικό για τους εργαζόμενους της Σιγκαπούρης. Αν και δεν αποτελεί νομική απαίτηση, η πληρωμή ενός δέκατου τρίτου μήνα είναι ευρέως διαδεδομένη στη Σιγκαπούρη. Επιπλέον, οι εταιρείες πληρώνουν μερικές φορές δεκατέσσερις, δεκαπέντε ή και δεκαέξι μήνες ετησίως.

Στην ηλεκτρονική πλατφόρμα του Υπουργείου Εργασίας (βλ. παρακάτω) είναι διαθέσιμος ο ενδεικτικός μέσος κατώτατος μηνιαίος μισθός για κάθε κατηγορία επαγγέλματος. Το αναγραφόμενο ποσό προσαυξάνεται ανάλογα με την εκπαίδευση, την εμπειρία και την ηλικία του εργαζομένου:

<http://stats.mom.gov.sg/bi/charts/OWS.aspx?a=true&c=Wages&sc=Occupational+Wage+Se arch>

ΠΗΓΗ : www.mom.gov.sg **ΕΞΕΛΙΞΗ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟΥ ΜΗΝΙΑΙΟΥ ΜΙΣΘΟΥ (σε USD)**

Median Gross Monthly Income From Work (Including Employer CPF Contributions) of Full-Time Employed Residents

Mid-Year	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Levels (\$)	3,480	3,705	3,770	3,949	4,056	4,232	4,437	4,563	4,534	4,680	5,070

B.1.7.2. ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ

CENTRAL PROVIDENT FUND (CPF <https://www.cpf.gov.sg>). Οι εργοδότες και οι εργαζόμενοι της Σιγκαπούρης υποχρεούνται να συνεισφέρουν στο Κεντρικό Ασφαλιστικό Ταμείο της χώρας. Ιδρύθηκε το 1955 για να χρηματοδοτήσει τη συνταξιοδότηση υπαλλήλων της Σιγκαπούρης μέσω της θέσπισης μηχανισμού ατομικής κεφαλαιοποίησης και αποτέλεσε

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

αντικείμενο πολλών μεταρρυθμίσεων που επέτρεψαν στους ασφαλισμένους να χρησιμοποιήσουν τις αποταμιεύσεις που δημιουργήθηκαν για την απόκτηση στέγασης, την κάλυψη των δαπανών για την υγεία ή τη χρηματοδότηση της εκπαίδευσης των παιδιών. Το CPF διοικείται από το Συμβούλιο Κεντρικών Ταμείων Προνοίας (CPF BOARD), του οποίου η λειτουργία διέπεται από τον νόμο CPF Act. Οι κύριες δραστηριότητες του CPF είναι η συλλογή εισφορών από τους εργοδότες (εισφορές εργοδοτών και εργαζομένων που εισπράττονται από τον εργοδότη), η διαχείριση των αποταμιεύσεων για την πραγματοποίηση επενδύσεων χαρτοφυλακίου και η διαχείριση των προτεινόμενων ασφαλιστικών σχημάτων στο πλαίσιο του CPF. Κάθε ασφαλισμένος έχει τρεις λογαριασμούς που χρηματοδοτούνται από τις εισφορές που καταβάλλει ο εργοδότης και ο εργαζόμενος :

- ένας κανονικός λογαριασμός με το μέσο επιτόκιο των τεσσάρων μεγάλων τραπεζών της Σιγκαπούρης,
- ένας ειδικός λογαριασμός συνταξιοδότησης κατά την εξόφληση με ετήσιο επιτόκιο 4%, η πίστωση του οποίου μπορεί επίσης να επενδυθεί σε προϊόντα χαμηλού κινδύνου,
- ένας τρέχων λογαριασμός για την υγεία, που προορίζεται να καλύψει τα ιατρικά έξοδα και τη νοσηλεία.

**CPF Contribution Rate Table from 1 January 2023
for Singapore Citizens or Singapore Permanent Residents (3rd year onwards)**

Employee's Age (Years)	Employee's total wages for the calendar month	Total CPF contributions (Employer's & Employee's share)	Employee's share of CPF contributions
55 & below	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	17% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	17% (TW) + 0.6 (TW - \$500)	0.6 (TW - \$500)
	> \$750	[37% (OW)]* + 37% (AW) * Max. of \$2,220	[20% (OW)]* + 20% (AW) * Max. of \$1,200
Above 55 - 60	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	14.5% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	14.5% (TW) + 0.45 (TW - \$500)	0.45 (TW - \$500)
	> \$750	[29.5% (OW)]* + 29.5% (AW) * Max. of \$1,770	[15% (OW)]* + 15% (AW) * Max. of \$900
Above 60 - 65	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	11% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	11% (TW) + 0.285 (TW - \$500)	0.285 (TW - \$500)
	> \$750	[20.5% (OW)]* + 20.5% (AW) *Max. of \$1,230	[9.5% (OW)]* + 9.5% (AW) * Max. of \$570
Above 65 - 70	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	8.5% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	8.5% (TW) + 0.21 (TW - \$500)	0.21 (TW - \$500)
	> \$750	[15.5% (OW)]* + 15.5% (AW) * Max. of \$930	[7% (OW)]* + 7% (AW) * Max. of \$420
Above 70	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	7.5% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	7.5% (TW) + 0.15 (TW - \$500)	0.15 (TW - \$500)
	> \$750	[12.5% (OW)]* + 12.5% (AW) * Max. of \$750	[5% (OW)]* + 5% (AW) * Max. of \$300

Πηγή: Central Provident Fund Board

(https://www.cpf.gov.sg/Assets/employers/Documents/Table%206_Pen_CPF%20contribution%20rates%20for%20Singapore%20Citizens%20and%203rd%20year%20SPR_Jan%202016.pdf)

- **Συμπληρωματικός Μηχανισμός Συνταξιοδότησης (προαιρετικός για τον εργαζόμενο).** Το Σχήμα Συμπληρωματικής Συνταξιοδότησης («Supplementary Retirement

Embassy of Greece in Singapore – Office for Economic and Commercial Affairs
Address: Goldbell Towers #06-03/04, 47 Scotts Road, Singapore 228233

Tel.: +65 67323015 Fax: +65 67323012, E-mail: ecocom-singapore@mfa.gr Website: <http://agora.mfa.gr/>

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Scheme») είναι ένα σύστημα συνταξιοδότησης που συμπληρώνει την προστασία που παρέχεται από το CPF. Σε αντίθεση με το CPF, η συνεισφορά στο SRS είναι προαιρετική, το καταβαλλόμενο ποσό ποικίλλει και δεν φορολογείται. Επίσης τα κέρδη από τα επενδεδυμένα κεφάλαια SRS δεν φορολογούνται, ούτε και το 50% από την ανάληψη του συνολικού ποσού για συνταξιοδότηση.

Το SRS είναι ανοιχτό σε υπηκόους της Σιγκαπούρης, σε μόνιμους κατοίκους και σε αλλοδαπούς. Όσοι επιθυμούν να επωφεληθούν από αυτή τη συμπληρωματική σύνταξη πρέπει να ανοίξουν λογαριασμό SRS σε μία από τις τρεις τοπικές τράπεζες : DBS, OCBC ή UOB. Είναι δυνατή η συνεισφορά στο SRS, αν ο εργαζόμενος έχει εργαστεί το έτος πριν από το άνοιγμα του λογαριασμού και έχει το δικαίωμα να καταβάλλει έως και το 35% του εισοδήματος εάν είναι μη μόνιμος αλλοδαπός, έως και το 15% εάν είναι υπήκοος ή μόνιμος κάτοικος. Από την 1^η Οκτωβρίου 2008, οι εργοδότες μπορούν να συνεισφέρουν απευθείας στο SRS για λογαριασμό των υπαλλήλων τους, με την επιφύλαξη του ανώτατου ετήσιου ποσού και δικαιούνται να διεκδικήσουν την έκπτωση του φόρου για ολόκληρο το ποσό που τους χορηγήθηκε.

Από φορολογική άποψη, το SRS έχει σημαντικό πλεονέκτημα, δεδομένου ότι μόνο οι αναλήψεις υπόκεινται σε φόρο. Εάν ο εργαζόμενος επιθυμεί να αποσύρει μέρος ή το σύνολο των ποσών που κατατέθηκαν στο λογαριασμό πριν από την ηλικία συνταξιοδότησης, φορολογείται με φόρο εισοδήματος φυσικών προσώπων. Επιπλέον, επιβάλλεται χρηματική ποινή ύψους 5% επί του ποσού που αποσύρθηκε. Εάν ο εργαζόμενος αποσύρει χρήματα κατά την ηλικία συνταξιοδότησης, φορολογείται το 50% του ποσού που αποσύρθηκε (50% φορολογική επιβάρυνση).

Table 2

**CPF Contribution Rate Table from 1 January 2023
for Singapore Permanent Residents (SPR) during 1st year of SPR status
under Graduated contribution rates (G/G)**

Employee's Age (Years)	Employee's total wages for the calendar month	Total CPF contributions (Employer's & Employee's share)	Employee's share of CPF contributions
55 & below	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	4% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	4% (TW) + 0.15 (TW - \$500)	0.15 (TW - \$500)
	> \$750	[9% (OW)]* + 9% (AW) * Max. of \$540	[5% (OW)]* + 5% (AW) * Max. of \$300
Above 55 - 60	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	4% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	4% (TW) + 0.15 (TW - \$500)	0.15 (TW - \$500)
	> \$750	[9% (OW)]* + 9% (AW) * Max. of \$540	[5% (OW)]* + 5% (AW) * Max. of \$300
Above 60 - 65	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	3.5% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	3.5% (TW) + 0.15 (TW - \$500)	0.15 (TW - \$500)
	> \$750	[8.5% (OW)]* + 8.5% (AW) * Max. of \$510	[5% (OW)]* + 5% (AW) * Max. of \$300
Above 65	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	3.5% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	3.5% (TW) + 0.15 (TW - \$500)	0.15 (TW - \$500)
	> \$750	[8.5% (OW)]* + 8.5% (AW) * Max. of \$510	[5% (OW)]* + 5% (AW) * Max. of \$300

Notes:

For Private Sector / Non-Pensionable Employees (Statutory Bodies & Aided Schools)

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

**CPF Contribution Rate Table from 1 January 2023
for Singapore Permanent Residents (SPR) during 2nd year of SPR status
under Graduated contribution rates (G/G)**

Employee's Age (Years)	Employee's total wages for the calendar month	Total CPF contributions (Employer's & Employee's share)	Employee's share of CPF contributions
55 & below	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	9% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	9% (TW) + 0.45 (TW - \$500)	0.45 (TW - \$500)
	> \$750	[24% (OW)]* + 24% (AW) * Max. of \$1,440	[15% (OW)]* + 15% (AW) * Max. of \$900
Above 55 - 60	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	6% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	6% (TW) + 0.375 (TW - \$500)	0.375 (TW - \$500)
	> \$750	[18.5% (OW)]* + 18.5% (AW) * Max. of \$1,110	[12.5% (OW)]* + 12.5% (AW) * Max. of \$750
Above 60 - 65	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	3.5% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	3.5% (TW) + 0.225 (TW - \$500)	0.225 (TW - \$500)
	> \$750	[11% (OW)]* + 11% (AW) * Max. of \$660	[7.5% (OW)]* + 7.5% (AW) * Max. of \$450
Above 65	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	3.5% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	3.5% (TW) + 0.15 (TW - \$500)	0.15 (TW - \$500)
	> \$750	[8.5% (OW)]* + 8.5% (AW) * Max. of \$510	[5% (OW)]* + 5% (AW) * Max. of \$300

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

**CPF Contribution Rate Table from 1 January 2023
for Singapore Permanent Residents (SPR) during 1st year of SPR status
under Full Employer & Graduated Employee contribution rates (F/G)**

Employee's Age (Years)	Employee's total wages for the calendar month	Total CPF contributions (Employer's & Employee's share)	Employee's share of CPF contributions
55 & below	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	17% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	17% (TW) + 0.15 (TW - \$500)	0.15 (TW - \$500)
	> \$750	[22% (OW)]* + 22% (AW) *Max. of \$1,320	[5% (OW)]* + 5% (AW) *Max. of \$300
Above 55 - 60	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	14.5% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	14.5% (TW) + 0.15 (TW - \$500)	0.15 (TW - \$500)
	> \$750	[19.5% (OW)]* + 19.5% (AW) *Max. of \$1,170	[5% (OW)]* + 5% (AW) *Max. of \$300
Above 60 - 65	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	11% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	11% (TW) + 0.15 (TW - \$500)	0.15 (TW - \$500)
	> \$750	[16% (OW)]* + 16% (AW) * Max. of \$960	[5% (OW)]* + 5% (AW) * Max. of \$300
Above 65 - 70	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	8.5% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	8.5% (TW) + 0.15 (TW - \$500)	0.15 (TW - \$500)
	> \$750	[13.5% (OW)]* + 13.5% (AW) * Max. of \$810	[5% (OW)]* + 5% (AW) *Max. of \$300
Above 70	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	7.5% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	7.5% (TW) + 0.15 (TW - \$500)	0.15 (TW - \$500)
	> \$750	[12.5% (OW)]* + 12.5% (AW) * Max. of \$750	[5% (OW)]* + 5% (AW) *Max. of \$300

Notes:

For Private Sector / Non-Pensionable Employees (Ministries, Statutory Bodies & Aided Schools)

OW: Ordinary Wages (capped at OW Ceiling of \$6,000)

AW: Additional Wages

TW: Total Wages = OW + AW

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

**CPF Contribution Rate Table from 1 January 2023
for Singapore Permanent Residents (SPR) during 2nd year of SPR status
under Full Employer & Graduated Employee contribution rates (F/G)**

Employee's Age (Years)	Employee's total wages for the calendar month	Total CPF contributions (Employer's & Employee's share)	Employee's share of CPF contributions
55 & below	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	17% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	17% (TW) + 0.45 (TW - \$500)	0.45 (TW - \$500)
	> \$750	[32% (OW)]* + 32% (AW) * Max. of \$1,920	[15% (OW)]* + 15% (AW) * Max. of \$900
Above 55 - 60	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	14.5% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	14.5% (TW) + 0.375 (TW - \$500)	0.375 (TW - \$500)
	> \$750	[27% (OW)]* + 27% (AW) * Max. of \$1,620	[12.5% (OW)]* + 12.5% (AW) * Max. of \$750
Above 60 - 65	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	11% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	11% (TW) + 0.225 (TW - \$500)	0.225 (TW - \$500)
	> \$750	[18.5% (OW)]* + 18.5% (AW) * Max. of \$1,110	[7.5% (OW)]* + 7.5% (AW) * Max. of \$450
Above 65 - 70	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	8.5% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	8.5% (TW) + 0.15 (TW - \$500)	0.15 (TW - \$500)
	> \$750	[13.5% (OW)]* + 13.5% (AW) * Max. of \$810	[5% (OW)]* + 5% (AW) * Max. of \$300
Above 70	\$50 or less	Nil	Nil
	> \$50 to \$500	7.5% (TW)	Nil
	> \$500 to \$750	7.5% (TW) + 0.15 (TW - \$500)	0.15 (TW - \$500)
	> \$750	[12.5% (OW)]* + 12.5% (AW) * Max. of \$750	[5% (OW)]* + 5% (AW) * Max. of \$300

Notes:

For Private Sector / Non-Pensionable Employees (Ministries, Statutory Bodies & Aided Schools)

OW: Ordinary Wages (capped at OW Ceiling of \$6,000)

AW: Additional Wages

TW: Total Wages = OW + AW

B.1.7.3. ΜΟΡΦΕΣ ΑΔΕΙΩΝ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

Η νομοθεσία για την άδεια εργασίας προέρχεται από τον νόμο για την απασχόληση του αλλοδαπού ανθρωπίνου δυναμικού και τους κανονισμούς για την απασχόληση ξένων εργαζομένων του 2012, όπως διαμορφώθηκε με μια τροποποίηση που τέθηκε σε ισχύ στις 3 Σεπτεμβρίου 2013. Πριν εγκατασταθούν στη Σιγκαπούρη, οι άνθρωποι που δεν έχουν μόνιμη άδεια παραμονής (PR) πρέπει να έχουν άδεια εργασίας. Οι βασικοί τύποι αδειών «παραμονής» είναι :

Το **Employment Pass** (EP) (δελτίο απασχόλησης) για στελέχη και υπεύθυνους με ελάχιστο μισθό που καθορίζεται από τις αρχές της Σιγκαπούρης (3.600 SGD), οι οποίοι κατέχουν επαρκές επίπεδο ακαδημαϊκών ή επαγγελματικών προσόντων. Υπάρχουν τρεις κατηγορίες μεταβλητών EP ανάλογα με το ποσό του βασικού μηνιαίου μισθού και τα απαιτούμενα προσόντα, P1, P2 και Q1, καθεμία από τις οποίες παρέχει πρόσβαση σε διαφορετικά δικαιώματα. Το EP χορηγείται γενικά κατά τη διακριτική ευχέρεια των αρχών της Σιγκαπούρης για ανανεώσιμη περίοδο ενός ή δύο ετών.

Αξίζει να σημειωθεί ότι από την 1^η Αυγούστου 2014, όταν τέθηκε σε ισχύ το Fair Consideration Framework - FCP, οι εταιρείες με περισσότερους από 25 εργαζόμενους, πριν

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

υποβάλουν αίτηση, στο Υπουργείο Εργασίας, πρόσληψης ξένου υπαλλήλου για να αποκτήσουν E-PASS, πρέπει να δημοσιεύουν την προσφορά εργασίας τους σε έναν ιστότοπο όπου απαριθμούνται οι κενές θέσεις εργασίας (Τράπεζα Εργασίας) που διαχειρίζεται ο Οργανισμός Ανάπτυξης Εργατικού Δυναμικού της Σιγκαπούρης (WDA). Από την 1^η Οκτωβρίου 2015, η εταιρεία πρέπει να δημοσιεύει την προσφορά εργασίας με τα κριτήρια επιλογής και μισθού που προτάθηκαν δεκαπέντε ημέρες πριν από την υποβολή της αίτησης για το EP. Τα κριτήρια είναι δεσμευτικά και η διαδικασία πρόσληψης πρέπει να είναι δίκαιη. Έτσι, είναι δυνατό να ευνοηθεί η υποψηφιότητα ενός αλλοδαπού, αλλά θα πρέπει η εταιρεία να είναι σε θέση να δικαιολογήσει αυτή την επιλογή σύμφωνα με αντικειμενικά κριτήρια.

Το **Enter Pass** απευθύνεται σε άτομα που ιδρύουν μια επιχείρηση στη Σιγκαπούρη. Οι υποψήφιοι πρέπει πρώτα να εγγράψουν την εταιρεία τους στη Σιγκαπούρη, πρέπει να έχουν εγγεγραμμένο κεφάλαιο τουλάχιστον 50.000 SGD και ο υποψήφιος πρέπει να είναι κάτοχος τουλάχιστον του 30% του αρχικού κεφαλαίου σύστασης της εταιρείας ή μετοχών αυτής. Επιπλέον, από την 1^η Σεπτεμβρίου 2013, ο υποψήφιος επενδυτής πρέπει να πληροί μία από τις παρακάτω τέσσερις προϋποθέσεις :

- Να λάβει χρηματοδότηση ύψους 100.000 SGD (περίπου 60.000 Ευρώ) από επενδυτή που έχει εγκριθεί από την κρατική υπηρεσία της Σιγκαπούρης, ή
- Να κατέχει δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας κατοχυρωμένα από αναγνωρισμένη εθνική αρχή,
- Να συμμετέχει σε σχήμα ερευνητικής συνεργασίας με ένα οργανισμό της Σιγκαπούρης, ή
- να είναι επιχειρηματίας που υποστηρίζεται από εκκολαπτήριο που έχει εγκριθεί από την κυβέρνηση της Σιγκαπούρης.

Το **Personalised Employment Pass (PEP)** (Εξατομικευμένη Κάρτα Εργασίας), σε αντίθεση με το EP, δεν συνδέεται με συγκεκριμένο εργοδότη. Έτσι, αν ο κάτοχος αλλάξει θέση εργασίας, δεν χρειάζεται να υποβάλει νέα αίτηση για να λάβει άδεια εργασίας. Είναι επίσης δυνατό να μείνει στη Σιγκαπούρη για διάστημα έως έξι μηνών, μεταξύ δύο θέσεων (διακοπή-πρόσληψη) για να αξιολογήσει τις ευκαιρίες απασχόλησης. Οι απαιτήσεις του PEP βασίζονται στα προσόντα του υποψηφίου και στον ελάχιστο μισθό που καθορίζουν οι αρχές της Σιγκαπούρης (ο τελευταίος μηνιαίος μισθός που έλαβε πρέπει να ανέρχεται τουλάχιστον σε 18.000 SGD και ο ετήσιος μισθός τουλάχιστον σε 144.000 SGD κατά τη διάρκεια της περιόδου απασχόλησης στη Σιγκαπούρη με PEP). Η άδεια αυτή εκδίδεται για περίοδο 3 ετών και δεν είναι ανανεώσιμη.

Το **S Pass**, προορίζεται για εργαζόμενους μεσαίας κλίμακας, όπως π.χ. για τεχνικούς, με ελάχιστο μηνιαίο μισθό που ορίζεται από τις αρχές της Σιγκαπούρης (3.600 SGD). Οι ποσοστώσεις (quota) καθορίζουν τον αριθμό των εργαζομένων που κατέχουν το S Pass, τους οποίους μπορεί να απασχολήσει μια εταιρεία, σε σύγκριση με τον αριθμό των τοπικών εργαζομένων (το 2018 η ποσοστώση ανέρχεται σε 1 κάτοικος εξωτερικού προς 7 υπηκόους). Το S Pass εκδίδεται για ένα ή δύο χρόνια κατά την κρίση των Αρχών της Σιγκαπούρης.

Το **Work Permit (WP)** (Άδεια Εργασίας) για ανειδίκευτους ή ημι-εξειδικευμένους εργαζομένους. Η έκδοση του WP υπόκειται στην τήρηση των ποσοστώσεων των τοπικών υπαλλήλων (όπως αναφέρθηκε προηγουμένως). Γενικά, το Υπουργείο Εργασίας (www.mom.gov.sg) έχει υιοθετήσει εδώ και αρκετά χρόνια, μέτρα για τον περιορισμό της άφιξης αλλοδαπών εργαζομένων, ιδίως καθιστώντας πιο περιοριστικούς τους όρους πρόσβασης στους διάφορους τύπους άδειας εργασίας (αύξηση του ελάχιστου επιπέδου του μισθού που απαιτείται για την απόκτηση του S Pass ή η υποχρέωση δημοσίευσης προηγούμενων κενών θέσεων).

Η άδεια πρακτικής άσκησης στη Σιγκαπούρη (Work Holiday Program, WHP). Η Γαλλία, Αυστραλία, η Γερμανία, η Ελβετία, το Χονγκ Κονγκ, η Ιαπωνία, η Νέα Ζηλανδία, το Ηνωμένο Βασίλειο και οι Ηνωμένες Πολιτείες είναι στις επιλέξιμες εθνικότητες για την εκτέλεση κύριων προγραμμάτων εισόδου των νέων στην εκπαίδευση, από 18 έως 25 ετών. Η θεώρηση αυτού του είδους, η οποία μπορεί να διαρκέσει έως και έξι μήνες, επιτρέπει στον

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

υποψήφιο να μείνει στο έδαφος της Σιγκαπούρης και να αναζητήσει μια θέση πρακτικής άσκησης. Ωστόσο, δεν σχετίζεται με τα υπάρχοντα προγράμματα διακοπών εργασίας σε άλλες χώρες, καθώς δεν επιτρέπει εργασία στη Σιγκαπούρη. Επιπλέον, το πρόγραμμα αυτό προβλέπει ανώτατο όριο έως 2.000 δικαιούχους του WHP όλων των χωρών που αναφέρθηκαν.

B.2 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΕΙΣΟΔΟΥ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ

Η Σιγκαπούρη είναι μια από τις κύριες πλατφόρμες εισόδου στις αγορές της ΝΑ Ασίας, μια προθήκη για όλα τα καταναλωτικά προϊόντα και μια δοκιμαστική αγορά για βιομηχανικά προϊόντα. Η αύξηση των πωλήσεων διαμορφώνεται, από τη γνώση της αγοράς και του ανταγωνισμού, τη συνεκτίμηση των τοπικών κανόνων και πρακτικών. Η συμμετοχή σε διεθνείς εμπορικές εκθέσεις ενδείκνυται ως ο ασφαλέστερος τρόπος για να έρθει κανείς σε επαφή με την αγορά και να γνωρίσει τους υποψήφιους συνεργάτες του καθώς αποτελεί το θερμόμετρο της τοπικής αγοράς για τους εκθέτες, δίνοντας τους τη δυνατότητα να αξιολογήσουν τον ανταγωνισμό και τα δίκτυα διανομής.

B.2.1. ΜΟΡΦΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ (ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΟΙ –ΔΙΑΝΟΜΕΙΣ ΚΛΠ)

B.2.1.1. ΕΙΣΑΓΩΓΕΙΣ-ΔΙΑΝΟΜΕΙΣ

Ο εισαγωγέας-διανομέας είναι η κλασικότερη επιλογή για την είσοδο των προϊόντων στην αγορά. Ενδεικτικά, ο συντελεστής διάρθρωσης των τιμών (ο λόγος μεταξύ της προτεινόμενης δημόσιας τιμής και της τιμής πώλησης εκ του εργοστασίου) μπορεί να κυμαίνεται από 3 έως 5. Εξαρτάται, όχι μόνο από το περιθώριο του διανομέα και τον όγκο των επενδύσεών του, αλλά και το περιθώριο των λιανοπωλητών. Ο εισαγωγέας-διανομέας:

- Μόλις καθοριστεί η πράξη πώλησης και οριστούν οι τρόποι πληρωμής, αγοράζει και μεταπωλεί.
- Αποτελεί ασφαλή πηγή εισοδήματος για τον εξαγωγέα.
- Αποθηκεύει τα προϊόντα και εξασφαλίζει τις απαραίτητες ενέργειες μάρκετινγκ, γεγονός που εξηγεί ένα μερικές φορές υψηλό περιθώριο στη δομή των τιμών.
- Ασχολείται με τις τοπικές διαδικασίες (εισαγωγή, εκτελωνισμό κλπ) και ενδεχομένως με τη μεταφορά.

B. 2.1.2.ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΟΣ

Θεωρείται ως πωλητής που ειδικεύεται σε ένα είδος προϊόντος ή υπηρεσίας. Οι προμήθειες ποικίλλουν σημαντικά ανάλογα με τον τομέα, το επίπεδο διανομής του συγκεκριμένου προϊόντος (μαζική ή επιλεκτική διανομή), τον όγκο και την ποιότητα της παρεχόμενης υπηρεσίας. Για παράδειγμα, για ορισμένα βασικά προϊόντα διατροφής (F&B), οι προμήθειες κυμαίνονται μεταξύ 3%- 5% του ποσού των παραγγελιών, αλλά το εύρος μπορεί να φτάσει έως και 10-15% για τα προϊόντα πολυτελείας σε επιλεκτική διανομή (αρώματα, μόδα).

- Ο αντιπρόσωπος έχει συνήθως καλό δίκτυο πελατών και εξασφαλίζει έναν γρήγορο κύκλο εργασιών στην εταιρεία.
- Δεν υπάρχει διάταξη, η οποία να προβλέπει την αποζημίωση εμπορικού αντιπροσώπου, σε περίπτωση που ο κύριος υπόχρεος τερματίσει τη σύμβασή του. Το σημείο αυτό αποτελεί

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

μέρος της συμβατικής ελευθερίας μεταξύ των μερών. Η επιλογή του δικαίου της Σιγκαπούρης ως εφαρμοστέου δικαίου σε μια σύμβαση διεθνούς αντιπροσωπείας, είναι επομένως μια επιλογή που πρέπει να θεωρείται ότι υπόκειται σε οποιοσδήποτε διατάξεις εμπορικής σύμβασης, αλλοδαπού δικαίου, που ενδέχεται να ισχύουν για τη σύμβαση αυτή.

B.2.1.3. ΕΜΠΟΡΟΣ ΧΟΝΔΡΙΚΗΣ (WHOLESALE)

Πρόκειται για ένα υβριδικό σχήμα μεταξύ του εισαγωγέα-διανομέα και του αντιπροσώπου. Προτιμά γενικά την αγορά και μεταπώληση, αλλά δεν λαμβάνει καμία υποχρέωση εμπορίας. Είναι δύσκολο να περιοριστεί γεωγραφικά και να επιβληθεί επιλεκτική διανομή. Ο χονδρέμπορος αντιπροσωπεύει μια ενδιαφέρουσα εναλλακτική για προϊόντα ευρείας διανομής (μη επιλεκτικά), για εταιρείες που αναζητούν όγκο και για ad-hoc εργασίες αποθέματος. Το «κλειδωμά» της πληρωμής παραμένει θεμελιώδες, καθώς και οι ρήτρες μη επιστροφής των αποθεμάτων.

B.2.1.4. ΕΜΠΟΡΟΣ ΛΙΑΝΙΚΗΣ/ ΜΕΓΑΛΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ

Η απευθείας συνεργασία με έναν λιανοπωλητή επιτρέπει στον εξαγωγέα να μεγιστοποιεί το ακαθάριστο περιθώριο κέρδους του. Είναι σημαντικό ο λιανοπωλητής να μην συρρικνώνει το περιθώριο λιανικής πώλησης με το περιθώριο διανομής.

-Η απευθείας πώληση στο κατάστημα λιανικής βοηθά να γνωρίζει και να ελέγχει τους όρους πώλησης του προϊόντος του.

-Επιτρέπει επίσης την αποφυγή του περιθωρίου του διανομέα ή της προμήθειας του αντιπροσώπου.

B.2.1.5. ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ / ΕΞΑΓΩΓΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Αυτοί οι διαμεσολαβητές παρέχουν εμπορική και διοικητική υποστήριξη και μηχανισμούς προώθησης στον εξαγωγέα που δεν είναι εγκατεστημένος στην αγορά-στόχο. Είναι «το γραφείο σας» στη χώρα εξαγωγής.

--Διαθέτουν έλεγχο των δικτύων και των τοπικών διοικητικών-εμπορικών πρακτικών

--Εργάζονται με χρονομεριστική μίσθωση για πολλές εταιρείες, κοστίζουν μόνο ένα κλάσμα από το κόστος ενός διευθυντή εξαγωγών πλήρους απασχόλησης.

--Παρέχουν πλήρη τοπική υποστήριξη όπως τη χρήση του γραφείου τους κατά τις επισκέψεις σας στη Σιγκαπούρη.

--Οι υπηρεσίες τους προσαρμόζονται στις ανάγκες του εξαγωγέα. Δημιουργούν μακροπρόθεσμες συνεργασίες με δίκτυα και αποτελούν συχνά το βήμα πριν από τη δημιουργία του γραφείου σας ή της κοινοπραξίας σας με τοπικούς εταίρους.

B.2.1.6. PIGGY-BACK

Πρόκειται για τεχνική διανομής που συνίσταται στη χρήση του κυκλώματος ή δικτύου μιας μεγαλύτερης εταιρείας ήδη εγκατεστημένης στην στοχευόμενη περιοχή του μάρκετινγκ. Εξοικονομείται το κόστος διανομής, αλλά προπαντός προσφέρει τη δυνατότητα γρήγορης χρήσης ενός συστήματος που έχει ήδη αποδείξει την αξία του.

Κατάλληλο για βιομηχανικά προϊόντα, συνίσταται στην αξιοποίηση ενός ιστορικού ή παραδοσιακού πελάτη και τη χρήση των τοπικών του θέσεων για την ανάπτυξη πωλήσεων μαζί του, ή με άλλους επαγγελματίες του κλάδου, ανάλογα με τον τύπο του προϊόντος. Οι εταιρείες μεταφορών παρέχουν γενικά υλικοτεχνική και τεχνική βοήθεια. Το σύστημα αυτό είναι φθινό, επειδή επιτρέπει στο διανομέα να διατηρεί τον προμηθευτή του.

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

B.2.2. ΣΥΝΑΨΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ

Η σύναψη σύμβασης μπορεί να είναι ένα απλό LOI (Letter Of Intent) ή μια πληρέστερη σύμβαση. Η Σιγκαπούρη είναι χώρα δικαίου, όπου το νομικό σύστημα παρέχει εγγυήσεις και σεβασμό για δικαιώματα, ισοδύναμα με την ΕΕ. Ο νόμος έχει βρετανική επιρροή (Κοινό Δίκαιο), και ενδείκνυται η μεσολάβηση δικηγόρου.

Η σύμβαση πρέπει να καθορίζει :

- τη λειτουργία του διαμεσολαβητή και το καθεστώς του,
- την τιμή αγοράς,
- την τιμή πώλησης στο κοινό σε περίπτωση επιλεκτικής διανομής (διευκρινίζεται αν περιλαμβάνει το GST),
- οι στόχοι πωλήσεων πρέπει να είναι ρεαλιστικοί, αλλά να επιτρέπουν την καταγγελία της σύμβασης εάν δεν επιτευχθούν.
- οι όροι πληρωμής σε ημέρες για τους διανομείς (30, 60, 90 ημέρες...) και η πληρωμή προμηθειών για πώληση μετά την πληρωμή από τον τελικό αγοραστή στην περίπτωση εντολοδόχων,
- την πλήρη διάρθρωση των τιμών στην περίπτωση του εισαγωγέα-διανομέα,
- το χρησιμοποιούμενο νόμισμα και τις προβλέψεις σε περίπτωση σημαντικής διακύμανσης σε σχέση με τη συμβατική τιμή (EUR, SGD, USD κλπ)
- ευθύνη για τις μεταφορές, τα έξοδα μεταφοράς, τις ασφαλιστικές και τελωνειακές υποχρεώσεις. Συνιστάται η χρήση του Incoterms ICC 2010 (FOB, CIF) .
- την οριοθέτηση του εδάφους (Σιγκαπούρη, Μαλαισία κ.λπ.) καθώς και την παρουσία ή απουσία πωλήσεων αφορολόγητων ειδών για καταναλωτικά αγαθά,
- φορολογία που ισχύει σε περίπτωση τοπικής εγκατάστασης ή Κοινοπραξίας.
- την ευθύνη των καταχωρίσεων στο Υπουργείο Υγείας για ιατρικά, παραϊατρικά, καλλυντικά και προϊόντα διατροφής (Health Science Authority , ισοδύναμη της FDA, της Υπηρεσίας Τροφίμων και Φαρμάκων στις Ηνωμένες Πολιτείες),
- τη διάρκεια της σύμβασης και τις διάφορες ανακοινώσεις,
- Την πρόβλεψη για μετά τη λήξη της συμβατικής σχέσης (προϊόντα επιστροφής).

την επιλογή του νόμου και της αρμόδιας ή διαιτητικής δικαιοδοσίας σε περίπτωση διαφωνίας.

B.2.3. ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΟ ΠΡΟΦΙΛ

Η Σιγκαπούρη φιλοξενεί μια πολυπολιτισμική δεξαμενή καταναλωτών, το βιοτικό επίπεδο των οποίων είναι πολύ υψηλότερο από τον ασιατικό μέσο όρο. Σε τρέχουσες τιμές το ΑΕΠ της Σιγκαπούρης ανήλθε στα 643,546 SGD, σε σχέση με τα 533.4δισ δις SGD της προηγούμενης χρονιάς. Παράλληλα, το κατά κεφαλήν Ακαθάριστο Εθνικό Εισόδημα ανήλθε στα 114.164 το 2022 (πρόκειται για ένα από τα υψηλότερα στον κόσμο), καταγράφοντας σημαντική άνοδο άνω του 36% σε σχέση με το 2020 (83.789 SGD) Το δυναμικό της αγοράς ενισχύεται από την παρουσία μιας μεγάλης κοινότητας αλλοδαπών, οι οποίοι διαθέτουν υψηλή αγοραστική δύναμη καθώς και, από τις μαζικές αφίξεις τουριστών, οι οποίοι αποτελούν σημαντική αγορά, η οποία δεν πρέπει να παραμελείται. Η Πόλη-Κράτος υπολογίζεται ότι το 2019 (προ πανηγμίας) υποδέχθηκε 19,1 εκ. τουρίστες, σε σχέση με το 2018 (18,5 εκ.), ενώ οι εισπράξεις από τον τουρισμό για το ίδιο διάστημα υπολογίζονται σε 27,689 δις SGD¹⁴.

ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΗ ΣΥΜΠΕΡΙΦΟΡΑ Ο καταναλωτής της Σιγκαπούρης είναι κοσμοπολίτης, απαιτητικός, προσεκτικός και ενημερωμένος. Η νέα γενιά καταναλωτών (millennials) επιδιώκει, μέσω των αγορών της, τον ενθουσιασμό, την έμπνευση και την αποζημίωση από μια έντονη επαγγελματική ζωή. Οι ανάγκες της εξελίσσονται από «λειτουργικές» σε «συναισθηματικές», περνώντας από το «βασικό προϊόν» στο «προϊόν αυτοπραγμάτωσης». Επιδιώκει να επωφεληθεί από τα προϊόντα τεχνολογίας, τα οποία ενισχύουν την ταυτότητά της και την ανταμείβουν για τη σκληρή δουλειά. Με τη λήψη αποφάσεων αγοράς που

¹⁴ <https://stan.stb.gov.sg/portal/tourism-statistics.html>

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

βασίζονται σε συγκεκριμένες ανάγκες, η νέα γενιά εξερευνά ολοένα και περισσότερο διαφοροποιημένα εμπορικά προϊόντα. Με ποσοστό διείσδυσης κινητής τηλεφωνίας 145% το 2015 στο σύνολο του πληθυσμού (αριθμός συνδρομητών κινητής τηλεφωνίας σε σύγκριση με τον συνολικό πληθυσμό), οι κάτοικοι της Σιγκαπούρης έχουν αλλάξει τον τρόπο κατανάλωσης και επιθυμούν να πραγματοποιούν τις αγορές τους, τόσο μέσω Διαδικτύου, όσο και στα καταστήματα, εύκολα και απρόσκοπτα. Η συμπεριφορά των καταναλωτών της Σιγκαπούρης επικεντρώνεται σε τρία βασικά σημεία:

- **Την πρακτική αξία του προϊόντος:** ο κάτοικος της Σιγκαπούρης είναι πολύ προσεκτικός όσον αφορά την εγγύτητα και την προσβασιμότητα του προϊόντος. Ομοίως, λόγω της έλλειψης χρόνου, το προϊόν πρέπει να είναι γρήγορα αναλώσιμο. Λόγω της υψηλής αγοραστικής δύναμης, οι κάτοικοι προτιμούν να πληρώσουν περισσότερα για ένα προϊόν που θεωρούν πρακτικό, παρά λιγότερα για κάτι που είναι δύσχρηστο.
- **Την τιμή του προϊόντος:** αν και με υψηλή αγοραστική δύναμη και με προθυμία να πληρώσει περισσότερο (σύμφωνα με τις προσδοκίες του), ο καταναλωτής επιθυμεί να ξοδέψει ένα λογικό ποσό και απολαμβάνει τις καλές προσφορές, «σχέση αξίας/ χρήματος» («**value for money**»). Η τιμή παραμένει μία σημαντική διάσταση των αγορών, αλλά με διαφορετικό τρόπο, αφού μπορεί να την υποστηρίξει. Σύμφωνα με μελέτη της κυβέρνησης της Σιγκαπούρης, οι καταναλωτές προσελκύνονται ιδιαιτέρως από τις εκπτώτικες τιμές (discount price) και προτιμούν να περιμένουν προσφορές προώθησης-κουπόνια (catering, τουρισμός, ένδυση υπόδηση) στο Διαδίκτυο, τις οποίες αποθηκεύουν μέσω εφαρμογών. Ειδικότερα ενδιαφέρονται για προσφορές που σχετίζονται με την πιστωτική τους κάρτα. Επίσης το 52% των καταναλωτών παρακολουθεί διαδικτυακά σχόλια και το 46% ζητά συμβουλές από φίλους ή συναδέλφους.
- **Η επιλογή και η ποιότητα του προϊόντος:** ο καταναλωτής της Σιγκαπούρης είναι εκλεπτυσμένος, καλά εκπαιδευμένος και πάνω απ' όλα, εκτεθειμένος στο δυτικό πολιτισμό (ειδικότερο στον τρόπο διατροφής καθώς το 90% των προϊόντων είναι εισαγόμενα). Είναι ένας ενημερωμένος καταναλωτής με υψηλές απαιτήσεις και προσδοκίες όσον αφορά την ποιότητα.

Ειδικότερα στον τομέα της διατροφής, πρέπει να σημειωθεί ότι οι καταναλωτές γίνονται όλο και πιο ευσυνείδητοι σε ότι αφορά στην υγεία, γεγονός που με τη σειρά του ενθαρρύνει, όχι μόνο την κατανάλωση βιολογικών προϊόντων, αλλά και υγιεινών προϊόντων, υψηλής διατροφικής αξίας (ή προϊόντα που πληρούν μια συγκεκριμένη ανάγκη όπως εκείνα χωρίς γλουτένη, χωρίς καρύδα, χωρίς αυγά κλπ). Επιπλέον, τα νοικοκυριά φαίνεται ότι υιοθετούν έναν τρόπο ζωής προσανατολισμένο περισσότερο στη δυτική κατανάλωση, τείνοντας να αγοράζουν όλο και περισσότερα τρόφιμα που συχνά συναντώνται στις δυτικές κοινωνίες (ψωμί, ζυμαρικά, δημητριακά, πράσινες σαλάτες) παρά τα παραδοσιακά (ρύζι). Τέλος είναι πρόθυμοι να πληρώσουν πολύ ακριβά για ένα προϊόν υψηλής διατροφικής αξίας και ποιότητας καθώς και χωρίς χημικά πρόσθετα.

Διαδικτυακές αγορές στη Σιγκαπούρη¹⁵ Μέχρι το 2026, ο κύκλος εργασιών των αγορών ηλεκτρονικού εμπορίου της Σιγκαπούρης αναμένεται να ανέλθει στα 10 δις δολάρια ΗΠΑ (5.6 ΔΙΣ ΤΟ 2021) σύμφωνα με έρευνα της εταιρείας επενδύσεων Temasek Holdings της Σιγκαπούρης και της Google. Το μερίδιο του ηλεκτρονικού εμπορίου αναμένεται να διαμορφωθεί στο 12,7 % επί του συνόλου των λιανικών πωλήσεων, σε σχέση με το 2,1% που διαμορφώθηκε το 2016. Επίσης αναφέρεται ότι η Διαδικτυακή οικονομία στην Ν.Α Ασία αναμένεται να αυξηθεί στα 280 δις USD έως το 2026, κυρίως λόγω της ανάπτυξης του ηλεκτρονικού εμπορίου, των διαδικτυακών μέσων και των online ταξιδιών, καθώς περισσότεροι άνθρωποι αποκτούν πρόσβαση στο διαδίκτυο και σε φθηνότερες τηλεφωνικές συσκευές, οι οποίες υποστηρίζουν το Διαδίκτυο. Η εξέλιξη αυτή υποστηρίζεται από

¹⁵ <https://www.gov.sg/news/content/today-spore-ecommerce-market-will-grow-to-s75b-in-10-years>

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

καταναλωτές νεαρής ηλικίας κατά 70% (κάτω από την ηλικία των 40), από την έλειψη μεγάλων λιανοπωλητών και από μια ταχέως αναπτυσσόμενη μεσαία τάξη.

B.2.4. ΜΜΕ ΣΤΗ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ¹⁶

Ο τομέας των μέσων ενημέρωσης αποτελεί το κλειδί για την ανάπτυξη του οικονομικού μοντέλου της χώρας. Είναι ενδεικτικό ότι η Κυβέρνηση το 2009 χορήγησε κονδύλια ύψους 160 εκ. ευρώ για τη μεταρρύθμιση του τομέα των ΜΜΕ, εν μέσω της οικονομικής κρίσης. Οι κάτοικοι είναι καθημερινοί αναγνώστες και βρίσκονται συνεχώς συνδεδεμένοι στο Διαδίκτυο. Ο τομέας των ΜΜΕ απασχολεί σήμερα περισσότερους από 72.700 εργαζόμενους.

Η Info-Communications Media Development Authority (www.imda.gov.sg) είναι η ρυθμιστική αρχή του τομέα των ΜΜΕ, στο πλαίσιο του Υπουργείου Επικοινωνιών και Πληροφοριών (MCI). Δημιουργήθηκε το 2003.

B.2.4.1. ΡΑΔΙΟΤΗΛΕΟΠΤΙΚΟ ΤΟΠΙΟ

MEDIACORP Αν και έχασε το μονοπώλιο της με την είσοδο της *StarHub* το 2002 στην αγορά, η *MediaCorp* παραμένει ο κύριος ραδιοτηλεοπτικός φορέας στη Σιγκαπούρη. Είναι 100% ιδιοκτησία της Temasek Holding - της εταιρείας που συγκεντρώνει όλες τις κρατικές συμμετοχές - και ελέγχει την πλειοψηφία των αλυσίδων ΜΜΕ της Σιγκαπούρης.

Τα κυριότερα τηλεοπτικά κανάλια της Σιγκαπούρης είναι:

- *Κανάλι 5*: Ανήκει στο MediaCorp είναι αγγλόφωνο που μεταδίδει προγράμματα όπως σειρές, τηλεοπτικές εκπομπές, ειδησεογραφικά προγράμματα και τοπικές προσαρμογές των δυτικών προγραμμάτων 24 ώρες την ημέρα.
- *Κανάλι 8*: Επίσης, ανήκει στην MediaCorp, είναι κανάλι κινεζικής γλώσσας, με μεγάλη τηλεθέαση στο κινεζικό κοινό. Μεταδίδει σειρές, τηλεοπτικές ειδήσεις αλλά και διάφορα προγράμματα.
- *Το κανάλι U*: εγκαινιάστηκε την 1^η Ιανουαρίου 2005, είναι το δεύτερο πιο δημοφιλές κανάλι κινεζικής γλώσσας στη Σιγκαπούρη. Ανήκει στην MediaCorp.
- *TV12 Suria*: Πρόκειται για κανάλι που μεταδίδει στη μαλαισιάνη γλώσσα και κέρδισε τηλεθέαση και σε μη Μαλαισιανό κοινό στη Σιγκαπούρη
- *TVMobile*: Είναι το πρώτο στον κόσμο που χρησιμοποιεί ψηφιακή τεχνολογία DVB (Digital Video Broadcast).
- *Kids Central*: Είναι παιδικό κανάλι στη Σιγκαπούρη.
- *Vasantham Central*: Απευθύνεται στην ινδική κοινότητα της Σιγκαπούρης. Προσφέρει 175 ώρες προγραμμάτων καθημερινά και 12,5 ώρες προγράμματος τα Σαββατοκύριακα. Ανήκει στη MediaCorp.
- *Arts Central*: Το κανάλι αυτό είναι τοποθετημένο ως εναλλακτικό κανάλι, προσφέροντας μια ποικιλία προγραμμάτων που προβάλλουν το πολιτιστικό και καλλιτεχνικό στερέωμα της Σιγκαπούρης.
- *Channel NewsAsia*: Ανήκει στην MediaCorp. Ιδρύθηκε το 1999 και αποτελεί έναν από τους κορυφαίους ραδιοτηλεοπτικούς δέκτες της Ασίας.

SINGAPORE PRESS HOLDING Ο όμιλος έχει διαιρέσει την κύρια δραστηριότητά του και μοιράζεται την αγορά με την MediaCorp Press, η οποία κατέχει το 40% του μετοχικού του κεφαλαίου. Διαθέτει 18 εφημερίδες σε 4 γλώσσες και περισσότερα από 100 περιοδικά στη Σιγκαπούρη και την περιοχή της ΝΑ Ασίας, με περίπου 3 εκ. αναγνώστες την ημέρα. Εκτός

¹⁶ Οι τιμές και τα κόστη που παρουσιάζονται κατωτέρω είναι ενδεικτικά και αποτελούν αποτέλεσμα μίας καταρχήν έρευνας και συζητήσεων με τους παράγοντες της αγοράς

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

από την εκδοτική της δραστηριότητα, η Singapore Press Holding, η οποία δραστηριοποιείται στην Ασία και τις Ηνωμένες Πολιτείες, διαθέτει 2 ραδιοφωνικούς σταθμούς, το 20% της MediaCorp TV και κινείται όλο και περισσότερο προς τα ψηφιακά μέσα. Η ηλεκτρονική έκδοση είναι ιδιαίτερα ανταγωνιστική ως προς τα έντυπα μέσα ενημέρωσης και γίνεται όλο και πιο δημοφιλής.

Οι κύριες εφημερίδες της Σιγκαπούρης είναι:

- *The Straits Times* : Ποικίλης ύλης. Είναι η μεγαλύτερη εφημερίδα στην Σιγκαπούρη με 365.800 αντίτυπα την ημέρα. Η έκδοση της Κυριακής ονομάζεται The Sunday Times.
- *The Business Times* : είναι προσανατολισμένη στις επιχειρήσεις και την οικονομία. Στην αγγλική γλώσσα, εκδίδεται από την 1^η Οκτωβρίου του 1976. Είναι η πρώτη εφημερίδα αγγλικής γλώσσας στην Ασία και διαθέτει υπηρεσία ειδήσεων στο διαδίκτυο, Business Times Online, από την 1^η Ιανουαρίου 1994. Είναι επίσης μέλος της ομάδας του Singapore Press Holdings. Η κυκλοφορία της ανέρχεται σε 34.000 αντίτυπα στη Σιγκαπούρη.
- *Today* : είναι μια δωρεάν εφημερίδα που ασχολείται κυρίως με κοινωνικά θέματα. Είναι μέλος του *MediaCorp*.

B. 2.4.2. ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ- ΔΙΑΦΗΜΙΣΗ

ΔΕΛΤΙΟ ΤΥΠΟΥ Το δελτίο τύπου με τη κατανομή σε μια στοχευόμενη λίστα τοπικών μμε (ελάχιστο ενδεικτικό κόστος 2.500 SGD). β) Η ανακοίνωση σχετικά με την πραγματοποίηση μίας εκδήλωσης πριν και μετά την κάλυψη ενός γεγονότος από τα MME.

ΔΙΑΦΗΜΙΣΗ Δεν υπάρχει αυστηρά νόμος που διέπει τον τομέα της διαφήμισης στη Σιγκαπούρη. Ωστόσο, ένας ανεξάρτητος φορέας, η Αρχή Διαφημιστικών Προτύπων της Σιγκαπούρης (ASA) είναι υπεύθυνη για τη δημοσίευση ενός οδηγού βέλτιστων πρακτικών για όλους τους επαγγελματίες του κλάδου των επικοινωνιών: τον Κώδικα Πρακτικής Διαφήμισης της Σιγκαπούρης (SCAP). Σύμφωνα με τον κώδικα SCAP, η εμπορική διαφήμιση πρέπει να είναι «νόμιμη, ειλικρινής και να σέβεται τόσο τον καταναλωτή όσο και την αρχή του θεμιτού ανταγωνισμού».

Εκτός από τις μεγάλες διαφημιστικές εταιρείες (Publicis, Havas, Aegis κλπ), οι μικρότερες (σύνθεση δύο έως πέντε άτομα) είναι πολύ ανταγωνιστικές, όταν πρόκειται για τους τοπικούς ή περιφερειακούς τους πελάτες. Ανταποκρίνονται σε μεγάλο βαθμό στις ανάγκες των πελατών, οι οποίοι επικεντρώνονται κυρίως στο κόστος. Αυτός ο έντονος ανταγωνισμός διατηρεί τις τιμές της βιομηχανίας σε σχετικά λογικά επίπεδα. Οι υπηρεσίες επικοινωνίας στη Σιγκαπούρη θεωρούνται ψηλής ποιότητας. Συνολικά, οι τιμές της Σιγκαπούρης θεωρούνται πιο ελκυστικές από αυτές της Ευρώπης ή των Ηνωμένων Πολιτειών.

B.2.4.3 ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΤΟΜΕΑ ΤΩΝ ΜΜΕ

Παρά το ταχέως μεταβαλλόμενο τοπίο των μέσων ενημέρωσης, τα παραδοσιακά μέσα της Σιγκαπούρης δεν έχουν χάσει την εξουσία τους. Ο Τύπος είναι ένα βασικό μέσο πληροφόρησης, βαθιά ριζωμένο στην καθημερινή ζωή των κατοίκων. Τα ΜΜΕ επωφελούνται από την ανάπτυξη του Διαδικτύου, προσφέροντας ψηφιακές πλατφόρμες, οι οποίες πλέον είναι καθοριστικές για μια εκστρατεία προβολής στο Διαδίκτυο.

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

ΨΗΦΙΑΚΗ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ Οι τοπικές και διεθνείς διαφημιστικές εταιρείες με γνώμονα τις τάσεις της αγοράς, μετατρέπουν την παραδοσιακή προσφορά των υπηρεσιών τους, από έντυπες, σε ψηφιακές. Καθώς, πάνω από 78% του πληθυσμού διαθέτει προφίλ σε μέσα κοινωνικής δικτύωσης (πχ Facebook) και το ποσοστό διείσδυσης της κινητής τηλεφωνίας στη Σιγκαπούρη ένα από τα υψηλότερα στον κόσμο, η διαφημιστική προσφορά μεταλλάσσεται προκειμένου να ανταποκριθεί στις νέες ψηφιακές τάσεις. Η διαδραστική διάσταση των ΜΜΕ είναι μια από τις ιδιαιτερότητες που αναζητούν οι καταναλωτές και ως εκ τούτου επιβάλλεται η προσέγγιση των πολυμέσων στην ανάπτυξη σχεδίων προβολής

B.2.4.4 ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΑ ΚΟΣΤΗ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ

Το κόστος μιας διαφημιστικής εκστρατείας είναι εξαιρετικά μεταβλητό ανάλογα με την χρονική περίοδο που πραγματοποιείται και τον όγκο των πληροφοριών. Παρ'όλα αυτά, υπάρχουν ορισμένα κόσθη¹⁷ εισόδου στα βασικά μέσα :

- Η δημοσίευση του 1/4 της ασπρόμαυρης σελίδας *Lianhe Zaobao*, (κινέζικη εβδομαδιαία εφημερίδα) θα κοστίσει ενδεικτικά 3.804 SGD (ένθετο). Για μια έγχρωμη σελίδα στην εφημερίδα *The Straits Times* με πιο διεθνή στόχο και μεγαλύτερη κυκλοφορία, το απαιτούμενο κόστος ανέρχεται ενδεικτικά στα 33.140 SGD.
- Ένα τηλεοπτικό spot 30 δευτερολέπτων στο *Mediacorp Channel 5* (Αγγλικά και Μαλαισιανά), θα κοστίσει περίπου 4.000 SGD..
- Το ραδιόφωνο είναι φθηνότερο, εφόσον ένα ραδιοφωνικό spot στον πρώτο ραδιοφωνικό σταθμό της Σιγκαπούρης (*Singapore Class 95 FM*) κατά τις ώρες αιχμής (6: 00 π.μ.-9: 59 π.μ.), θα κοστίσει περίπου 900 SGD.
- Η αφισοκόλληση, σε ένα δίκτυο λεωφορείων στο κέντρο της πόλης που αποτελείται από 50 πάνελ για μια περίοδο 2 εβδομάδων κοστίζει ενδεικτικά περίπου 30 000SGD.
- Για τον κινηματογράφο, οι προσφορές ταξινομούνται ανάλογα με τις αίθουσες. Για τον κινηματογράφο *Cineleisure* στο *Orchard Road*, ένα spot για 30΄΄για ένα χρονικό διάστημα μίας εβδομάδας στη μικρότερη αίθουσα θα κοστίσει 1250 SGD - η τιμή μπορεί να αυξηθεί ανάλογα από το πόσο δημοφιλής είναι η ταινία και τη χωρητικότητα της αίθουσας.
- Σχετικά με τα ΜΜΕ στο Διαδίκτυο: ένας βασικός ιστότοπος με ανάπτυξη περίπου 10 σελίδων HTML μπορεί να κοστίζει από 500 SGD έως 3.000 SGD. Στην αγορά ΜΜΕ, η τιμή ποικίλλει σημαντικά ανάλογα με το μοντέλο που επιλέγεται και τα δεδομένα του κοινού. Για παράδειγμα, για μια ψηφιακή έκδοση *Todayonline.com* της σημερινής δωρεάν εφημερίδας, θα χρειαστούν ενδεικτικά 35 SGD ανά 1000 εμφανίσεις για ένα banner στην αρχική σελίδα.

¹⁷ Δεν περιλαμβάνονται το κόστος παραγωγής και τα τεχνικά έξοδα

B.2.5. ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΟΔΗΓΙΕΣ

B.2.5.1 ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗ ΣΤΙΣ ΤΟΠΙΚΕΣ ΙΔΙΑΙΤΕΡΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΠΡΑΚΤΙΚΗΣ

Ως εμπορικός κόμβος στο κέντρο της ΝΑ Ασίας, η Σιγκαπούρη θεωρείται δοκιμαστική αγορά, χάρη στην πολυπολιτισμική της σύνθεση, για κάθε εταιρεία που επιθυμεί να εγκατασταθεί στην περιοχή. Η Σιγκαπούρη χαρακτηρίζεται από υψηλό επίπεδο επαγγελματισμού. Επιπλέον μία από τις ιδιαιτερότητες της χώρας είναι ότι πρόκειται για ένα μεγάλο πολιτιστικό μωσαϊκό. Οι επιχειρηματίες είναι υπήκοοι Σιγκαπούρης, αλλά κινεζικής, μαλαισιανής ή ινδικής καταγωγής. Η αρμονία μεταξύ ανθρώπων με διαφορετική προέλευση επέτρεψε την οικονομική επιτυχία της χώρας, διατηρώντας παράλληλα τις πολιτισμικές τους επιλογές, (γλώσσα, θρησκεία, διατροφικές συνήθειες κλπ), οι οποίες ταυτόχρονα επηρεάζουν την τοπική επαγγελματική κουλτούρα. Ορισμένες στέρεες γνώσεις των επιχειρηματικών πρακτικών, καλή κατανόηση του συστήματος αξιών, και προσαρμοστικότητα οδηγούν στην επιτυχία. Κατωτέρω διατυπώνονται οι πιο σημαντικές αξίες για τους υπηκόους της Σιγκαπούρης, οι οποίες έχουν άμεση ή έμμεση επίδραση στη προσέγγιση για το κλείσιμο μιας εμπορικής συμφωνίας με μακροπρόθεσμη προοπτική.

Στο αξιακό σύστημα των εμπορικών δραστηριοτήτων με επιχειρηματίες της Πόλης-Κράτους, επικρατούν βασικές αξίες όπως ο σεβασμός για τη φυλετική-θρησκευτική-γλωσσική- πολιτισμική διαφορετικότητα, την πειθαρχία, την αξιοκρατία, την ιεραρχία, την αρμονία, την εκπαίδευση, την εργασία, την αυτοπραγμάτωση, την καινοτομία, τη δικτύωση, την επισημότητα, τον υλισμό, τη δικαιοσύνη, την οικογένεια.

B.2.5.2. ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΣΥΝΑΝΤΗΣΗΣ

Η καλή προετοιμασία είναι απαραίτητη επειδή οι συνομιλητές σας θα κρίνουν τον επαγγελματισμό σας σύμφωνα με τις εμπορικές αναφορές σας, καθώς και την προσοχή σας στις λεπτομέρειες, την ικανότητά σας να απαντάτε γρήγορα σε συγκεκριμένα ερωτήματα σχετικά με την εταιρεία σας και τα προϊόντα σας. Αν μπορείτε να επωφεληθείτε από μια τοπική σύσταση, μη διστάσετε να τη χρησιμοποιήσετε, καθώς είναι αποτελεσματική.

- **Ημερομηνίες και ωράρια.** Κανονίστε ραντεβού **περίπου 1 μήνα πριν**, καθώς οι κάτοικοι ταξιδεύουν συχνά. Να είστε συγκεκριμένοι σχετικά με το χρόνο που θα χρειαστείτε. Οι ίδιοι εργάζονται από Δευτέρα έως Παρασκευή, δεν τους αρέσει να ξεκινούν πολύ νωρίς, αλλά εργάζονται έως αργά. Επιπλέον, μην κανονίσετε μία συνάντηση κατά τη διάρκεια του μεσημεριανού γεύματος (12.00-13.00) και αποφύγετε τις περιόδους του έτους που αντιστοιχούν στις τοπικές σχολικές διακοπές, καθώς και στις θρησκευτικές και πολιτιστικές εορτές. Για παράδειγμα, το κινεζικό Νέο έτος (Chinese New Year) και μία εβδομάδα πριν, καθώς οι κάτοικοι ταξιδεύουν στις οικογένειές τους) πρέπει να αποφευχθεί εντελώς. Ανακαλύψτε ακριβώς το όνομα και τη λειτουργία στην επιχείρηση των ανθρώπων που θα συμμετάσχουν στη συνάντηση. Είναι καλύτερο να εξασφαλιστεί εκ των προτέρων ότι τα άτομα που συμμετέχουν στη συνάντηση είναι υπεύθυνα για τη λήψη αποφάσεων. Επαναβεβαιώστε το ραντεβού σας μια εβδομάδα νωρίτερα μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου.

- **Διαδρομές.** Είναι σύντομες και εύκολες στη Σιγκαπούρη, αλλά σε περιόδους έντονων βροχοπτώσεων μπορεί να υπάρξει καθυστέρηση, επομένως καλό είναι να προγραμματισθούν το πολύ τέσσερις συναντήσεις την ημέρα. Αν καθυστερείτε, ενημερώστε την επαφή σας με ηλεκτρονικό ταχυδρομείο ή SMS, αλλά να περιμένετε να μειωθεί ο χρόνος της συνάντησης. Είναι χρήσιμο να ανταλλάξετε αριθμούς κινητού τηλεφώνου. Οι ίδιοι συνδέονται μόνιμα μέσω e-mail και τηλεφώνου ακόμη και αργά το βράδυ. Είναι τακτικοί χρήστες SMS και εφαρμογών όπως το Whats App, Viber, κ.α..

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

• **Τεκμηρίωση.** Ετοιμάστε μια τεκμηρίωση στα αγγλικά (βρετανικά αγγλικά) σχετικά με την εταιρεία σας και τα προϊόντα σας. Η μετάφραση του ιστότοπου της εταιρείας σας στα αγγλικά είναι πλεονέκτημα, καθώς θα επισκεφθούν την ιστοσελίδα σας πριν τη συνάντηση. Επίσης η παροχή διαφημιστικού υλικού της εταιρείας σας στα αγγλικά και ενδεχομένως στα κινεζικά, είναι σημαντικό στοιχείο για στην παρουσίασή σας.

Σημείωση: Ανακαλύψτε τον τοπικό και περιφερειακό ανταγωνισμό, το επίπεδο τιμών, την ποιότητα και το φάσμα των παρεχόμενων υπηρεσιών. Ρωτήστε ποιο νόμισμα θα ορίσετε στις τιμές σας και μην επαινέσετε την προσφορά ή τα προϊόντα σας, επειδή οι σ/επιχειρηματίες είναι εξαιρετικά καταρτισμένοι. Να είστε έτοιμοι να διαπραγματευτείτε τις τιμές και, ως εκ τούτου, βεβαιωθείτε ότι υπάρχει αρκετός χώρος για ελιγμούς. Επιβεβαιώστε τις ώρες και τον τρόπο μεταφοράς των προϊόντων και ενημερώστε τους συνομιλητές σας για τις παραδόσεις, αλλά και για την εξυπηρέτηση μετά την πώληση (after sales service). Η ύπαρξη ενός τοπικού εταίρου (αντιπροσώπου, διανομέα) θα διευκόλυνε την επικοινωνία στο μέλλον. Η άμεση ανταπόκρισή σας θα αποτελέσει σημαντικό πλεονέκτημα.

B.2.5.3 ΚΩΔΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΚΟΥΛΤΟΥΡΑΣ

• **Επαγγελματικές Κάρτες.** Είναι απαραίτητες οι κάρτες στα αγγλικά. Η ανταλλαγή καρτών είναι ένα σημαντικό βήμα σε μια συνάντηση. Αυτό γίνεται κρατώντας την κάρτα με τα δύο χέρια, στην κορυφή και παρουσιάζοντας την στο συνομιλητή σας.

• **Ενδυματολογικός κώδικας.** Ο Δυτικός τρόπος ένδυσης είναι ο κοινός και το ύφος είναι συνήθως άτυπο. Είναι πιθανό, αλλά σπάνιο, ορισμένοι συνομιλητές να φορούν μη-δυτικά ρούχα, ενώ η μουσουλμανική ενδυμασία είναι διαδεδομένη (πέπλο, τουρμπάνι, κ.λ.π.). Η Σιγκαπούρη έχει τροπικό κλίμα με υγρασία. Συνίσταται ελαφρύς ρουχισμός αν και όλα τα γραφεία είναι κλιματιζόμενα. Είναι σύνηθες, οι άνδρες να μην φορούν σακάκι και γραβάτα, αλλά καλό είναι να υπάρχουν, αν χρειαστεί. Μην ξεχάσετε να έχετε μια ομπρέλα μαζί σας.

• **Ονόματα και χρήσεις ονομάτων** Μία από τις μεγαλύτερες δυσκολίες είναι να προφέρουμε τα ονόματα, αλλά και να τα θυμόμαστε. Για λόγους απλότητας, πολλοί υπήκοοι της Σιγκαπούρης έχουν υιοθετήσει ένα Δυτικό όνομα. Τα ονόματα θα σας επιτρέψουν να μάθετε εάν ο συνομιλητής σας είναι κινεζικής, μαλαισιανής ή ινδικής καταγωγής, το οποίο θα σας επιτρέψει επίσης να μαντέψετε ποιοί είναι και οι διατροφικοί περιορισμοί του.

- Κινέζικα ονόματα. Το επώνυμο βρίσκεται πάντοτε πρώτα, επειδή το όνομα (Kuan Yew) είναι κινέζικο. Για τον Harry Lee, το όνομα (Harry) είναι Δυτικό, οπότε το επίθετο (Lee) βρίσκεται μετά το όνομα.
- Μαλαισιανά ονόματα. Για τους άνδρες, ας πάρουμε το ακόλουθο παράδειγμα: Ali bin Isa. Αυτό σημαίνει «Ali γιος της Isa» όπου Ali είναι το πρώτο όνομα. Πρέπει να του απευθυνθούμε, λέγοντας ο κ. Ali. Για τις γυναίκες, ας πάρουμε το ακόλουθο παράδειγμα: Zaitun bint Isa. Αυτό σημαίνει «Zaitun κόρη της Isa», όπου Zaitun είναι το πρώτο όνομα. Πρέπει να την προσφωνήσουμε λέγοντας «κα. Zaitun».
- Ινδικά ονόματα. Για τον T. Thiramasu, μπορούμε να πούμε κ. Thiramasu, κ. T, ή ακόμα Thiramasu γιέ του T (κυριολεκτικά «Thiramasu γιός του T.»). Πολλά ινδικά ονόματα είναι πολύ μεγάλα και είναι κοινό για τον συνομιλητή σας να χρησιμοποιεί μια συντομευμένη έκδοση. Το πιο σοφό είναι να τους ρωτάτε πάντα πώς να τους μιλάτε. Η χρήση του ονόματος παραμένει με πρωτοβουλία του συνομιλητή σας.

B.2.5.4 ΣΥΝΟΨΗ ΤΗΣ ΣΥΝΑΝΤΗΣΗΣ

• **Στόχοι της συνάντησης.** Οι στόχοι της συνάντησης είναι ποικίλοι. Καταρχήν, θέλουν να γνωρίσουν προσωπικά τον συνομιλητή τους και να αξιολογήσουν εάν είναι δυνατόν να συνεργαστούν μαζί του. Στη συνέχεια, αξιολογούν τον επαγγελματισμό του και κατ'επέκταση την εταιρεία του. Τέλος, θέτουν εμπορικά και τεχνικά ερωτήματα σχετικά με τα προϊόντα και την εταιρεία (αναφορές, επιτυχίες του παρελθόντος, μελλοντικά πλάνα κ.λ.π.).

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

- **Η εισαγωγή.** Τα πρώτα 15 λεπτά της συνάντησης συχνά δαπανώνται σε «μικρή εισαγωγική συνομιλία». Τα θέματα περιλαμβάνουν το ταξίδι σας, τη χώρα σας, τα τρόφιμα, τα ελληνικά νησιά (είναι πολύ αγαπητό θέμα για τους Σιγκαπούριανους), τον καιρό κ.λ.π.. Πρόκειται για το «σπάσιμο του πάγου». Αυτός ο χρόνος επιτρέπει επίσης σε όλους να συνηθίσουν την προφορά του άλλου. Στη Σιγκαπούρη, η ισότητα των φύλων είναι μια πραγματικότητα που αντανακλάται στους επαγγελματικούς κύκλους.
- **Η συνέχεια της συνάντησης** Η συνέχεια πρέπει να είναι γρήγορη και στοχευμένη. Είναι σημαντικό να έρθετε σε επαφή μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου με τους ανθρώπους που συναντήσατε, ευχαριστώντας τους για τη φιλοξενία τους, αλλά και να επιβεβαιώσετε τα βασικά σημεία της συνάντησης σας καθώς και, να παρέχετε οποιαδήποτε διευκρίνιση που δεν παρείχατε νωρίτερα. Αυτή η συνέχεια πρέπει να γίνει μετά την επιστροφή σας ή εντός 48 ωρών από τη συνάντηση. Είναι σημαντικό να διατηρηθεί αυτή η νέα σύνδεση, η οποία μπορεί πάντα να οδηγήσει σε άλλες ευκαιρίες αργότερα, ακόμη και αν η πρώτη συνάντηση δεν ήταν πλήρως ικανοποιητική.
- **Οι Διαπραγματεύσεις** Οι επιχειρηματίες από τη Σιγκαπούρη είναι εξειδικευμένοι διαπραγματευτές και δίνουν σημασία στη σχέση ποιότητας/ τιμής. Θα χρειαστεί πιθανώς μια έκπτωση, μεταξύ άλλων για τη χαρά της διαπραγμάτευσης. Είναι πολύ καλά ενημερωμένοι, επειδή είναι πολύ καλά δικτυωμένοι. Προσπαθήστε να προβλέψετε ερωτήσεις για να δώσετε όσο το δυνατόν περισσότερες πληροφορίες. Το σύστημα λήψης αποφάσεων είναι εξαιρετικά ιεραρχικό στη Σιγκαπούρη.
- **Λήψη αποφάσεων.** Οι αποφάσεις λαμβάνονται με συναίνεση, αλλά η τελική απόφαση παραμένει ιεραρχική. Πάντα βεβαιωθείτε ότι ο υπεύθυνος λήψης αποφάσεων είναι παρών. Η κατανόηση της διαδικασίας λήψης αποφάσεων της εταιρείας που προσεγγίζετε και της ιεραρχικής θέσης των συνομιλητών σας, είναι απαραίτητη. Είναι σημαντικό να θέσετε τις σωστές ερωτήσεις και να έχετε πραγματοποιήσει κάποια έρευνα εκ των προτέρων. Η διαδικασία λήψης αποφάσεων μπορεί να είναι αργή, αλλά όταν ληφθεί η απόφαση, όλα γίνονται πολύ γρήγορα. Οι αποφάσεις είναι αντικειμενικές, ορθολογικές και ρεαλιστικές. Δεν υπάρχει διαφθορά στη Σιγκαπούρη. Μην διαφωνείτε με ένα μέλος της ομάδας σας παρουσία των συνομιλητών σας. Οι συμφωνηθείσες συμβάσεις είναι σεβαστές και οι προθεσμίες είναι κρίσιμες. Μην δίνετε υποσχέσεις που δεν θα είστε σε θέση να σεβαστείτε.
- **Επιχειρηματικά γεύματα.** Είναι πολύ σπάνιο να δειπνήσετε με πελάτη της Σιγκαπούρης, επειδή το βράδυ είναι αφιερωμένο στην οικογένεια. Είναι πιο συνετό να προσκαλέσετε τον πελάτη σας για γεύμα. Ωστόσο, η επιλογή ενός εστιατορίου μπορεί να είναι δύσκολη, διότι ο πελάτης σας μπορεί να έχει διατροφικές συνήθειες που σχετίζονται με τη θρησκεία του: halal για τους μουσουλμάνους, να είναι χορτοφάγοι, να υπάρχουν περιορισμοί σε κατανάλωση προϊόντων ζωικής προέλευσης, κ.α.. Πριν επιλέξετε, διευκρινίστε το. Τα επιχειρηματικά γεύματα είναι συνήθως αρκετά σύντομα, διαρκούν περίπου μια ώρα και δεν συνιστάται η κατανάλωση αλκοόλ, κατά τη διάρκεια ενός επαγγελματικού γεύματος.

B 2.5.5 ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ

Γλώσσα Η αγγλική γλώσσα είναι η γλώσσα των επιχειρήσεων. Επιπλέον, κατά τη διάρκεια των συναντήσεων σας, οι συνομιλητές σας θα μιλούν αγγλικά, αλλά συχνά πολύ γρήγορα και μερικοί από αυτούς με ιδιαίτερη έμφαση (όσοι κατάγονται από Σιγκαπούρη, Ινδία κ.λ.π.). Μην διστάσετε να τους ζητήσετε να μιλήσουν πιο αργά και να επαναλαμβάνουν όσο συχνά χρειάζεται. Εάν τα αγγλικά σας είναι ανεπαρκή, χρησιμοποιήστε έναν διερμηνέα.

Συμβουλές:

- Να θέσετε ανοιχτές ερωτήσεις για να αποφύγετε απαντήσεις «ναι» ή «όχι». «Ναι» στην Ασία μπορεί απλώς να σημαίνει ότι ο συνομιλητής σας ακούει, αλλά δεν δέχεται την πρότασή σας. Για ευγένεια, θα απαντήσουν «ναι» έτσι ώστε να μην σας

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

προκαλέσουν αμηχανία. Η μη λεκτική επικοινωνία του συνομιλητή σας θα σας επιτρέψει να βεβαιωθείτε αν είναι θετικός ή αρνητικός.

- Ελέγξτε την κατανόηση του συνομιλητή σας και συνοψίστε τις παρατηρήσεις σας.
- Να μην διακόψετε τους συνομιλητές σας.
- Ποτέ μην επικρίνετε κάτι. Βρείτε το «ενδιαφέρον». Αποφύγετε οποιαδήποτε άμεση σύγκρουση.
- Να κάνετε συχνά διαλείμματα. Η σιωπή στην Ασία δεν εκλαμβάνεται αρνητικά.
- Αποφύγετε σχόλια για την πολιτική, τη θρησκεία, τους νόμους της Σιγκαπούρης ή τη μεταναστευτική πολιτική.

ΧΡΗΣΙΜΕΣ ΣΥΜΒΟΥΛΕΣ Για τους επιχειρηματίες που ταξιδεύουν πρώτη φορά στη Σιγκαπούρη, κρίνεται σκόπιμο να ενημερωθούν για την αποφυγή πρακτικών, οι οποίες επισείουν πρόστιμα, εντός της χώρας, όπως:

-Απαγορεύεται η ρήψη σκουπιδιών

-Απαγορεύεται το μύσημα τσίχλας

-Απαγορεύεται το κάπνισμα. Το κάπνισμα απαγορεύεται δημοσίως και επιτρέπεται αποκλειστικά σε περιοχές που προσδιορίζονται φέροντας το σήμα του τσιγάρου (designated areas). Επίσης κατά την είσοδο στη χώρα (τελωνείο) απαγορεύεται ο επιβάτης να μεταφέρει τσιγάρα από τη χώρα αναχώρησης, είτε πρόκειται για πακέτο ανοικτό είτε περισσότερα.

B 2.5.6. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΟΥ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟΥ ΤΑΞΙΔΙΟΥ

B 2.5.6.1. ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ

ΑΕΡΟΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ¹⁸. Προ πανδημίας διενεργούντο εβδομαδιαίως 6.300 πτήσεις (τακτικές και charter), που συνδέουν τη Σιγκαπούρη με 220 πόλεις από 60 χώρες. Από το Διεθνές Αεροδρόμιο Σιγκαπούρης «Changi Airport», το οποίο χρησιμοποιούσαν περίπου 100 διεθνείς αεροπορικές εταιρείες, υπολογίζεται ότι το 2019 εξυπηρετήθηκαν περίπου 62,2 εκ. επιβάτες, νούμερο το οποίο αποτελεί παγκόσμιο ρεκόρ. Ο χρόνος μεταφοράς είναι περίπου 6 ώρες στις κύριες πόλεις της Ινδίας και της Βόρειας Ασίας και κατά μέσο όρο 3 ώρες στις πρωτεύουσες της περιοχής της ASEAN. Ο Διεθνής Αερολιμένας Changi έχει καταταγεί στο 7^ο πιο πολυάσχολο αεροδρόμιο στον κόσμο και αναφέρεται συχνά ως ένα από τα καλύτερα στην κατηγορία του.

Βρίσκεται περίπου 30 λεπτά από το κέντρο της πόλης και είναι προσβάσιμος με το μετρό και το λεωφορείο. Ο σταθμός MRT που επιτρέπει την πρόσβαση στον τερματικό σταθμό 2 του Αεροδρομίου είναι η στάση «Changi Airport», στο τέλος της γραμμής «East West» (πράσινη γραμμή, αλλαγή στο «Tanah Merah»).

Επιπλέον, από τον Οκτώβριο του 2017 διενεργούνται απευθείας πτήσεις Αθήνα-Σιγκαπούρη από θυγατρική της Singapore Airlines.

ΛΕΩΦΟΡΕΙΟ. Τα λεωφορεία λειτουργούν καθημερινά από τις 6:00π.μ-11:30μ.μ.. Το εισιτήριο αγοράζεται απευθείας από τον οδηγό και αν πληρώσετε σε μετρητά απαιτείται το ακριβές ποσό, ενώ η τιμή της διαδρομής θα είναι ανάλογη του αριθμού των στάσεων που έχουν διανυθεί μέχρι την άφιξη. (www.transitlink.com.sg). Η κάρτα EZ-Link ισχύει για το μετρό, τα λεωφορεία και το ERP. Το Electronic Pricing System αφορά σε ηλεκτρονικό σύστημα διοδίων, το οποίο εφαρμόζεται για την κυκλοφορία των αυτοκινήτων στους κεντρικούς δρόμους της Σιγκαπούρης κατά τις ώρες αιχμής.

TAXI. Στη Σιγκαπούρη, υπάρχουν τα κλασσικά ταξί και premium taxis. Η τιμή εκκίνησης ενός κλασσικού ταξί είναι 3,4 SGD και ενός premium taxi περίπου 3,90 SGD. Κάθε 40

¹⁸ Αναφέρεται στην αεροπορική σύνδεση της Σιγκαπούρης πριν την εξάπλωση της πανδημίας covid19.

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

δευτερόλεπτα, που αντιστοιχεί σε περίπου 350 μέτρα, ο πελάτης χρεώνεται 0,22 SGD. Η μέση τιμή μιας διαδρομής είναι ελαφρώς φθηνότερη από αυτή που θα πληρώνατε ενδεχομένως στη χώρα σας για ένα ισοδύναμο ταξίδι. Η μέση τιμή μιας διαδρομής με ταξί στη Σιγκαπούρη το 2022 ήταν περίπου 15 SGD. Τα ταξί έχουν πάντα μετρητή και το τελικό ποσό περιλαμβάνει :

- μεταξύ 3,4 SGD και 3,90 SGD στο μετρητή πριν από την αναχώρηση,
- την τιμή της διαδρομής,
- μια επιπλέον τιμή των 3 SGD εάν χρησιμοποιήσετε ταξί στην CBD (Central Business District) στάσεις του metro City Hall, Raffles Place),

Εάν ταξιδεύετε σε ώρες αιχμής, θα πρέπει να πληρώσετε επιπλέον χρέωση που υπολογίζεται ως εξής:

- Από Δευτέρα έως Παρασκευή: από τις 6 π.μ. έως τις 9.30 π.μ., η τιμή αυξάνεται κατά 25%.
- καθημερινά : από τις 18:00 έως τις 12:00 (+ 25%) και από τις 00:00 έως τις 5:59 π.μ. (+ 50%).

Μπορείτε να πληρώσετε με πιστωτική κάρτα στην πλειοψηφία των ταξί. Για να κλείσετε ταξί: τηλεφωνήστε στον αριθμό (00 65) 6552 111, χρησιμοποιήστε την εφαρμογή Grab / Comfort

METRO, TRAMWAY

Το μετρό της Σιγκαπούρης, ή το SMRT (Singapore Mass Rapid Transit), είναι γνωστό για την ασφάλειά, τη καθαριότητα και την αξιοπιστία του. Όπως και για το λεωφορείο, η τιμή ενός ταξιδιού εξαρτάται από την απόσταση που ταξιδεύετε. Η τιμή κυμαίνεται από 0,80 SGD έως 1,90 SGD. Η κάρτα EZ-Link, μπορεί να χρησιμοποιηθεί και εδώ και είναι επαναφορτιζόμενη.

Για σύντομη διαμονή, μπορείτε να αγοράσετε ένα Singapore Tourist Pass, που προσφέρει εξαιρετικές τιμές για απεριόριστη πρόσβαση στο δίκτυο MRT και το δίκτυο λεωφορείων:

- 1 ημέρα : SGD 20 (περίπου 15 Ευρώ),
- 2 ημέρες : SGD 26 (περίπου 18 Ευρώ),
- 3 ημέρες : 30 SGD (περίπου 23 Ευρώ).

Μπορείτε να αγοράσετε την κάρτα διαδρομών online στο www.thetouristpass.com και να λάβετε τη λάβετε στο ξενοδοχείο (έξοδα αποστολής), ή στο αεροδρόμιο κατά την άφιξή σας. Για περισσότερες πληροφορίες, απευθυνθείτε στο Κέντρο Εξυπηρέτησης Επιβατών σε κάθε σταθμό ή καλέστε την τηλεφωνική γραμμή TransitLink (00 65) 1800-225-5663, δωρεάν κλήση από τη Σιγκαπούρη. Μπορείτε επίσης να επισκεφθείτε το www.smrt.com.sg.

B 2.5.6.2.ΕΣΤΙΑΣΗ

Η διατροφή αντανakλά την έντονη πολιτιστική διαφορετικότητα της Σιγκαπούρης. Ειδικά τα θαλασσινά είναι ευρέως διαδεδομένα στη κουζίνα της χώρας, την οποία συναντάμε σε πολλά εστιατόρια Sea Food. Ως γεωγραφικό σταυροδρόμι, η Σιγκαπούρη βρίσκεται στο επίκεντρο των γαστρονομικών πολιτισμών της περιοχής. Στη Μικρή Ινδία, θα δοκιμάσετε ινδική κουζίνα. Δύο στάσεις πιο μακριά, θα ανακαλύψετε την κουζίνα του κινέζικου δρόμου που εμψυχώνει την Chinatown τη νύχτα, καθιστώντας το ένα κεντρικό ορόσημο στην πόλη. Σε κοντινή απόσταση, το Club Street προσφέρει μια σειρά δυτικών εστιατορίων που προσελκύουν όλη την εβδομάδα πολλούς αλλοδαπούς εργαζόμενους σε μια ατμόσφαιρα *afterwork*, αλλά και τουρίστες.

Στα *hawker centers* που βρίσκονται διάσπαρτα στην πόλη, μπορείτε να απολαύσετε ένα «Chicken Rice», ή ένα πιάτο «Chili Crab», η ένα «Bak Kut Teh» (κινεζική σούπα με χοιρινό και μπαχαρικά) ή ένα «Fried Oyster Omelette» τα οποία αποτελούν εμβληματικά πιάτα της Σιγκαπούρης. Το πιο γνωστό *hawker* είναι το Lau Pa Sat, βικτωριανού στιλ, που βρίσκεται στην Central Business District και προσφέρει όμορφη διακόσμηση και φθινό φαγητό. Επίσης τα περισσότερα ξενοδοχεία προσφέρουν ποικίλες γαστρονομικές εμπειρίες. **Το φαγητό επιβαρύνεται με 10% φιλοδώρημα και 7% GST.**

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

B 2.5.6.3.ΔΙΑΜΟΝΗ

Η Σιγκαπούρη διαθέτει μια μεγάλη ποικιλία ξενοδοχείων που προσφέρουν στους επισκέπτες υπηρεσίες υψηλής ποιότητας. Το εντυπωσιακό Marina Bay Hotel με θέα στο λιμάνι προσελκύει τουρίστες λόγω της χαρακτηριστικής και αναγνωρίσιμης αρχιτεκτονικής του, διαμορφωμένη σαν σκάφος αναρτημένο σε τρεις πύργους. Το ξενοδοχείο Fullerton, που χτίστηκε το 1919, είναι το πρώην ταχυδρομείο που μετατράπηκε σε ξενοδοχείο πριν από δέκα χρόνια.

ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΑ ΚΟΣΤΗ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟΥ ΤΑΞΙΔΙΟΥ ΣΤΗ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ (5μερου)

Είδος δαπάνης	Ποσό
Εισιτήριο πτήσης	Οικονομική θέση: από 800 έως 1.200 Ευρώ
	Επιχειρηματική θέση: από 1300 έως 5000 Ευρώ
Μεταφορά αεροδρόμιο-κέντρο πόλης	Περίπου 30 Ευρώ/ SGD 35-40 ταξί
Διαμονή σε ξενοδοχείο4 * (4 διανυκτερεύσεις)	Από 600 Ευρώ έως 1.320 Ευρώ
Αστικές μεταφορές	100 Ευρώ για 3 ή 4 RDV (κατά μέσο όρο σε ταξί ημερησίως)
Εστίαση (2 επίσημα γεύματα την ημέρα)	Από 250 έως 800 Ευρώ

B.2.6 ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΗ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑ

ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ Αρμόδιο για την κατοχύρωση πνευματικών δικαιωμάτων στη Σιγκαπούρη είναι το Γραφείο Πνευματικής Ιδιοκτησίας –Intellectual Property Office of Singapore (www.ipos.gov.sg). Τα δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας είναι εδαφικού χαρακτήρα, πράγμα που σημαίνει ότι οι καταχωρίσεις στη δικαιοδοσία της Σιγκαπούρης δεν είναι αυτομάτως εκτελεστές αλλού. Το ρυθμιστικό πλαίσιο προστασίας των δικαιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας της Σιγκαπούρης είναι πλήρως συμβατό με τις πτυχές των δικαιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας που σχετίζονται με το εμπόριο (TRIPS). Η χώρα διαθέτει ένα ολοκληρωμένο και αξιόπιστο νομικό πλαίσιο για την πνευματική ιδιοκτησία. Η πνευματική ιδιοκτησία προστατεύεται από διπλώματα ευρεσιτεχνίας, εμπορικά σήματα, καταχωρημένα σχέδια, δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας και σχεδιαγράμματα ολοκληρωμένων κυκλωμάτων, γεωγραφικές ενδείξεις, εμπορικά μυστικά και εμπιστευτικές πληροφορίες, καθώς και ποικιλία φυτών. Το πλαίσιο θεωρείται ένα από τα καλύτερα στην Ασία και στον κόσμο.

Η Σιγκαπούρη είναι μέλος των ακόλουθων διεθνών συμβάσεων που ρυθμίζουν θέματα πνευματικής ιδιοκτησίας: Σύμβαση των Παρισίων, Συνθήκη Μαδρίτης, Συνθήκη συνεργασίας για τα διπλώματα, Παγκόσμια Συνθήκη περί Πνευματικής Ιδιοκτησίας (WIPO), NOCE και τη Σύμβαση της Βέρνης.

Το καθεστώς πνευματικής ιδιοκτησίας της Σιγκαπούρης έχει αναγνωριστεί με συνέπεια ως ένα από τα καλύτερα στον κόσμο από διεθνείς έρευνες. Η Σιγκαπούρη κατατάσσεται στην 2η θέση στον κόσμο (με πρώτη την Ν. Κορέα) και κορυφαία στην Ασία για την καλύτερη και πιο ολοκληρωμένη προστασία της πνευματικής ιδιοκτησίας στην Έκθεση για την Παγκόσμια Ανταγωνιστικότητα του Παγκόσμιου Οικονομικού Φόρουμ. Ο Δείκτης Διεθνούς Δικαιώματος Πνευματικής Ιδιοκτησίας και ο Δείκτης Global IP (Taylor Wessing) κατατάσσουν τη Σιγκαπούρη ως κορυφαία χώρα της Ασίας για τις προσπάθειες προστασίας της IP.

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Σύμφωνα με τον Παγκόσμιο Δείκτη Καινοτομίας 2021, η Σιγκαπούρη είναι επίσης η δεύτερη πιο καινοτόμος χώρα της Ασίας. Η Σιγκαπούρη εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο ρυθμιστικό πλαίσιο προστασίας ΙΡ με τη φιλοδοξία να καταστεί ο κεντρικός πυρήνας της Ασίας στον τομέα. Οι πρωτοβουλίες και τα προγράμματα που σχετίζονται με την ανάπτυξη της υποδομής του οικοσυστήματος ΙΡ της Σιγκαπούρης είναι ποικίλα και επεκτατικά.

ΙΡ Συμβουλές για επιχειρήσεις: Πρώτου ξεκινήσει η εξαγωγή των προϊόντων στη Σιγκαπούρη συνίσταται η κατοχύρωσή τους. Η Σιγκαπούρη λειτουργεί στο πλαίσιο συστήματος «first to file», που σημαίνει ότι το πρώτο πρόσωπο που θα υποβάλει αίτηση καταχώρησης στη δικαιοδοσία της Σιγκαπούρης θα κατέχει αυτό το δικαίωμα μόλις εξετασθεί η αίτηση. Τόσο η εταιρεία όσο και ο εργαζόμενος θα θεωρηθούν υπεύθυνοι για παραβιάσεις πνευματικών δικαιωμάτων και οι κυρώσεις μπορεί να είναι σοβαρές, συμπεριλαμβανομένου πρόστιμο ή / και φυλάκισης.

Το ASEAN TMVIEW είναι μια ηλεκτρονική βάση δεδομένων με πληροφορίες για περισσότερα από 2 εκ. εμπορικά σήματα από 6 χώρες της ASEAN. Η δωρεάν διαδικτυακή πύλη αποσκοπεί στο να καθιστούν ευρέως διαθέσιμα τα δεδομένα εμπορικών σημάτων της ASEAN και να είναι εύκολα προσβάσιμα σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η Σιγκαπούρη είναι μέρος της συνεργασίας ASEAN για την εξέταση διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας (ASPEC), ενός περιφερειακού προγράμματος ανταλλαγής διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας μεταξύ 9 κ-μ της ASEAN. Σκοπός αυτού του προγράμματος είναι η ανταλλαγή αποτελεσμάτων έρευνας και εξέτασης μεταξύ των συμμετεχόντων γραφείων, ώστε οι υποψήφιοι στις συμμετέχουσες χώρες να μπορούν να αποκτούν τα αντίστοιχα διπλώματα ευρεσιτεχνίας ταχύτερα και αποτελεσματικότερα.

Δεν υπάρχει σύστημα τελωνειακής καταγραφής στη Σιγκαπούρη, μέσω του οποίου μπορείτε να ζητήσετε από την τελωνειακή υπηρεσία να παρακολουθεί και να σας ειδοποιεί προληπτικά για τα εισαγόμενα ύποπτα εμπορεύματα παραποίησης / απομίμησης.

B 2.7 ΔΙΑΙΤΗΣΙΑ - ΔΙΑΜΕΣΟΛΑΒΗΣΗ

Σύμφωνα με έκθεση της Διεθνούς Διαιτησίας το 2021, τρίτη παγκοσμίως κατατάσσεται η Σιγκαπούρη μετά το Λονδίνο και το Παρίσι, ως προτιμώμενη έδρα επίλυσης εμπορικών διαφορών, σύμφωνα με έρευνα της White and Case, η οποία πραγματοποιήθηκε σε συνεργασία με τη Σχολή Διεθνούς Διαιτησίας του Πανεπιστημίου Queen Mary του Λονδίνου. Η αύξηση του όγκου των εμπορικών συναλλαγών στην Ασία έχει οδηγήσει στην αύξηση του αριθμού εκδίκασης υποθέσεων εμπορικής διαιτησίας στη Σιγκαπούρη και ταυτόχρονα την καθιστά παγκοσμίως αναγνωρίσιμη για το αμερόληπτο δικαστικό της σύστημα και το ισχυρό νομοθετικό πλαίσιο, το οποίο ενθαρρύνει την ανταγωνιστικότητα των επιχειρήσεων.

Ισχυρό διαμετακομιστικό κέντρο της ΝΑ. Ασίας, η Σιγκαπούρη, με πλήρως ανεπτυγμένες υποδομές και κατέχοντας ένα ανοικτό και φιλικό περιβάλλον για τους επενδυτές, έχει προσελκύσει την έδρα τουλάχιστον 7000 πολυεθνικών και 500 χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων. Σύμφωνα με έρευνα του 2016 (Corruption Reception Index 2021), η Σιγκαπούρη κατατάσσεται 1^η μεταξύ των χωρών της ΝΑ Ασίας και 4^η στον κόσμο, ως χώρα με τον λιγότερο διεφθαρμένο δημόσιο τομέα. Σύμφωνα επίσης με έρευνα του 2021 για τη μέτρηση του Δείκτη Παγκόσμιας Ανταγωνιστικότητας (GCI), η Σιγκαπούρη κατατάσσεται πρώτη ξεπερνώντας τις ΗΠΑ και την Ελβετία.

Οι λόγοι που επιλέγεται ως έδρα Διεθνούς Διαιτησίας, η Πόλη- Κράτος, είναι το ισχυρό «κράτος δικαίου», το ανεξάρτητο και αμερόληπτο δικαστικό σύστημα, η νομική και τεχνολογική εξειδίκευση του ανθρωπίνου δυναμικού, η εναρμόνιση του εσωτερικού εμπορικού δικαίου σύμφωνα με της οδηγίες της Επιτροπής των Ηνωμένων Εθνών για το Διεθνές Εμπορικό Δίκαιο και, η παροχή πλήρους νομοτεχνικής υποστήριξης των εξεταζομένων υποθέσεων.

Το 2021 το κέντρο Διεθνούς Διαιτησίας της Σιγκαπούρης (SIAC¹⁹ το οποίο εδρεύει στο Maxwell Chamber) έλαβε 446 αιτήσεις υποθέσεων προς επίλυση, εκ των οποίων εκδικάστηκαν οι 4 αποφέροντας κέρδη της τάξεως των 8.85 ,9 δις SGD) Οι αιτήσεις

¹⁹ <https://www.siac.org.sg/2013-09-18-01-57-20/2013-09-22-00-27-02/annual-report>

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

προέρχονταν από 28 χώρες (2021), γεγονός που αντανάκλα το παγκόσμιο κύρος της Σιγκαπούρης, ως έδρα Διεθνούς Εμπορικής Διαιτησίας (Ινδία, Κίνα, Ευρώπη και Μ. Ανατολή).

Τέλος στη Σιγκαπούρη υπάρχει επίσης ένα Διεθνές Κέντρο Διαμεσολάβησης της Σιγκαπούρης (SIMC). Πρόκειται για ένα υβριδικό σχήμα μεταξύ του SIAC και του SMIC που ονομάζεται Arb-Med-Arb και μπορεί να είναι πολύ χρήσιμο για τις ΜΜΕ σε περίπτωση διασυνοριακών διαφορών.

Γ. ΦΟΡΟΛΟΓΙΑ- ΔΑΣΜΟΛΟΓΗΣΗ

Γ.1 ΠΟΛΥΜΕΡΕΙΣ-ΔΙΜΕΡΕΙΣ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ

Η Σιγκαπούρη είναι μέλος του Συμβουλίου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας, της Επιτροπής της Βασιλείας για την Τραπεζική Εποπτεία (Basel Committee on Banking Supervision, BCBS) και συνιδρυτής της Ομάδας Παγκόσμιας Διακυβέρνησης στον ΟΗΕ. Η Σιγκαπούρη έχει επίσης υπογράψει διεθνείς συμβάσεις που διέπουν το παγκόσμιο εμπόριο όπως:

- 1) Πρωτόκολλο του Κιότο (1997) σχετικά με τη μείωση των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου κατά 5,2%.
- 2) Σύμβαση της Βασιλείας (1989) σχετικά με τη διαχείριση της μεταφοράς αποβλήτων μεταξύ χωρών, ιδίως από τις ανεπτυγμένες προς τις αναπτυσσόμενες χώρες. Η Σιγκαπούρη προσχώρησε στην εν λόγω σύμβαση το 1996, δηλώνοντας ότι δεν θίγει τα δικαιώματα και τις ναυτιλιακές ελευθερίες που απορρέουν από τη διεθνή νομοθεσία.
- 3) Πρωτόκολλο του Μόντρεαλ (1987) περί μείωσης ή εξάλειψης ουσιών που καταστρέφουν τη στιβάδα του όζοντος.
- 4) Σύμβαση της Ουάσινγκτον (1973) περί διεθνούς εμπορίου 34.000 ζώντων ζώων και φυτών.
- 5) Σε περιφερειακό επίπεδο η Σιγκαπούρη είναι μέλος της Οικονομικής Συνεργασίας Ασίας-Ειρηνικού (APEC), της Ένωσης των Χωρών της Νοτιοανατολικής Ασίας (ASEAN), του Χώρου Ελευθέρων Συναλλαγών ASEAN (AFTA).

Γ 1.2 ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ ΕΛΕΥΘΕΡΩΝ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ²⁰

Η Σιγκαπούρη συμμετέχει σε ένα διευρυμένο δίκτυο διμερών και πολυμερών Συμφωνιών Ελευθέρων Συναλλαγών με γειτονικές και άλλες χώρες, το οποίο διευκολύνει την ελεύθερη κυκλοφορία αγαθών και υπηρεσιών και ταυτόχρονα προωθεί την εξωστρέφεια της οικονομίας της χώρας. Οι διμερείς ΣΕΣ που έχει συνάψει η Σιγκαπούρη είναι με τις εξής χώρες: Κίνα, Ινδία, Κορέα, Ν. Ζηλανδία, Παναμάς, Περού, Αυστραλία, Κόστα Ρίκα, Ιορδανία, Σρι Λάνκα, Τουρκία, ΗΠΑ και ΕΕ. Επίσης συμμετέχει σε πολυμερή σχήματα ΣΕΣ ως μέλος της ASEAN με τις χώρες: Ν. Ζηλανδία, Κίνα, Ινδία, Ιαπωνία, Κορέα, ΕFTA, AFTA, TRANSPACIFIC STRATEGIC ECONOMIC PARTNERSHIP.

Γ 1.3 ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ ΑΠΟΦΥΓΗΣ ΔΙΠΛΗΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ²¹

Η Σιγκαπούρη διαθέτει ένα διευρυμένο δίκτυο διμερών συμφωνιών Αποφυγής Διπλής Φορολογίας με 105 χώρες.

Γ 1.4 ΔΙΜΕΡΗΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΑΠΟΦΥΓΗΣ ΔΙΠΛΗΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ ΕΛΛΑΔΟΣ-ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Η Συμφωνία υπεγράφη στις 30.05.2019, και βρίσκεται σε ισχύ από τις 14 Μαρτίου του 2022.

Γ 1. Α. ΕΞΕΛΙΞΗ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Το 1948 επιβλήθηκε ο νόμος περί φόρου εισοδήματος υπό τη βρετανική κυβέρνηση αποικιοκρατίας. Ο νόμος βασίστηκε στο διάταγμα περί φόρου εισοδήματος μοντέλου αποικιακών εδαφών, το οποίο σχεδιάστηκε για τις βρετανικές αποικίες της εποχής. Επομένως, οι φορολογικοί νόμοι της Σιγκαπούρης μοιράζονται κοινές ιστορικές ρίζες με αυτές της Μαλαισίας, της Αυστραλίας, της Νέας Ζηλανδίας και της Νότιας Αφρικής. Μετά την ανεξαρτησία της, το 1965, η Σιγκαπούρη προώθησε μια πολιτική ταχείας εκβιομηχάνισης και οικοδόμησης ενός βιομηχανικού μοντέλου με εξαγωγικό προσανατολισμό, για την

²⁰ <https://ie.enterprisesg.gov.sg/trade-from-singapore/international-agreements/free-trade-agreements/singapore-fta>

²¹ <https://www.iras.gov.sg/irashome/Quick-Links/International-Tax/List-of-DTAs--limited-treaties-and-EOI-arrangements/>
Embassy of Greece in Singapore – Office for Economic and Commercial Affairs
Address: Goldbell Towers #06-03/04, 47 Scotts Road, Singapore 228233

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

τόνωση της ανάπτυξης και της απασχόλησης. Οι βιομηχανίες εντάσεως εργασίας ενθαρρύνονταν από φορολογικά κίνητρα.

Ο νόμος περί οικονομικών κινήτρων επέκτασης εισήχθη το 1967. Οι εταιρείες που κατόρθωναν να αυξήσουν τις εξαγωγές τους απολάμβαναν εξίσου φορολογική απαλλαγή κατά 90% για το αυξημένο εισόδημα των εξαγωγών. Οι τόκοι που καταβάλλονταν για τα δάνεια που χορηγούνταν ήταν απαλλαγμένοι από φόρο. Στη δεκαετία του 1970, δόθηκε βάρος στην ανάπτυξη του τομέα των υπηρεσιών. Η φορολογική πολιτική διαδραμάτισε το ρόλο της στον χρηματοπιστωτικό τομέα με την απαλλαγή από τόκους των ασιατικών ομολόγων του δολαρίου από το 1973. Επίσης, προωθήθηκε ενεργά η ναυτιλία. Τα έσοδα από τη λειτουργία και την ναύλωση πλοίων της Σιγκαπούρης επέκτειναν τις φορολογικές απαλλαγές. Επίσης, θεσπίστηκαν φορολογικά μέτρα για τη στήριξη της αστικής ανάπτυξης. Οι διαφορετικοί φόροι ιδιοκτησίας καταργήθηκαν σταδιακά. Οι φορολογικές πολιτικές τη δεκαετία του 1970 επηρεάστηκαν επίσης από τις κοινωνικές ανάγκες. Οι συνεισφορές στο Κεντρικό Ταμείο Προνοίας (CPF) ήταν φορολογικά απαλλαγμένες, ενώ εισήχθησαν άλλα μέτρα φορολογικών ελαφρύνσεων. Καθώς η Σιγκαπούρη αναπτύχθηκε περισσότερο, κατέστη μία πιο ακριβή έδρα για τις επιχειρήσεις στη δεκαετία του 1980. Ελήφθησαν μέτρα για την αναδιάρθρωση της οικονομίας, με στόχο την αύξηση της ανταγωνιστικότητάς της. Οι αλλαγές στις κυβερνητικές πολιτικές, τα κίνητρα και τους φόρους επανεξετάστηκαν. Τα τέλη της δεκαετίας του 1980 σηματοδότησαν μια σημαντική στροφή προς τη μείωση τόσο των εταιρικών όσο και των ατομικών φόρων. Το 1987, οι συντελεστές φορολογίας εταιρειών μειώθηκαν από 40% σε 33%.

Τη δεκαετία του '90 σημειώθηκαν σημαντικές αλλαγές στις φορολογικές πολιτικές. Υπήρξε μια στροφή προς χαμηλότερους άμεσους φόρους και δόθηκε βάρος στους έμμεσους φόρους. Η τάση έμμεσης φορολογίας οδήγησε στην εισαγωγή του φόρου επί των αγαθών και υπηρεσιών (GST) το 1994 (σήμερα το ποσοστό του φόρου ανέρχεται στο 7% επί της αξίας, βλ. παρακάτω). Πρόκειται για φόρο επί της εγχώριας κατανάλωσης και ισχύει για όλα τα αγαθά και τις υπηρεσίες που παρέχονται στη Σιγκαπούρη, εκτός από τις χρηματοπιστωτικές υπηρεσίες και τις κατοικίες. Κατά την περίοδο αυτή, η τάση μείωσης των εταιρικών και ατομικών φορολογικών συντελεστών επιταχύνθηκε.

Από το 2000 και έπειτα η Σιγκαπούρη εισέρχεται στη φάση της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας και ταυτόχρονα επικεντρώνεται στην προσέλκυση ξένων ταλέντων και επενδύσεων. Οι φορολογικοί συντελεστές μειώθηκαν περαιτέρω και σήμερα ανέρχονται στο 17% για τις εταιρείες και 20% για τα άτομα. Την περίοδο αυτή παρατηρείται η υιοθέτηση μέτρων μαζικής ελάφρυνσης και ενιαίου φορολογικού συστήματος.

Οι επενδυτές απευθύνονται στη Σιγκαπούρη για την ίδρυση, εγκατάσταση και λειτουργία των εταιρειών για ποικίλους λόγους. Η ευκολία εγκατάστασης και λειτουργίας επιχειρήσεων αποτελεί πρωταρχικό κίνητρο. Ένας άλλος καθοριστικός παράγοντας είναι το φορολογικό καθεστώς της Σιγκαπούρης - γνωστό για τους ελκυστικούς εταιρικούς και προσωπικούς φορολογικούς συντελεστές, μέτρα φορολογικών ελαφρύνσεων, απουσία φόρου κεφαλαιουχικών κερδών, οριζόντιο φορολογικό σύστημα και διευρυμένο δίκτυο Διμερών Συμβάσεων Αποφυγής Διπλής Φορολογίας και Συμφωνιών Ελευθέρων Συναλλαγών. Η φορολογική πολιτική της χώρας χαράσσεται από το Υπουργείο Οικονομίας (Ministry of Finance-www.mof.gov.sg) και εφαρμόζεται από την οικεία φορολογική αρχή της χώρας την Αρχή Εσωτερικών Προσόδων (Inland Revenue Authority of Singapore -IRAS – <https://www.iras.gov.sg>), σύμφωνα με το νόμο περί φορολογίας Εισοδημάτων της Σιγκαπούρης (Income Tax Act). Οι φόροι που προβλέπονται είναι:

Φόρος εισοδήματος (εταιρειών και φυσικών προσώπων)

Φόρος Αγαθών και Υπηρεσιών

Φόρος ακίνητης περιουσίας

Φόρος οχημάτων

Δασμοί

Τέλος Χαρτοσήμου σε αγοραπωλησίες

Γ.2 ΦΟΡΟΛΟΓΗΣΗ ΦΥΣΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ

Ο συντελεστής φόρου εισοδήματος φυσικών προσώπων στη Σιγκαπούρη είναι ένας από τους χαμηλότερους παγκοσμίως. Οι φορολογικοί συντελεστές εισοδήματος φυσικών

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

προσώπων είναι προοδευτικοί και ισχύουν ανά κατηγορία εισοδήματος. Ο υψηλότερος συντελεστής ανέρχεται σε 22% για εισόδημα άνω των 320.000 SGD (περίπου 200.000 Ευρώ) ετησίως για τους κατοίκους και, κατ' αποκοπή 15% έως 22% για τους μη κατοίκους. Το σύστημα «οικογενειακού τεκμηρίου» δεν υπάρχει στη Σιγκαπούρη. Ως αποτέλεσμα, οι φόροι οφείλονται, για όλα τα εισοδήματα που εισπράττονται από εργασία που ασκείται στη Σιγκαπούρη, μεμονωμένα από όλα τα άτομα της οικογένειας. Σχεδόν όλες οι παροχές σε είδος (δίδακτρα, στέγαση, αυτοκίνητο, κοινωνική ασφάλιση κ.λ.π.), που εισπράττονται από ιδιώτες αποτελούν μέρος του φορολογητέου εισοδήματός τους.

Και στη φορολογία εισοδήματος φυσικών προσώπων η Σιγκαπούρη ακολουθεί μία εδαφική πολιτική: εταιρείες και ιδιώτες φορολογούνται κυρίως στο εισόδημα που προέρχεται από τη Σιγκαπούρη. Το εισόδημα από την αλλοδαπή (κέρδη υποκαταστημάτων, μερίσματα, έσοδα από υπηρεσίες κλπ.) φορολογείται όταν μεταφέρεται ή θεωρείται ότι μεταφέρεται στη Σιγκαπούρη, εκτός εάν το εισόδημα έχει ήδη υποβληθεί σε φόρους σε δικαιοδοσία άλλης χώρας με συντελεστή φορολογίας τουλάχιστον 15%. Αν και η έννοια της τοποθεσίας της πηγής εισοδήματος φαίνεται απλή, στην πραγματικότητα η εφαρμογή της μπορεί συχνά να είναι πολύπλοκη και αμφισβητήσιμη. Δεν ισχύει καθολικός κανόνας σε κάθε σενάριο. Το κατά πόσον τα κέρδη προκύπτουν ή προέρχονται από τη Σιγκαπούρη εξαρτάται από τη φύση των κερδών και των συναλλαγών που δημιουργούν τα κέρδη. Οι φορολογικοί κανόνες διαφέρουν ανάλογα με τη φορολογική κατοικία του ατόμου. Η υποβολή φορολογικής δήλωσης φυσικών προσώπων είναι η 15η Απριλίου κάθε έτους. Ο φόρος εισοδήματος εκτιμάται βάσει προηγούμενου έτους.

ΠΗΓΗ: IRAS ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΦΥΣΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ

Chargeable Income	Tax Payable \$ (Resident)	Effective Tax % *	Tax Payable \$ (Non-Resident)	Effective Tax % *
20,000	0	0.0%	3,000	15.0%
30,000	200	0.7%	4,500	15.0%
40,000	550	1.4%	6,000	15.0%
80,000	3,350	4.2%	12,000	15.0%
120,000	7,950	6.6%	18,000	15.0%
160,000	13,950	8.7%	24,000	15.0%
200,000	21,150	10.6%	30,000	15.0%
240,000	28,750	12.0%	36,000	15.0%
280,000	36,550	13.1%	42,000	15.0%
320,000	44,550	13.9%	48,000	15.0%
500,000	84,150	16.8%	84,150	16.8%
1,000,000	194,150	19.4%	194,150	19.4%

* Effective tax rate

ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΥΠΟΧΡΕΟΣ. Θεωρείται ο μόνιμος κάτοικος (resident, PR) και ο μη κάτοικος (αλλοδαπός) που διέμεινε και εργάστηκε στη Σιγκαπούρη πάνω από 183 ημέρες κατά το φορολογικό έτος. Το εισόδημα του μη κατοίκου από την απασχόληση απαλλάσσεται από το φόρο αν βρίσκεται στη Σιγκαπούρη σε βραχυπρόθεσμη απασχόληση για 60 ημέρες ή λιγότερο σε ένα φορολογικό έτος. Η απαλλαγή αυτή δεν ισχύει για επαγγέλματα όπως: διευθυντής εταιρείας, καλλιτέχνης ή επαγγελματίας (ξένος εμπειρογνώμονας, ομιλητής, ειδικός σύμβουλος, εκπαιδευτής, προπονητής. Για το διάστημα μεταξύ της 61^{ης} και της 182^{ης} ημέρας, ο αλλοδαπός θα φορολογηθεί για το εισόδημα που απέκτησε στη Σιγκαπούρη, σύμφωνα με τη κλίμακα φορολογίας του κατοίκου.

Γ.3 ΦΟΡΟΛΟΓΗΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ

Εισόδημα με πηγή προέλευσης τη Σιγκαπούρη ή έσοδα από ξένη πηγή που εισπράττονται

Embassy of Greece in Singapore –Office for Economic and Commercial Affairs
Address: Goldbell Towers #06-03/04, 47 Scotts Road, Singapore 228233

Tel.: +65 67323015 Fax: +65 67323012, E-mail: ecocom-singapore@mfa.gr Website: <http://agora.mfa.gr/>

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ
στη Σιγκαπούρη φορολογούνται στη χώρα.

Στη Σιγκαπούρη απαγορεύεται η φορολόγηση όλων των κερδών (εξαιρουμένων των κερδών που προέρχονται από την πώληση περιουσιακών στοιχείων) που προκύπτουν στην/ή προέρχονται από τη Σιγκαπούρη, για εγχώριες και αλλοδαπές εταιρείες με έδρα δηλωμένη στην επικράτεια της. Η Σιγκαπούρη αναφέρεται ως το κυριότερο παράδειγμα χωρών που συνεχίζουν να μειώνουν τους συντελεστές φορολογίας εισοδήματος εταιρειών και εισάγουν διάφορα φορολογικά κίνητρα για να προσελκύσουν και να διατηρήσουν τις παγκόσμιες επενδύσεις. Η Σιγκαπούρη εφαρμόζει ένα εφάπαξ σύστημα φορολογίας εισοδήματος στην επικράτεια της. Οι πραγματικοί φορολογικοί συντελεστές είναι από τους χαμηλότερους στον κόσμο και το ευνοϊκό περιβάλλον που προσφέρει η χώρα στις επιχειρήσεις, είναι παράγοντες που συμβάλλουν στην οικονομική ανάπτυξη και στην προσέλκυση ξένων επενδυτών στην Πόλη-Κράτος. Από την 1η Ιανουαρίου 2003, η Σιγκαπούρη υιοθέτησε ένα ενιαίο σύστημα φορολογίας εισοδήματος εταιρειών, πράγμα που σημαίνει ότι δεν υπάρχει διπλή φορολόγηση για τα ενδιαφερόμενα μέρη. Ο φόρος που καταβάλλει μια εταιρεία για το φορολογητέο εισόδημά της είναι ο τελικός φόρος και όλα τα μερίσματα που καταβάλλει στους μετόχους της απαλλάσσονται από περαιτέρω φορολογία. Δεν υπάρχει φόρος επί των κεφαλαιουχικών κερδών. Παραδείγματα κεφαλαιουχικών κερδών περιλαμβάνουν τα κέρδη από την πώληση παγίων περιουσιακών στοιχείων, τα κέρδη από συναλλαγματικές ισοτιμίες σε κεφαλαιακές συναλλαγές κ.λπ. Οι ονομαστικοί φορολογικοί συντελεστές εισοδήματος από άσκηση επιτηδεύματος στη Σιγκαπούρη διαμορφώνονται ως κατωτέρω :

ΕΤΑΙΡΙΚΟΙ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΟΙ ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ, ΠΗΓΗ: IRAS (Singapore Corporate Tax Guide)

Εισόδημα	Φορολογικός συντελεστής
Εταιρικά έσοδα έως 200.000 SGD	8.5%
Εταιρικά έσοδα πάνω από 200.000 SGD	17%
Κεφαλαιακά κέρδη	0%
Μερίσματα	0%
Εισόδημα αποκτούμενο από ξένη πηγή που δεν εισήλθε στη χώρα	0%
Εισόδημα αποκτούμενο από ξένη πηγή που εισήλθε στη χώρα	0 – 17% υπό προϋποθέσεις ¹

Ο βασικός συντελεστής εταιρικής φορολόγησης (για εταιρείες αλλοδαπές και εγχώριες με έδρα της Σιγκαπούρη) έχει διαμορφωθεί στο 17% από 1/1/2010 έως και σήμερα, έχοντας υποστεί σταδιακές μειώσεις από το 1997 (26%). Ο ονομαστικός συντελεστής φόρου εταιρικού εισοδήματος στη Σιγκαπούρη, όπως σε πολλές άλλες χώρες, δεν παρέχει αναγκαστικά ακριβή ένδειξη για τον πραγματικό φορολογικό συντελεστή. Το πραγματικό ποσοστό είναι κατά κανόνα χαμηλότερο από τον ονομαστικό φορολογικό συντελεστή λόγω των φορολογικών απαλλαγών και των φορολογικών κινήτρων, των κανόνων απόσβεσης κ.λπ.

Γ 3.1. ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΚΙΝΗΤΡΑ

α) Ο συντελεστής φόρου εισοδήματος εταιρειών είναι 0% για το πρώτο φορολογητέο εισόδημα ύψους 10.000 SGD, για κάθε μία από τις τρεις πρώτες φορολογικές χρήσεις για μια νεοσυσταθείσα εταιρεία που πληροί τις ακόλουθες προϋποθέσεις:

- A) Είναι εγγεγραμμένη στη Σιγκαπούρη
- B) Ο Διαχειριστής είναι φορολογικός κάτοικος Σιγκαπούρης

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Γ) Δεν έχει περισσότερους από 20 μετόχους, εκ των οποίων τουλάχιστον ένας είναι μεμονωμένος μέτοχος που κατέχει τουλάχιστον το 10% των μετοχών.

β) Φόρος 8,5% επί φορολογητέου εισοδήματος έως και 200.000 SGD. Όλες οι εταιρείες που είναι εγκατεστημένες στο Σιγκαπούρη είναι επιλέξιμες για μερική φορολογική απαλλαγή, η οποία ουσιαστικά μεταφράζεται σε φορολογικό συντελεστή περίπου 8,5% επί φορολογητέου εισοδήματος έως και 200.000 SGD. Το φορολογητέο εισόδημα άνω των 200.000 SGD θα επιβαρυνθεί με τον κανονικό εταιρικό φορολογικό συντελεστή ύψους 17%.

ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ

Εταιρεία με έδρα τη Σιγκαπούρη και ετήσιο φορολογητέο εισόδημα φορολογείται ως εξής:

Για τα τρία πρώτα χρόνια της λειτουργίας της	
Φορολογητέο εισόδημα	Ποσοστό φόρου
0-10.000	0%
10.001-200.000	8,5%
200.001-2.000.000	17%
Μετά τα τρία πρώτα χρόνια της λειτουργίας της	
0-200.000	8,5%
200.001-2.000.000	17%

γ) Έκπτωση επί του φορολογητέου εισοδήματος

Για να μειωθεί το κόστος των επιχειρήσεων, στον προϋπολογισμό του 2022 προβλέπεται αύξηση της έκπτωσης επί του φορολογητέου εισοδήματος για τη χρονιά 2022 στο 40% με ανώτατο όριο τα 15.000 SGD. Πρόκειται για μια αύξηση από την προηγούμενη εκκαθάριση ύψους 20% του καταβλητέου φόρου, με ανώτατο όριο τα 10.000 SGD. Επιπλέον, η επιστροφή CIT θα επεκταθεί στο YA 2023 στο 20% του καταβλητέου εταιρικού φόρου, με ανώτατο όριο τα 10.000 SGD .

ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑΤΑ

ΠΗΓΗ:

IRAS

(<https://www.iras.gov.sg/irashome/Businesses/Companies/Learning-the-basics-of-Corporate-Income-Tax/Corporate-Tax-Rates--Corporate-Income-Tax-Rebates--Tax-Exemption-Schemes-and-SME-Cash-Grant/#title3>)

Year of Assessment (YA)	Corporate Income Tax Rebate	Capped at
2019	20%	\$10,000
2018	40%	\$15,000
2017	50%	\$25,000
2016	50%	\$20,000
2013 to 2015	30%	\$30,000

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

YA 2018	
Chargeable income (after exempt amount)	\$500,000
Tax payable at 17%	\$85,000
Less: Corporate Income Tax Rebate (\$85,000 x 40%, restricted to cap of \$15,000)	\$15,000
Net tax payable	\$70,000

Γ 3.2. ΕΙΔΙΚΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΚΙΝΗΤΡΑ ΕΙΔΙΚΑ ΓΙΑ ΤΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ

Εκτός από τις γενικές φορολογικές απαλλαγές / κίνητρα που απαριθμούνται παραπάνω, υπάρχουν ορισμένα κίνητρα φορολογίας εισοδήματος ειδικών σκοπών και μειωμένοι φορολογικοί συντελεστές που προσφέρονται βάσει του νόμου περί φόρου εισοδήματος στη Σιγκαπούρη. Το Συμβούλιο Οικονομικής Ανάπτυξης της Σιγκαπούρης (Economic Development Board, <https://www.edb.gov.sg>) υπό τον γενικό τίτλο Pioneer Certificate Incentive (PC) & Development and Expansion Incentive (DEI) εφαρμόζει ειδικά φορολογικά κίνητρα (εκπτώσεις, επιδοτήσεις κ.α.) για επιχειρήσεις οι οποίες δραστηριοποιούνται στον τομέα της αεροναυπηγικής, πνευματικής Ιδιοκτησίας, εντατικοποίησης χρήσης βιομηχανικής γής, χρηματοπιστωτικές και νομισματικές υπηρεσίες με την προϋπόθεση ως έδρα των δραστηριοτήτων να είναι η Σιγκαπούρη. Στις περιπτώσεις που αναφέρθηκαν παρέχονται εκτός από τα φορολογικά κίνητρα και πρόσθετες

6 QUALIFYING ACTIVITIES



διευκολύνσεις όπως εύκολη πρόσβαση στη δανειοδότηση από τοπικές τράπεζες, επιδότηση επιτοκίου δανεισμού κ.α. Πληροφορίες είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα της ανωτέρω υπηρεσίας: <https://www.edb.gov.sg/en/how-we-help/incentives-and-schemes.html>

1) **Productivity and Innovation Credit (PIC)**
Αφορά σε ποικιλία κινήτρων για την ώθηση της Έρευνας Ανάπτυξης και καινοτομίας στη Σιγκαπούρη,

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

μεταξύ άλλων και φορολογικών. Το πρόγραμμα εφαρμόστηκε την περίοδο 1/1/2011-31/12/2018 και επιτρέπει την φορολογική έκπτωση έως και 400% των επενδύσεων στην πνευματική ιδιοκτησία, τον εξοπλισμό, την εκπαίδευση, τα έργα E & A, το σχεδιασμό και την επιστροφή με τη μορφή μετρητών επιλέξιμων δαπανών έως και 60%. Όσον αφορά τη συγχρηματοδότηση, οι επιλέξιμες δαπάνες, όπως οι μισθοί, τα αναλώσιμα υλικά και ο εξοπλισμός που προορίζονται για καινοτόμα έργα, μπορούν να υποστηριχθούν μέχρι το 100%.

<https://www.iras.gov.sg/irashome/Schemes/Businesses/Productivity-and-Innovation-Credit-Scheme/#title3>

Η ημερομηνία καταβολής του εταιρικού φόρου στη Σιγκαπούρη είναι η 30^η Νοεμβρίου (για έντυπα αντίγραφα) και η 15^η Δεκεμβρίου (για ηλεκτρονική υποβολή). Η εταιρεία πρέπει να καταθέσει έναν πλήρη φάκελο δηλώσεων, συμπεριλαμβανομένου του εντύπου Γ, των ελεγμένων / μη ελεγμένων λογαριασμών και του υπολογισμού των φόρων. Το έντυπο Γ αποτελεί έντυπο δήλωσης για μια εταιρεία που δηλώνει το εισόδημά της, ενώ ο υπολογισμός του φόρου είναι μια κατάσταση που υποδεικνύει τις προσαρμογές στο καθαρό κέρδος / ζημία σύμφωνα με τους λογαριασμούς μιας εταιρείας για να φτάσει το ποσό του εισοδήματος που φορολογείται. Στη Σιγκαπούρη, το εισόδημα των επιχειρήσεων αξιολογείται σε βάση προηγούμενου έτους. Αυτό σημαίνει ότι η περίοδος βάσης για οποιοδήποτε έτος αξιολόγησης (ASSESSMENT YEAR) αναφέρεται γενικά στο οικονομικό έτος που λήγει κατά το έτος που προηγείται του ΥΑ. Για παράδειγμα, το έτος 2018 θα κατατεθεί η εταιρική φορολογική δήλωση για το οικονομικό έτος της εταιρείας που έληξε οποιαδήποτε στιγμή μεταξύ 1 Ιανουαρίου 2017 και 31 Δεκεμβρίου 2017.

Γ 3.3. ΠΑΡΑΚΡΑΤΟΥΜΕΝΟΣ ΦΟΡΟΣ

Η Σιγκαπούρη έχει εφαρμόσει το σύστημα της παρακράτησης φόρου στην πηγή (για ορισμένα είδη εισοδήματος) προκειμένου να εξασφαλίσει την είσπραξη του οφειλόμενου φόρου στους μη κατοίκους για τα εισοδήματα που παράγονται στη Σιγκαπούρη. Η παρακράτηση φόρου δεν ισχύει για εταιρείες ή ιδιώτες που κατοικούν στο Σιγκαπούρη. Σύμφωνα με το νόμο, όταν μια πληρωμή καθορισμένης φύσης γίνεται σε εταιρεία ή ιδιώτη μη κάτοικο, ένα ποσοστό της πληρωμής πρέπει να παρακρατηθεί και να καταβληθεί στις φορολογικές αρχές της Σιγκαπούρης.

Γ 3.4. ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΗ ΕΔΡΑ

Μια εταιρεία θεωρείται φορολογικός κάτοικος Σιγκαπούρης εάν ο έλεγχος και η διαχείριση της επιχείρησης ασκείται στη Σιγκαπούρη. «Έλεγχος και διαχείριση» είναι η λήψη αποφάσεων σε στρατηγικά θέματα, όπως αυτά σχετικά με την πολιτική και τη στρατηγική της εταιρείας. Γενικά, ο τόπος των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας, κατά τη διάρκεια των οποίων λαμβάνονται οι στρατηγικές αποφάσεις, είναι ένας από τους βασικούς παράγοντες για τον προσδιορισμό της φορολογικής έδρας. Εάν η εταιρεία έχει εκτελεστικό διευθυντή ή βασικό διευθυντικό προσωπικό που διαδραματίζει σημαντικό ρόλο στη λήψη αποφάσεων στη Σιγκαπούρη, είναι επίσης ένας από τους βασικούς παράγοντες για τον προσδιορισμό του τόπου στον οποίο ασκείται ο έλεγχος και η διαχείριση. Γενικά, μια εταιρεία θεωρείται μη μόνιμος κάτοικος στη Σιγκαπούρη, εάν οι η διαχείριση, η λήψη αποφάσεων και οι συναντήσεις των μετόχων πραγματοποιούνται εκτός Σιγκαπούρης, ανεξάρτητα εάν οι τρέχουσες οικονομικές δραστηριότητες πραγματοποιούνται στη Σιγκαπούρη. Η έδρα μιας επιχείρησης μπορεί να αλλάξει από το ένα έτος αξιολόγησης στο επόμενο. Ένα υποκατάστημα αλλοδαπής εταιρείας της Σιγκαπούρης δεν αντιμετωπίζεται γενικά ως φορολογικός κάτοικος της Σιγκαπούρης, δεδομένου ότι ο έλεγχος και η διοίκηση του υποκαταστήματος ασκούνται στην έδρα της μητρικής εταιρείας. Η φορολογική

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

μεταχείριση για μία ημεδαπή εταιρία και μια «μη κάτοικο» εταιρία είναι γενικά η ίδια, με εξαίρεση κάποιες παροχές που παρέχονται σε εταιρείες μόνιμους κατοίκους. Ορισμένα εισοδήματα εταιρειών μπορούν να απαλλάσσονται από το φόρο σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου περί φόρου εισοδήματος στη Σιγκαπούρη. Παραδείγματα περιλαμβάνουν γενικές φορολογικές απαλλαγές που ισχύουν για όλες τις εταιρείες, απαλλασσόμενα εισοδήματα για ορισμένες βιομηχανίες, όπως εισόδημα ναυτικών από ναυτιλιακή εταιρεία, μερίσματα αλλοδαπής προέλευσης, κέρδη υποκαταστημάτων και έσοδα υπηρεσιών που εισπράττει μια ημεδαπή εταιρεία που πληροί τις προϋποθέσεις, εισόδημα προέλευσης κ.λπ.

Γ.3.5. ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ –ΦΟΡΟΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Κάθε οντότητα που είναι εγγεγραμμένη στη Σιγκαπούρη έχει την υποχρέωση να τηρεί λογαριασμούς και να διατηρεί κάθε έγγραφο που επιτρέπει την κατάρτιση οικονομικών καταστάσεων, ώστε να τεκμηριώνεται η πραγματική εικόνα της κατάστασής της, να αιτιολογούνται οι συναλλαγές και η οικονομική θέση της εταιρείας κατά το κλείσιμο του φορολογικού έτους.

Τα λογιστικά πρότυπα της Σιγκαπούρης βασίζονται στα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (International Accounting Standards, IAS) και στα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (International Financial Reporting Standards, IFRS) που εκδίδει το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (International Accounting Standards Board, IASB). Όλες οι εταιρείες που εδρεύουν στη Σιγκαπούρη πρέπει να συμμορφώνονται με το Πρότυπο Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Financial Reporting Standard, FRS).

Ειδικότερα, οι εταιρείες μετοχικής σύνθεσης της Σιγκαπούρης υπόκεινται σε τρεις ετήσιες υποχρεώσεις:

(i) Διεξαγωγή γενικής συνέλευσης των μετόχων Κάθε εταιρεία της Σιγκαπούρης πρέπει να διοργανώσει γενική συνέλευση των μετόχων της εντός δεκαοκτώ μηνών από την ίδρυσή της. Οι επόμενες συνεδριάσεις πρέπει να διεξάγονται τουλάχιστον μία φορά το χρόνο (12 μήνες) ή το μέγιστο διάστημα, εντός δεκαπέντε μηνών (15) . Η γενική συνέλευση των μετόχων μπορεί να διεξαχθεί γραπτώς ή με τηλεδιάσκεψη, εφόσον τα άρθρα της εταιρείας το επιτρέπουν.

Σε αυτή τη συνεδρίαση, οι μέτοχοι εγκρίνουν τους ετήσιους ισολογισμούς της εταιρείας και, αν χρειαστεί, επανεκλέγουν το διοικητικό συμβούλιο.

Η ημερομηνία λήξης της λογιστικής χρήσης αποφασίζεται ελεύθερα, αλλά πρέπει να πραγματοποιηθεί πριν από την ημερομηνία της γενικής συνέλευσης των μετόχων.

ii) Ετήσια δήλωση εισοδήματος Μόλις οι ισολογισμοί εγκριθούν στη γενική συνέλευση, η εταιρεία πρέπει να τους καταθέσει στην οικεία φορολογική Αρχή, την ACRA (Accounting and Corporate Regulatory Authority, ACRA). Συνοδεύεται από επίσης πιστοποιητικό φερεγγυότητας της εταιρείας και επικαιροποίηση του μητρώου του διοικητικού συμβουλίου και των μετόχων της και πρέπει να κατατεθεί εντός 30 ημερών από τη γενική συνέλευση των μετόχων.

(iii) Δήλωση εισοδήματος Παράλληλα, οι εταιρείες της Σιγκαπούρης πρέπει να υποβάλουν εκτίμηση του φορολογητέου εισοδήματός τους στην IRAS εντός τριών μηνών από το τέλος της λογιστικής τους περιόδου. Θα φορολογηθούν βάσει αυτής της εκτίμησης.

Η τελική δήλωση εισοδήματος πρέπει να κατατεθεί στην IRAS έως τις 30 Νοεμβρίου κάθε έτους. Εάν η τελική δήλωση διαφέρει από την εκτίμηση που υποβλήθηκε προηγουμένως, πραγματοποιείται μια προσαρμογή από την IRAS.

iv) Εξαιρέσεις ελέγχου Κατ' αρχήν, οι εταιρείες της Σιγκαπούρης υποχρεούνται να ορίζουν ορκωτούς ελεγκτές και να υποβάλλουν ελεγμένους ισολογισμούς προς έγκριση στη γενική συνέλευση των μετόχων. Κάποιες εταιρείες εξαιρούνται από την υποχρέωση αυτή. Έτσι, πολλές εταιρείες της Σιγκαπούρης δεν υπόκεινται σε έλεγχο από εξωτερικούς ελεγκτές και οι τροποποιήσεις του νόμου περί εταιρειών, οι οποίες τέθηκαν σε ισχύ την 1^η Ιουλίου 2015, επέκτειναν περαιτέρω το πεδίο εφαρμογής των εξαιρέσεων.

Πριν την 1^η Ιουλίου 2015, οι εξαιρέσεις δεν αφορούσαν παρά μόνο επιχειρήσεις που ανήκουν σε λιγότερο από 20 μετόχους, όντας όλοι φυσικά πρόσωπα, το ετήσιο εισόδημα των οποίων δεν υπερβαίνει τα 5 εκ. SGD (περίπου 3 εκ. Ευρώ). Από την 1^η Ιουλίου 2015, η εξαίρεση ελέγχου εφαρμόζεται σε εταιρείες που πληρούν τουλάχιστον δύο από τα ακόλουθα κριτήρια:

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

i) πωλήσεις κάτω των 10 εκ. SGD (περίπου 6,2 εκ. Ευρώ), ii) αξία των περιουσιακών στοιχείων που κυμαίνεται κάτω από 10 εκ. SGD ή/ και iii) απασχολούνται λιγότεροι από 50 εργαζόμενοι. Ωστόσο, εάν η εταιρεία ανήκει σε όμιλο, αυτός θα πρέπει να πληροί δύο από τα τρία κριτήρια προκειμένου η εταιρεία της Σιγκαπούρης να επωφεληθεί από την εξαίρεση ελέγχου.

Γ 4. ΕΙΔΙΚΟΤΕΡΟΙ ΦΟΡΟΙ

Γ.4.1 ΦΟΡΟΣ ΑΓΑΘΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ (GOODS AND SERVICES TAX (GST))

Ενιαίος συντελεστής 8%, ο Φόρος Αγαθών και Υπηρεσιών εφαρμόζεται στην αξία CIF (κόστος, ασφάλιση και μεταφορά εμπορευμάτων) σε όλα τα εισαγόμενα προϊόντα αλλά όχι στα εξαγόμενα. Συλλέγεται από την Αρχή Εσωτερικών Προσόδων της Σιγκαπούρης (IRAS). Η εγγραφή στην Αρχή Εσωτερικών Προσόδων της Σιγκαπούρης είναι υποχρεωτική για εταιρείες με κύκλο εργασιών άνω του 1 εκ. SGD (περίπου 640.000 Ευρώ), κατά τους τελευταίους 12 μήνες ή εκτιμώντας τις πωλήσεις τους για το τρέχον έτος θα είναι μεγαλύτερες ή ίσες με αυτό το ποσό. Οι εταιρείες με κύκλο εργασιών άνω του 1 εκ. SGD, που προμηθεύονται εκτός της επικράτειας ή/ και εκείνες που εκτελούν απαλλασσόμενες χρηματοπιστωτικές υπηρεσίες, δεν υποχρεούνται να αναφερθούν στην IRAS. Εάν το κάνουν, θα είναι σε θέση να ανακτήσουν τον φόρο που συνδέεται με την αγορά προϊόντων στο πλαίσιο της επιχείρησής τους (λειτουργικές δαπάνες). Μια εταιρεία που δηλώνεται στην IRAS είναι εγγεγραμμένη για τουλάχιστον δύο χρόνια και πρέπει να φυλάσσει το αρχείο της έως και 5 έτη μετά την παύση της δραστηριότητάς της. Οι εγγεγραμμένες εταιρείες οφείλουν να υποβάλλουν δηλώσεις σε τριμηνιαία βάση. Ένας φορολογούμενος μπορεί να ζητήσει να γίνει η επιστροφή φόρου σε μηνιαία ή εξαμηνιαία βάση. Οι δηλώσεις GST πρέπει να αποστέλλονται στις φορολογικές αρχές εντός ενός μηνός από το τέλος της λογιστικής περιόδου. Για παράδειγμα, η επιστροφή GST για ένα τρίμηνο που λήγει τον Μάρτιο πρέπει να επιστραφεί το αργότερο στις 30 Απριλίου. Το GST μπορεί να μέσω της ιστοσελίδας του IRAS: www.iras.gov.sg.

Γ 4.1.2 Όροι απαλλαγής.

Από τον Ιανουάριο του 2006, ένα μέτρο που ονομάζεται Zero GST Warehouse Scheme (<https://www.iras.gov.sg/irashome/Schemes/GST/Zero-GST-Warehouse-Scheme/>) επιτρέπει σε μια εταιρεία να απαλλάσσεται από τον GST όταν αποθηκεύει προϊόντα (που δεν υπόκεινται σε δασμούς) στη Σιγκαπούρη. Για το σκοπό αυτό, η εταιρεία πρέπει να πληροί τους ακόλουθους όρους :

- να είναι εγγεγραμμένη στην IRAS και στα τελωνεία της Σιγκαπούρης,
- δεν έχει εκκρεμότητες πληρωμής με αυτά τα ιδρύματα,
- να είναι stocker σε αποθήκη με πρότυπα ασφαλείας.
- να διατηρεί ενημερωμένους τους λογαριασμούς της και να καθορίζει με σαφήνεια τις ευθύνες του προσωπικού της αποθήκης.

Ορισμένες χρηματοοικονομικές υπηρεσίες και η πώληση ή μίσθωση ακινήτων κατοικιών απαλλάσσονται από την GST. Συγκεκριμένα, οι ακόλουθες συναλλαγές εξαιρούνται από την GST:

- οι λειτουργίες που αφορούν τρεχούμενους λογαριασμούς, καταθέσεις και ταμειυτήρια,
- η αγοραπωλησία νομισμάτων (arbitrage)
- οι λειτουργίες που αφορούν πράξεις επιταγής και επιστολές πίστωσης,
- προμήθειες δανείων, προκαταβολές ή πιστώσεις.

Μπορείτε να συμβουλευτείτε τον πλήρη κατάλογο των απαλλασσόμενων συναλλαγών της GST στην IRAS. Οι εξαγωγές και οι διεθνείς υπηρεσίες (που αναφέρονται στο άρθρο 21, παρ3.) του νόμου GST υπόκεινται σε μηδενικό συντελεστή GST.

(<https://www.iras.gov.sg/irashome/Schemes/GST/Zero-GST-Warehouse-Scheme/>)

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Γ 4.1.3 Επιστροφή φόρου

Οι εταιρείες μπορούν να ανακτήσουν το GST που καταλογίσθηκε στην αγορά αγαθών ή υπηρεσιών που αποκτήθηκαν για τις ανάγκες της δραστηριότητάς τους. Ο καταλογισμός του GST γίνεται από τις φορολογικές αρχές της χώρας στην εταιρεία, η οποία πρέπει να πλήρη τις ακόλουθες προϋποθέσεις:

- Η εταιρεία είναι εγγεγραμμένη στην IRAS,
- Η εταιρεία να έχει πληρώσει το GST για την παράδοση αγαθών, την παροχή υπηρεσιών ή την εισαγωγή,
- Τα αγαθά ή οι υπηρεσίες να προορίζονται για τις ανάγκες της επιχείρησης.
- Τα αγαθά ή οι υπηρεσίες χρησιμοποιούνται για την πραγματοποίηση φορολογητέων συναλλαγών,
- Διαθέσιμα τα απαραίτητα τιμολόγια,
- Η αίτηση ανάκτησης δεν πρέπει να αφορά το GST ορισμένων προϊόντων και υπηρεσιών που δεν δικαιούνται έκπτωσης όπως :
 - Τέλη εγγραφής για αθλητικούς συλλόγους,
 - Τα ιατρικά έξοδα,
 - Παροχές προς την οικογένεια ή τους συγγενείς του προσωπικού,
 - Κόστος αγοράς και συντήρησης αυτοκινήτων οχημάτων,
 - Αμοιβές που σχετίζονται με συναλλαγές τυχερών παιχνιδιών,

Γ 4.3. ΔΑΣΜΟΙ

Η Σιγκαπούρη είχε εθελοντικά μηδενίσει τα δασμολογικά εμπόδια στην κυκλοφορία αγαθών με την ΕΕ πολύ πριν την υπογραφή της Συμφωνίας Ελευθέρων Συναλλαγών ΕΕ-Σιγκαπούρης εκτός από τέσσερις κατηγορίες: αλκοολούχα ποτά, αυτοκίνητα και μέρη αυτών, ορυκτά καύσιμα και προϊόντα καπνού. Το κρασί και τα αλκοολούχα ποτά βαρύνονται με ειδικό φόρο 88 USD (περίπου 50 ευρώ) ανά λίτρο καθαρής αλκοόλης και η μπίρα με 60 USD (περίπου 37,5 ευρώ) ανά λίτρο καθαρής αλκοόλης. Επίσης προβλέπεται η επιβολή ειδικού φόρου σε εισαγόμενο ανεπεξέργαστο και επεξεργασμένο καπνό (προς παρασκευή τσιγάρων για λιανική πώληση), το ύψος του οποίου κυμαίνεται από 388 SGD/κιλό έως 429 SGD/κιλό (242,5 ευρώ-268,1 ευρώ). Η σταδιακή κατάργηση των ανωτέρω ειδικών φόρων προβλέπεται σε βάθος πενταετίας από την έναρξη εφαρμογής της συμφωνίας. Ο φόρος που εισπράττεται για τα προϊόντα αυτά μπορεί να εφαρμοστεί κατ' αξία (% της μεταφερόμενης αξίας) ή να υπολογιστεί κατ' αναλογία της μεταφερόμενης ποσότητας (π.χ. φόρος ανά χιλιόγραμμα). Ο ιστότοπος της τελωνειακής υπηρεσίας της Σιγκαπούρης, www.customs.gov.sg, αναφέρει λεπτομερώς τον ακριβή κατάλογο των προϊόντων που υπόκεινται σε δασμούς.

Γ 4.4. ΦΟΡΟΣ ΕΝΟΙΚΙΑΣΗΣ ΚΑΙ ΦΟΡΟΣ ΤΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ

Φόρος 10% εφαρμόζεται στη συνολική εισπραξη ποσού ενοικίασης των ακινήτων. Νέα κλίμακα προοδευτικής φορολογίας επί της αξίας ιδιοκτησίας επιβλήθηκε στις κατοικίες, στις οποίες διαμένουν οι ιδιοκτήτες (αντίστοιχα πρώτη κατοικία), με έναρξη ισχύος την 1^η Ιανουαρίου 2015:

Κλίμακα προοδευτικής φορολογίας από την 01/01/2015

Φορολογητέα κλίμακα	Συντελεστής
Έως 8.000 SGD	0 %
Για τα επόμενα 47.000 SGD	4 %
Για τα επόμενα 15.000 SGD	6 %
Για τα επόμενα 15.000 SGD	8 %
Για τα επόμενα 15.000 SGD	10 %
Για τα επόμενα 15.000 SGD	12 %
Για τα επόμενα 15.000 SGD	14 %

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Περισσότερα από 130.000 SGD	16 %
-----------------------------	------

Γ 4.5. ΤΕΛΟΣ ΧΑΡΤΟΣΗΜΟΥ

Εφαρμόζεται σε αγοραπωλησίες ακινήτων, από το οποίο απαλλάσσονται οι υπήκοοι που αγοράζουν πρώτη κατοικία. Το ποσοστό καταβολής υπολογίζεται από το είδος της κατοικίας και τη χρήση της, δηλαδή εάν είναι πρώτη κατοικία ή όχι και, κυμαίνεται από 7% και άνω επί της αξίας του ακινήτου. Εν τω μεταξύ η Κυβέρνηση προκειμένου να αναχαιτίσει την διαγραφόμενη τάση φούσκας στην αγορά ακινήτων της Σιγκαπούρης, η οποία φαινόταν να αναπτύσσεται το 2017 και το α' εξάμηνο 2018, προχώρησε στην αύξηση κατά 5% επί του χαρτοσήμου, από 6/7/2018, όπως κατωτέρω:

Table 1 – ABSD Rates²

Profile of buyer	Former ABSD Rates	New ABSD Rates
	On/after 12 Jan 2013 to 5 Jul 2018	On/after 6 Jul 2018
SC ^A buying 1 st residential property	Not applicable	Not applicable
SC buying 2 nd residential property	7%	12%
SC buying 3 rd and subsequent residential property	10%	15%
SPR* buying 1 st residential property	5%	5%
SPR buying 2 nd and subsequent residential property	10%	15%
Foreigners (FR) buying any residential property	15%	20%
Entities buying any residential property	15%	25%
		Plus additional 5% for housing developer* (non-remittable)

^ASC refers to Singapore Citizens

*SPR refers to Singapore Permanent Residents

[#]Housing Developers refer to entities in the business of housing development (i.e. construction and sale of housing units) with respect to the subject property acquired. (Note: This definition of Housing Developer is the condensed version. You may refer to paragraph (1) of Article 3 to the Stamp Duties Act for the full definition.)

ΠΗΓΗ: IRAS

https://www.iras.gov.sg/irashome/uploadedFiles/IRASHome/Other_Taxes/Stamp_Duty_for_Property/Other_services/ABSD%20Fact%20Sheet_2018-07-06.pdf

Γ 4.6. ΦΟΡΟΣ ΟΧΗΜΑΤΩΝ

Εκτός των δασμών με τους οποίους βαρύνεται η εισαγωγή αυτοκινήτων οχημάτων, προβλέπεται η επιβολή πρόσθετων τελών που επιβάλλονται στα οχήματα. Αυτοί οι φόροι με τη μορφή τέλους εγγραφής, επιβάλλονται για τον περιορισμό της ιδιοκτησίας του αυτοκινήτου, της οδικής συμμόρφωσης και της προστασίας του περιβάλλοντος (εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα), από την οικία Αρχή Χερσαίων Μεταφορών Σιγκαπούρης και μπορεί να καταστήσουν την αξία ενός αυτοκινήτου διπλάσια από την αξία εκτελωνισμού του (<https://www.lta.gov.sg/content/ltaweb/en/roads-and-motoring/owning-a-vehicle/costs-of-owning-a-vehicle/tax-structure-for-cars.html>). Επίσης απαγορεύεται η κυκλοφορία οχημάτων με ημερομηνία εργοστασιακής κατασκευής άνω της τριετίας.

Γ 4.7. LEVY

Οι εργοδότες, οι οποίοι απασχολούν αλλοδαπούς εργαζόμενους υπό το καθεστώς της ποσόστωσης (βλ. παρακάτω εργασιακό καθεστώς- quota) υποχρεούνται στην καταβολή ενός σταθερού φόρου, ο οποίος ποικίλει ανάλογα με την ειδικότητα και τα προσόντα του εργαζόμενου, αλλά εκπίπτει φορολογικά για τον εργοδότη. Περισσότερες πληροφορίες : https://www.singaporebudget.gov.sg/data/budget_2018/download/annexa1.pdf#page=3.)

Γ.5 ΕΙΔΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΖΩΝΕΣ

Το λιμάνι της Σιγκαπούρης, το δεύτερο μεγαλύτερο λιμάνι εμπορευματοκιβωτίων στον κόσμο και διαθέτει εννέα ζώνες ελεύθερου εμπορίου, οι οποίες επιτρέπουν στις εταιρείες του εμπορικού τομέα να επωφεληθούν από τις εγκαταστάσεις μεταφοράς. Αυτές οι ειδικές περιοχές διέπονται από το νόμο περί Ζωνών Ελευθέρου Εμπορίου, ο οποίος τέθηκε σε ισχύ το 1966 και τροποποιήθηκε το 2014. Στις FTZ της Σιγκαπούρης πραγματοποιείται η προσωρινή αποθήκευση των εμπορευμάτων μέχρι να φορτωθούν σε πλοίο ή αεροσκάφος χωρίς εκτελωνισμό. Τα προϊόντα που αποθέτονται στις FTZ, υπόκεινται σε αυστηρούς ελέγχους, από τις αρμόδιες τελωνειακές αρχές και άλλες όπως Αγροδιατροφική και Κτηνιατρική Υπηρεσία (www.ava.gov.sg), Γραφείο Πνευματικής Ιδιοκτησίας (www.ipos.gov.sg) κ.α..
(https://www.customs.gov.sg/~media/cus/files/insync/issue45/inSYNC_ecopy.pdf)



Δ. ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΕΛΕΥΘΕΡΩΝ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΕΕ-ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Η υπογραφή της Συμφωνίας Ελευθέρων Συναλλαγών και της Συμφωνίας Προστασίας Επενδύσεων ΕΕ-Σιγκαπούρης (19/10/2018, Βρυξέλλες) και η σταδιακή έναρξη εφαρμογής τους (από 21η Νοεμβρίου 2019) εμβάθυναν περαιτέρω τις διμερείς οικονομικές σχέσεις και αύξησαν τις επιχειρηματικές ευκαιρίες εκατέρωθεν, ειδικότερα για τις ΜΜΕ, ενισχύοντας την οικονομική ανάπτυξη τόσο στη ΕΕ, όσο και στη Σιγκαπούρη. Υπολογίζεται ότι έως 50.000 επιχειρήσεις κ-μ εξάγουν στη Σιγκαπούρη. Η ΣΕΣ, μεταξύ άλλων προβλέπεται ότι θα αυξήσει τις εμπορικές ροές εκατέρωθεν και θα διευκολύνει περαιτέρω την επιχειρηματικότητα στις δύο αγορές. Ειδικότερα, θα διευκολύνει την πρόσβαση ευρωπαϊκών εταιρειών σε δημόσιους διαγωνισμούς πράσινης οικονομίας καθώς και, θα μηδενίσει τα δασμολογικά και μη δασμολογικά εμπόδια στις εμπορικές συναλλαγές σε βάθος πενταετίας. Τα κυριότερα σημεία της ΣΕΣ είναι τα εξής:

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

1) Εμπόριο υπηρεσιών. Η Σιγκαπούρη αναμένεται να προσφέρει καλύτερες συνθήκες πρόσβασης των ευρωπαϊκών εταιρειών στην εγχώρια αγορά σε τομείς όπως χρηματοπιστωτικές υπηρεσίες, ταχυδρομικές και ταχυμεταφορές, τηλεπικοινωνίες, μεταφορές, πληροφορική και περιβαλλοντικές υπηρεσίες. Μέσω της ΣΕΣ κατοχυρώνεται ισχυρό ρυθμιστικό πλαίσιο στον τομέα των υπηρεσιών, το οποίο μεταξύ άλλων περιλαμβάνει την αμοιβαία αναγνώριση πιστοποιητικών σε επαγγέλματα όπως: λογιστές, αρχιτέκτονες, μηχανικοί και δικηγόροι.

2) Αμοιβαία αναγνώριση πιστοποιητικών παραγωγής-ασφαλείας και υγειονομικών πιστοποιητικών / Άρση τεχνικών εμποδίων. Αναγνώριση από τη Σιγκαπούρη τη σήμανσης και των ευρωπαϊκών ετικετών σε είδη ένδυσης και υφάσματα. Θα αναγνωρίσει επίσης τα πρότυπα και τους κανόνες ασφαλείας των αυτοκινήτων (συμπεριλαμβανομένων ανταλλακτικών και μερών αυτών- βαθμοί (αστέρια) ασφαλείας) που κατασκευάζονται στην ΕΕ. Επίσης θα αναγνωρίσει τα ευρωπαϊκά πρότυπα κατασκευής σε προϊόντα ηλεκτρονικής (αποφυγή διπλών τεχνικών ελέγχων). Ως προς τα προϊόντα κρέατος που εισάγονται στην Σιγκαπούρη, πλέον θα μειωθεί κατά πολύ, ο χρόνος απόκτησης της άδειας εισαγωγής, καθώς η Σιγκαπούρη θα αναγνωρίσει τα κτηνιατρικά πρότυπα, τα πιστοποιητικά και τους κανόνες ελέγχου που χρησιμοποιεί η ΕΕ, σε σχέση με τον επιτόπιο έλεγχο κάθε μονάδας από κλιμάκια της Υπηρεσίας Τροφίμων της Σιγκαπούρη. που γινόταν έως τώρα.

3) Ανανεώσιμη ενέργεια. Τα κ-μ ΕΕ χάρη στην ΣΕΣ και την ΣΠΕ θα έχουν τη δυνατότητα να εξαγάουν και να επενδύσουν σε εξοπλισμό παραγωγής ανανεώσιμης ενέργειας στη Σιγκαπούρη, χωρίς δασμολογικές και μη δασμολογικές επιβαρύνσεις που βαρύνονταν ως τώρα.

4) Τελωνειακές διαδικασίες. Προβλέπεται απλοποίηση και επιτάχυνση έκδοσης των σχετικών τελωνειακών εγγράφων για την εισαγωγή προϊόντων από την ΕΕ. Ταυτόχρονα προβλέπεται συνεργασία μεταξύ των τελωνείων Σιγκαπούρης και των εταιρειών εφοδιαστικής αλυσίδας για την εγγύηση της ασφαλείας των εισαγομένων προϊόντων.

5) Δημόσιοι διαγωνισμοί. Προβλέπεται, η σταδιακή απελευθέρωση των δημόσιων διαγωνισμών για ευρωπαίους προμηθευτές αγαθών και υπηρεσιών, κάτι που μέχρι τώρα απαγορευόταν. Σημειώνεται ότι οι ετήσιες δαπάνες της σ/Κυβέρνησης σε αγαθά και υπηρεσίες ανέρχονται ετησίως σε 20 δις ευρώ.

6) Πράσινη ανάπτυξη. Προωθείται η βιώσιμη οικονομική ανάπτυξη και η εταιρική και κοινωνική ευθύνη. Αναδεικνύονται η επιχειρήσεις που παράγουν προϊόντα με φιλικές προς το περιβάλλον πρακτικές και σεβασμό στη βιωσιμότητα των φυσικών πόρων.

7) Εμπόριο αγαθών. Η Σιγκαπούρη αποτελεί τον 5 μεγαλύτερο πελάτη της ΕΕ σε τρόφιμα και ποτά με σύνολο εξαγωγών ύψους 2.3 δις ευρώ ετησίως (2021). Πριν την υπογραφή της ΣΕΣ υπήρχε ελεύθερη διακίνηση όλων των κατηγοριών τροφίμων πλην των αλκοολούχων ποτών, τα οποία βαρύνονταν με ειδικούς φόρους. Η Σιγκαπούρη είχε εθελοντικά μηδενίσει τα δασμολογικά εμπόδια στην κυκλοφορία αγαθών, πολύ πριν την υπογραφή της Συμφωνίας εκτός από τέσσερις κατηγορίες: αλκοολούχα ποτά, αυτοκίνητα και μέρη αυτών, ορυκτά καύσιμα και προϊόντα καπνού. Το κρασί και τα αλκοολούχα ποτά βαρύνονται με ειδικό φόρο 88 USD (περίπου 50 ευρώ) ανά λίτρο καθαρής αλκοόλης και η μπύρα με 60 USD (περίπου 37,5 ευρώ) ανά λίτρο καθαρής αλκοόλης. Η σταδιακή κατάργηση των δασμολογικών τελών (όχι του φόρου επί της αλκοόλης) προβλέπεται σε βάθος πενταετίας από την έναρξη εφαρμογής της συμφωνίας.

8) Μητρώο Γεωγραφικών Ενδείξεων

Μέσω της ΣΕΣ η Σιγκαπούρη εγγυάται την προστασία για 138 (οι οποίες κατοχυρώθηκαν στο Μητρώο Γεωγραφικών Ενδείξεων του Γραφείου Πνευματικής Ιδιοκτησίας της Σιγκαπούρης από το σύνολο των 196 του συνημμένου καταλόγου) Γεωγραφικές Ενδείξεις της ΕΕ, μέσω της θέσπισης νομοθετικού πλαισίου κατοχύρωσης αυτών, στο Μητρώο ΓΕ Σιγκαπούρης, με την έναρξη ισχύς της Συμφωνίας, (Νοέμβριος 2019). Από ελληνικής πλευράς έχουν εγγραφεί στο Μητρώο ΓΕ της Σιγκαπούρης τέσσερις

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

ΓΕ (φέτα, ούζο, ελιά Καλαμάτας και μαστίχα Χίου) από τις 6 που υπήρχαν στον συνημμένο κατάλογο της ΕΕ (οι άλλες δύο είναι Ρετσίνα Μεγάρων και Οίνος Λήμνος).

Η έκβαση της υπόθεσης για τη φέτα από το Ανώτατο Δικαστήριο της Σιγκαπούρης ήταν θετική για την Ελληνική πλευρά και εντός του τρέχοντος έτους έχει πραγματοποιηθεί γύρος διαβουλεύσεων με τοπικούς εισαγωγείς και διανομείς των προϊόντων που καταχρηστικά φέρουν την ονομασία φέτα, να αποσύρουν σταδιακά τα προϊόντα τους από την αγορά της Σιγκαπούρης.

Δ.1 ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ (ΣΠΕ) ΕΕ-ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ.

Η Ε.Ε. είναι ο τέταρτος μεγαλύτερος επενδυτής στη Σιγκαπούρη μετά την γεωγραφική περιοχή της Ευρώπης, την Κεντρική και Νότια Αμερική και την Ασία, με αποθέματα ΑΞΕ, ύψους 395,8 δις SGD το 2021. Ταυτόχρονα η Σιγκαπούρη καταγράφει το 2021 απόθεμα επενδύσεων σε κ-μ ΕΕ, της τάξεως των 140.8 δις SGD

Η ΣΠΕ ΕΕ-Σιγκαπούρης έχει αντικαταστήσει τις υπάρχουσες συμφωνίες και ισχύει για τα 28 κ-μ ΕΕ, παρέχοντας ένα μοντέρνο, καινοτόμο και ισχυρό θεσμικό πλαίσιο προστασίας των επενδυτών, μέσω του οποίου προβλέπεται να αυξηθούν περαιτέρω οι επενδυτικές ροές εκατέρωθεν. Σε αυτό προβλέπεται, μεταξύ άλλων, η ίση και δίκαιη μεταχείριση των ξένων επενδυτών από τις κυβερνήσεις και η επίλυση διαφορών μέσω ενός μοντέρνου διαιτητικού μηχανισμού, του Investment Court System. Θεσπίζονται επίσης βασικές αρχές, ως «πρότυπα προστασίας επενδύσεων» σύμφωνα με τις οποίες, προβλέπεται η εξάλειψη διακριτικής μεταχείρισης των επενδυτών και η εξασφάλιση μεγαλύτερης βεβαιότητας και προβλεψιμότητας.

Ε. ΤΟΜΕΙΣ ΕΙΔΙΚΟΤΕΡΟΥ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ ΓΙΑ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Καθώς η Σιγκαπούρη αποτελεί μία νέα και υπό εξερεύνηση αγορά για τους Έλληνες επιχειρηματίες, από πλευράς μας ενθαρρύνουμε τη συμμετοχή τους σε όσο το δυνατό περισσότερες Διεθνείς κλαδικές Εκθέσεις, οι οποίες πραγματοποιούνται στη χώρα, καθώς αποτελούν το βαρόμετρο όχι μόνο για την τοπική αγορά αλλά και για τις αγορές της Ν.Α Ασίας.

- Προτείνεται η διοργάνωση όσο το δυνατό περισσότερων εμπορικών αποστολών από την Ελλάδα στη Σιγκαπούρη και ιδανικά ο συνδυασμός Σιγκαπούρη- Μπρουνεϊ, προκειμένου οι ελληνικές επιχειρήσεις να εξερευνήσουν συνδυαστικά την μικρή και πλούσια χώρα του Μπρουνεϊ. Ειδικότερα προσφέρεται ο τομέας τροφίμων και ποτών με έμφαση στα halal τρόφιμα.
- Προτείνεται η συνεργασία με Περιφέρειες της Ελλάδος προκειμένου να προβληθεί το τουριστικό προϊόν της περιοχής σε συνδυασμό με τη γαστρονομία, στο πρότυπο της επιτυχημένης εκδήλωσης που οργανώθηκε από την Πρεσβεία με τη Περιφέρεια Ηπείρου.

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

- Προτείνεται η διοργάνωση ψηφιακών εκδηλώσεων π.χ με θέμα τις ΓΕ και ειδικότερα τη φέτα με συμμετοχή ΣΕΒΓΑΠ, ελληνικών εξαγωγέων, σ/εισαγωγέων του προϊόντος και εμπορικών φορέων της Σιγκαπούρης.
- Προτείνεται η επιλογή της Σιγκαπούρης ως τιμώμενη χώρα στη Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης. Θα αποτελούσε κορυφαίο γεγονός ενίσχυσης της διμερούς συνεργασίας και θα έθετε τις βάσεις για μακροπρόθεσμες συνέργειες και κοινοπραξίες σε επιλεγμένους τομείς όπως υψηλή τεχνολογία, ναυτιλιακά, πράσινες τεχνολογίες, τρόφιμα & ποτά κλπ. Μπορεί να συνδυαστεί με επίσημη επίσκεψη αξιωματούχων της Κυβέρνησης της Σιγκαπούρης.

Ε 1.Α ΕΙΔΙΚΟΤΕΡΟΙ ΤΟΜΕΙΣ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ

Ε.1 ΤΡΟΦΙΜΑ –ΠΟΤΑ

Ο τομέας τροφίμων και ποτών έχει συγκεντρώσει το ενδιαφέρον των εκδηλώσεων που πραγματοποιήθηκαν από πλευράς Πρεσβείας τη διετία 2018-2019 και συνεχίζει να παρουσιάζει ιδιαίτερη δυναμική, λόγω της έλλειψης πρωτογενούς τομέα στη Σιγκαπούρη και της πλήρους εξάρτησης του αγροδιατροφικού τομέα της χώρας από τις εισαγωγές. Προκειμένου η Ελλάδα να αποκτήσει στη συνείδηση του Σιγκαπουριανού καταναλωτή, τη θέση της τέταρτης Μεσογειακής χώρας (πλην των ανταγωνιστριών Ιταλία-Γαλλία-Ισπανία και Τουρκία) κρίνεται σκόπιμη η συνέχιση της δικτύωσης με εισαγωγείς και διανομείς της Σιγκαπούρης, η οργάνωση διαδικτυακών σεμιναρίων για ελληνικά αγροτικά προϊόντα και η συμμετοχή σε μεγάλες διεθνείς εκθέσεις τροφίμων και ποτών της Σιγκαπούρης, όπως η FOOD HOTEL ASIA.

Ε.2 ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ

Τα ελληνικά δομικά υλικά κρίνεται σκόπιμο να προβληθούν μέσω σχετικών διεθνών εκθέσεων στη Σιγκαπούρη. Ήδη καταγράφονται εξαγωγές μαρμάρου και τσιμέντου στη Σιγκαπούρη ενώ υπάρχει περιορισμένη συμμετοχή ελληνικών εταιρειών στο πρόγραμμα εξωστρέφειας ευρωπαϊκών μικρομεσαίων επιχειρήσεων στη ΝΑ Ασία EU BUSINESS GATEWAY.

Ε.3 ΕΡΕΥΝΑ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ / ΥΨΗΛΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ

Τα προϊόντα και οι υπηρεσίες υψηλής τεχνολογίας κατέχουν υψηλή προστιθέμενη αξία. Η Σιγκαπούρη αποτελεί το επίκεντρο της τεχνολογίας καθώς συγκεντρώνει τα τεχνολογικά επιτεύγματα όλης της για την Ν.Α Ασίας. Προτείνεται η συμμετοχή ελληνικών οργανισμών υψηλής τεχνολογίας στη μεγαλύτερη έκθεση τεχνολογίας η οποία πραγματοποιείται ετησίως στη Σιγκαπούρη με έμφαση στις νεοφυείς επιχειρήσεις ανάπτυξης λογισμικού (CONNECTECHASIA).

Επίσης, προτείνεται η συνεργασία τεχνολογικών ινστιτούτων Ελλάδας και Σιγκαπούρης με εκμετάλλευση του προγράμματος HORIZON 2020. Από τις πρώτες επαφές της Πρεσβείας με τα πανεπιστημιακά - ερευνητικά ιδρύματα της χώρας έχει διαπιστωθεί το ενδιαφέρον της Σιγκαπούρης για τη χορήγηση υποτροφιών σε Έλληνες φοιτητές σε ειδικότητες που αφορούν ιατρικές τεχνολογίες και βιοεπιστήμη, υψηλή τεχνολογία.

E.4 ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

Η ανάπτυξη των τουριστικών ροών προς την Ελλάδα θα πρέπει να ειδωθεί στο ευρύτερο πλαίσιο ανάπτυξης εξειδικευμένου τουριστικού προϊόντος για τους Σιγκαπούριους τουρίστες σε συνδυασμό με το real estate με έμφαση τα ελληνικά νησιά. Τομείς ιδιαίτερα προσφιλείς για τους Σιγκαπούριανους που ταξιδεύουν στην Ελλάδα είναι η κρουαζιέρα, ο αγροτουρισμός και ο θρησκευτικός τουρισμός (Μετέωρα).

Η διενέργεια της απευθείας πτήσης Σιγκαπούρη-Αθήνα μέσω της Scoot Air, θυγατρικής της Singapore Airlines έχει βοηθήσει σημαντικά την τοποθέτηση της Αθήνας ως τουριστικός προορισμός.

Τέλος προτείνεται η συμμετοχή του ΕΟΤ στη διεθνή έκθεση τουρισμού ITB και ο σχεδιασμός FAM-TRIP Σιγκαπούριων influencers για την προβολή της χώρας μας στο κοινό της Σιγκαπούρης.

E.5 ΠΡΟΣΕΛΚΥΣΗ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

Ενδιαφέρον παρουσιάζει ο τομέας των επενδύσεων στο real estate για την Ελλάδα με την εκμετάλλευση της Golden Visa, καθώς η Σιγκαπούρη είναι Τρίτη χώρα.

Θα μπορούσε να διερευνηθεί η δυνατότητα συνεργασίας των ελληνικών λιμένων με αυτό της Σιγκαπούρης ως προς παροχή τεχνογνωσίας (αυτοματισμοί και πράσινες τεχνολογίες υδάτων). Κρίνουμε ότι το όφελος της ελληνικής πλευράς θα ήταν υψηλό από μία τέτοια συνεργασία, η οποία αξίζει να διερευνηθεί από το ελληνικό Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής.

Ζ. ΧΡΗΣΙΜΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ

1. Ελληνικές Αρχές Σιγκαπούρης

Ελληνική Πρεσβεία	Τηλ: +65 67323011	gremb.sg@mfa.gr
Εμπορικό Τμήμα	Τηλ: +65 67323015	ecocom-singapore@mfa.gr
Προξενικό Λιμεναρχείο	Τηλ: + 6562212364	embmargr@singnet.com.sg

2. Δημόσιες Αρχές Σιγκαπούρης

MINISTRY OF FINANCE	www.mof.gov.sg
MINISTRY OF TRADE AND INDUSTRY	www.mti.gov.sg
MINISTRY OF MANPOWER	www.mom.gov.sg
MINISTRY OF SOCIAL AND FAMILY DEVELOPMENT	www.msf.gov.sg
SINGAPORE STATUTES ONLINE	https://sso.agc.gov.sg/
UNIQUE ENTITY NUMBER	www.uen.gov.sg
IMMIGRATION & CHECKPOINTS AUTHORITY	www.ica.gov.sg
SINGAPORE TOURISM BOARD	www.stb.gov.sg Tel: (65) 6736 6622
ΓΡΑΦΕΙΟ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΣΤΗ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ TOURISM OFFICE IN SINGAPORE	Tel. : +65 6736 6622 - www.yoursingapore.com
TOURISM OFFICE OF SINGAPORE IN EUROPE	Tel. : +44 20 7437 0033 www.visitsingapore.com E-mail : info@stb.org.uk
ACCOUNTING AND CORPORATE REGULATORY AUTHORITY (ACRA)	10 Anson Road - #05-01/15 - International Plaza Singapore 079903 - Tel. : +65 6248 6028 www.acra.gov.sg/askacra - www.acra.gov.sg

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

AGENCY FOR SCIENCE TECHNOLOGY AND RESEARCH (A*STAR)	20 Biopolis Way - #07-01 - Centros - Singapore 138668Tel. : +65 6826 6111 - www.a-star.edu.sg E-mail : a-star_contact@a-star.edu.sg
AGRI-FOOD & VETERINARY AUTHORITY OF SINGAPORE (AVA)	5 Maxwell Rd - #01-01 - Tower Block - MND ComplexSingapore 069110 – Tel. : +65 6222 1211 www.ava.gov.sg - E-mail : ava_email@ava.gov.sg
CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD (CPF)	79 Robinson Road - CPF Building - Singapore 068897Tel. : +65 0227 1188 - www.cpf.gov.sg E-mail : cpfboard@cpf.gov.sg
COMPETITION COMMISSION OF SINGAPORE	5 Maxwell Road - #13-01 - Tower Block - MND ComplexSingapore 069110 - Tel. : +65 0325 8282 www.ccs.gov.sg - E-mail : ccs_feedback@ccs.gov.sg
CUSTOMS & EXCISE DEPARTMENT	55 Newton Road - #08-01 - Revenue House Singapore 307987 - Tel. : +65 6355 2000 www.customs.gov.sg E-mail : customs_documentation@customs.gov.sg
ECONOMIC DEVELOPMENT BOARD (EDB)	250 North Bridge Road - #28-00 - Raffles City TowerSingapore 179101 - Tel. : +65 6832 6832 www.edb.gov.sg - E-mail : clientservices@edb.gov.sg
INLAND REVENUE AUTHORITY OF SINGAPORE	55 Newton Road - Revenue House - Singapore 307987 Tel. : +65 6356 8233 - www.iras.gov.sg E-mail : iras@iras.gov.sg
Housing Development Board (HDB)	Singapore 310480 - Tél. : +65 6866 3076 E-mail : gsm@hdb.gov.sg HDB Hub - 3rd storey Atrium –
INFOCOMM DEVELOPMENT AUTHORITY (IDA)	11 Pasir Panjang Road - #10-01 Mapletree Business CitySingapore 117438 - Tel. : +65 6211 0888 www.ida.gov.sg
INSTITUTE OF CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS	20 Aljunied Road - #06-02 - CPA House Singapore 389805 - Tel. : +65 6749 8060 www.accountants.org.sgE-mail : cpasingapore@icpas.org.sg
ENTREPRISE SINGAPORE (IE SINGAPORE)	Bugis Junction Office Tower - 7th Floor Singapore 188024 - Tel. +65 6337 6628 www.iesingapore.gov.sg E-mail : enquiry@iesingapore.gov.sg
INTELLECTUAL PROPERTY OFFICE OF SINGAPORE (IPOS)	Singapore 189554 - Tel. : +65 6339 8616 www.ipos.gov.sg E- mail : ipos_enquiry@ipos.gov.sg 51 Bras Basah Road - #04-01 Plaza by the Park
JTC CORPORATION (JTC)	The JTC - Summit 8 - Jurong Town Hall Road Singapore 609434 - Tel. : +65 6560 0056 www.jtc.gov.sg - E- mail : askjtc@jtc.gov.sg
MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY (MDA)	<u>3 Fusionopolis Way - #16-22 - Symbiosis Singapore 138633 - Tel. : +65 6377 3800 www.mda.gov.sg</u>

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

SINGAPORE LAND AUTHORITY (SAL)	8 Shenton Way - #26-01 - Singapore 068811 Tel. : +65 6323 9829 - www.sla.gov.sg E-mail : sla_enquiry@sla.gov.sg
SINGAPORE DEPARTMENT OF STATISTICS	100 High Street - #05-01 - The Treasury Singapore 179434 - Tel. : +65 6332 7686 www.singstat.gov.sg - E-mail : info@singstat.gov.sg
URBAN REDEVELOPMENT AGENCY (URA)	The URA Centre - 45 Maxwell Road - Singapore 069118 Tel. : +65 6221 6666 - www.ura.gov.sg E-mail : ura_email@ura.gov.sg

3. Εμπορικά & Βιομηχανικά Επιμελητήρια

SINGAPORE BUSINESS FEDERATION	www.sbf.org.sg
Singapore International Chamber of Commerce	https://www.sicc.com.sg/
Singapore Chinese Chamber of Commerce & Industry	https://www.sccci.org.sg/en
European Chamber of Commerce (Singapore)	http://eurocham.org.sg/
Africa Southeast Asia Chamber of Commerce	http://africaseasia.org/
The American Chamber of Commerce in Singapore	http://www.amcham.org.sg/
American Society of Heating, Refrigerating and Air Conditioning Engineers Singapore Chapter	http://www.ashrae.org.sg/
The Association of Dutch Business people	https://adb.org.sg/home.php
The Australian Chamber of Commerce	http://www.austcham.org.sg/
The Austrian Business Association	http://www.aba.sg/

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

The Baltic-Singapore Chamber of Commerce	http://sgpchamber.com/
Bangladesh Business Chamber of Singapore	http://bdcham.sg/
Belgium Luxemburg Business Group	http://blbg.org.sg/
British Chamber of Commerce, Singapore	http://www.britcham.org.sg/
Business China Singapore	http://www.businesschina.org.sg/
Business Indonesia Singapore Association	http://www.bisakita.com/
The Canadian Chamber of Commerce in Singapore	https://cancham.org.sg/
China Enterprises Association (Singapore)	http://www.cea.org.sg/en
The Danish Business Association of Singapore	http://www.dabs-singapore.com/
Dutch Chamber of Commerce (Singapore)	http://dutchcham.sg/
European Chamber of Commerce (Singapore)	http://eurocham.org.sg/
Finnish Business Council (Singapore)	http://www.fbcsg.org/
The French Chamber of Commerce in Singapore	http://www.fccsingapore.com/
Hong Kong Singapore Business Association	http://www.hsba.org.sg/
International Enterprise Singapore	http://www.iesingapore.gov.sg/
The Irish Chamber of Commerce (Singapore)	http://irishchamber.com.sg/
Italian Chamber of Commerce in Singapore	http://www.italchamber.org.sg/
Japanese Chamber of Commerce & Industry, Singapore	http://www.jcci.org.sg/index.php/jp/
The Korean Chamber of Commerce Singapore	http://www.korchamsg.org/
Latin American Chamber of Commerce	http://www.lataamcham.org
New Zealand Chamber of Commerce, Singapore	https://www.nzchamber.org.sg/

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Norwegian Business Association (Singapore)	http://nbas.org.sg/
Singapore Chamber of Commerce (Western Australia)	http://sccwa.org.au/
Singapore Indian Chamber of Commerce & Industry	http://sicci.com/
Singapore International Chamber of Commerce	https://www.sicc.com.sg/
Singapore Malay Chamber of Commerce & Industry	http://www.smcci.org.sg/
Singapore Turkey Business Association	http://stba.org.sg/
Singapore-China Business Association	http://www.s-cba.org.sg/index.shtml
Singapore-Sri Lanka Business Association	http://www.sslba.org/
Singapore-Thai Chamber of Commerce	https://www.singaporethaicc.or.th/
Singaporean – German Chamber of Industry and Commerce	http://www.sgc.org.sg/
Swedish Business Association of Singapore	http://www.sbas.org.sg/
Swiss Business Association of Singapore	https://swisscham.sg/
Taipei Business Association in Singapore	http://www.tbas.org.sg/
US-ASEAN Business Council	https://www.usasean.org/
The Vietnamese Chamber of Commerce in Singapore	https://www.vietchamsg.org/

4. Τράπεζες

**MONETARY AUTHORITY OF
SINGAPORE (MAS)**

MAS Building - 10 Shenton Way - Singapore 079117 Tel. : +65
6225 5577 - www.mas.gov.sg

E-mail : webmaster@mas.gov.sg

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

OVERSEES-CHINESE BANKING CORPORATION (OCBC)	65 Chulia Street - #09-00 - OCBC Centre Singapore 049513 - Tel. : +65 6363 3333 www.ocbc.com/group/Group-Home.html
UNITED OVERSEAS BANK (UOB)	80 Raffles Place - UOB Plaza Singapore 048624 Tel. : +65 6881 6888 www.uob.com.sg/personal/index.html
POST OFFICE SAVINGS BANK (POSB)	636 Bukit Batok Central, Singapore 650636 Tel: 1800 6339 6666 Email: www.posh.com.sg
CITIBANK	437 Orchard Rd, Singapore 238878 Tel: +65 6225 5225 Email: www.citibank.com.sg
HSBC	68 Orchard Road #01-60 Plaza Singapura Singapore 238839 Mon-Fri 9:30am - 5:00pm Sat 9:30am - 12:00pm www.hsbc.com.sg
STATE BANK OF INDIA	48 Serangoon Road, #01-09 Block A, Little India Arcade, Singapore 217959 Tel: 6506 4220 Email: https://www.sbisng.com
MALAYAN BANKING BERHAD	Block 710A Ang Mo Kio Avenue 8, #01-2627, Singapore 561710 Tel: 6550 7888 (65) 6550 7888 (Overseas) Email: http://info.maybank2u.com.sg
BANK OF CHINA	4 Battery Road, Bank of China Building Singapore 049908 Tel: 1800-66-95566 + (65) 677 95566 (from overseas) Fax: +65 6534 3401 http://www.bankofchina.com/sg
STANDARD CHARTERED BANK (SCB)	Branch - Battery Road (with Priority Banking Centre) 6 Battery Road, Singapore 049909 Tel: (65) 6747 7000 (24-hour) www.sc.com/sg/

5. Διοργανωτές Εκθέσεων

Informa Markets <https://www.informamarkets.com> >

MONTGOMERY EVENTS ASIA PTE. LTD. Doreen.Soh@Montgomeryasia.com

6. Ξενοδοχεία

ORCHARD

GRAND HYATT THE REGENT HOTEL	10 Scotts Road - Singapore 228211 1 Cuscaden Road, Singapore 249715 www.regenthotels.com/regent-singapore	Orchard Orchard
SINGAPORE	Tel : + 65 6738 1234	
FOUR SEASONS SINGAPORE	190 Orchard Boulevard - Singapore 248646 Tel. : +65 6734 1110	Orchard
MANDARIN ORCHARD	333 Orchard Road Singapore 238867	Orchard

*Embassy of Greece in Singapore – Office for Economic and Commercial Affairs
Address: Goldbell Towers #06-03/04, 47 Scotts Road, Singapore 228233*

Tel.: +65 67323015 Fax: +65 67323012, E-mail: ecocom-singapore@mfa.gr Website: <http://agora.mfa.gr/>

SINGAPORE	ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ Tel. : +65 6338 0066	
ST REGIS SINGAPORE	29 Tanglin Road - Singapore 247911 Tel. : +65 6506 6888	Orchard
GRAND PARK ORCHARD	270 Orchard Road - Singapore 238857 Tel. : +65 6603 8888	Orchard
BOUTIQUES- HOTELS ΣΤΗ CHINATOWN:		
THE SCARLET	33 Erskine Road - Singapore 069393 Tel. : + 65 6511 3333	Chinatown
THE CLUB	28 Ann Siang Road - Singapore 069708 Tel. : +65 6808 2188	Chinatown
NEW MAJESTIC HOTEL	31-37 Bukit Pasoh Road - Singapore 089845 Tel. : +65 6511 4700	Chinatown
MARINA BAY:		
THE FULLERTON HOTEL SINGAPORE	1 Fullerton Square - Singapore 049178 Tel. : +65 6733 8388	Raffles Place
MARINA BAY SANDS	10 Bayfront Avenue - Singapore 018956 Tel. : +65 6688 8868	Bayfront
PAN PACIFIC SINGAPORE	7 Raffles Boulevard - Singapore 039595 Tel. : +65 6336 8111	City Hall
SINGAPORE	The Knolls - Sentosa Island - Singapore 098297 Tel. : +65 6336 8111	Harbour Front
MOVENPICK HERITAGE HOTEL SENTOSA	23 Beach View Sentosa - Singapore 098679 Tel. : +65 6818 3388	Harbour Front
RESORTS WORLD SENTOSA	8 Sentosa Gateway - Singapore 098269 Tel. : +65 6577 8888	Harbour Front

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

7. Διπλωματικές Αποστολές

DELEGATION OF 250 North Bridge Road #38 https://eeas.europa.eu/delegations/singapore_en
 THE EUROPEAN – 03/04 Raffles City Tower
 UNION TO Singapore 179101
 SINGAPORE (+65) 6336 79 19

8. ΚΛΑΔΙΚΕΣ ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΕΝΩΣΕΙΣ	
The Association of Banks in Singapore	https://www.abs.org.sg/
The Association of Electronic Industries in Singapore	http://www.aeis.org.sg/
Association of Medical Device Industry	http://amdi.org.sg/
Association of Process Industry	http://www.aspri.com.sg/
Association of Accredited Advertising Agents Singapore	http://www4.admarcom.sg/Content/
Association of Small and Medium Enterprises	http://www.asme.org.sg/
Food Industry Asia	http://foodindustry.asia/
Franchising and Licensing Association (Singapore)	http://www.flasingapore.org/
GAS Association of Singapore	https://gas.org.sg/
The General Insurance Association of Singapore	http://www.gia.org.sg/
. Gifts Association (Singapore)	http://www.giftsassociation.org.sg/
. Hire Purchase, Finance and Leasing Association of Singapore	https://www.hpflas.org.sg/
Institute of Singapore Chartered Accountants	http://isca.org.sg/
Marine Offshore Oil & Gas Association of Singapore	https://moogas.org/
Media Publishers Association Singapore	http://www.mpas.org.sg/
Micro Builders Association, Singapore	http://www.mbas.org.sg/
Motor Traders Association of Singapore	http://www.mta.org.sg/
National Association of Travel Agents Singapore	http://www.natas.travel/Home/index.aspx
Print & Media Association Singapore	http://pmas.sg/
Real Estate Developers' Association of Singapore)	http://www.redas.com/

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Recording Industry Association (Singapore)	http://www.rias.org.sg/riasindex.html
Restaurant Association of Singapore	http://ras.org.sg/
Seafood Industries Association Singapore	http://www.seafoodsingapore.org/
Security Systems Association of Singapore	https://ssas.org.sg/
Sharing Economy Association Singapore	http://www.sharingeconomy.org.sg/
Singapore Advertisers Association	http://2as.org.sg/
Singapore Aircargo Agents Association Singapore	http://www.saaa.org.sg/
Singapore Association for Private Education	http://sape.org.sg/
Singapore Association of Ship suppliers & Service	http://www.shipsuppliers.sg/
Singapore Bakery & Confectionery Trade Association	http://www.singbake.org.sg/
The Singapore Booksellers & Stationers Association	http://www.book-stationery.org/bk/
Singapore Business Federation	http://www.sbf.org.sg/
Singapore Chemical Industry Council Limited	http://www.scic.sg/
The Singapore Contractors Association Limited	https://www.scal.com.sg/
The Singapore Cycle & Motor Traders' Association	http://www.autoparts.com.sg/
Singapore Electrical Contractors and Licensed Electrical Workers Association	http://www.seca.sg/
Singapore Electrical Trades Association	http://www.seta.org.sg/
Singapore Fish Merchants General Association	http://www.fishmerchant.org.sg/
Singapore Food Manufacturers' Association	http://www.sfma.org.sg/
Singapore Fruits & Vegetables Importers & Exporters Association	http://www.singaporefva.com/index.html
Singapore Furniture Industries Council	http://www.singaporefurniture.com/
Singapore Glass Association	http://www.singaporeglass.org/
Singapore Green Building Council	http://www.sgbc.sg/
Singapore Hardware and Tools Association	http://www.shta.sg/index.php/en/
Singapore Hotel Association	https://www.sha.org.sg/
Singapore Infocomm Technology Federation	http://www.sitf.org.sg/

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Singapore Jewellers Association	http://www.sja.org.sg/
Singapore Lift & Escalator Contractors & Manufacturers Association	http://www.slecma.org.sg/
Singapore Logistics Association	http://sla.org.sg/
Singapore Manufacturing Federation	http://www.smfederation.org.sg/
Singapore Maritime Foundation	http://www.smf.com.sg/
Singapore Medical Association	https://www.sma.org.sg/
Singapore Metal & Machinery Association	http://www.smma.org.sg/
Singapore National Employers Federation	http://snef.org.sg/
Singapore National Shippers' Council	http://www.snsc.org.sg/
Singapore Paper Merchants Association	http://papermerchants.org.sg/
Singapore Pawnbrokers' Association	http://www.singpawn.org/
Singapore Photographic & Digital Imaging Trade Association	http://phototrade.org.sg/
Singapore Plumbing Society	http://plumbing.org.sg/
Singapore Precision Engineering and Technology Association	http://speta.org/
Singapore Renovation Contractors and Material Suppliers Association	http://www.rcma.com.sg/
Singapore Retailers Association	https://www.retail.org.sg/
Singapore Rope Hardware & Paint Merchants Association	http://www.sgrope.org/
Singapore Sanitary Ware Importers and Exporters Association	http://sswiea.org.sg/
Singapore School & Private Hire Bus Owners' Association	http://www.ssphboa.com/
Singapore Semiconductor Industry Association	https://www.ssia.org.sg/
Singapore Ship-Chandlers Association	http://www.scca.sg/index.php
Singapore Shipping Association (SSA)	https://www.ssa.org.sg/
Singapore Textile Centre Merchant Association	http://www.sqtextilecentre.com/
Singapore Timber Association	https://www.singaporetimber.com/
Singapore Transport Association	http://www.sta.sg/
Specialists Trade Alliance of Singapore	http://www.stas.com.sg/
SPRING Singapore	https://www.spring.gov.sg/
Sustainable Energy Association of Singapore	http://www.seas.org.sg/

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Textile and Fashion Federation (Singapore)	http://www.taff.org.sg/
Waste Management and Recycling Association of Singapore	http://www.wmras.org.sg/

9. ΚΛΑΔΙΚΟΣ ΤΥΠΟΣ**AVIATION WEEK**

Μηνιαίο περιοδικό αφιερωμένο στην αεροναυπηγική

CARGO NEWS ASIA

Ειδικευμένο περιοδικό στα χρηματιστήρια και την εφοπλιστική δραστηριότητα στην Ασία

« TRANSPORTS » ένθετο του οικονομικού περιοδικού **BUSINESS TIMES**

EPICURE

Μηνιαίο περιοδικό αφιερωμένο στον τομέα γαστρονομίας στη Σιγκαπούρη

WINE AND DINE

Μηνιαίο περιοδικό αφιερωμένο στον τομέα οίνων και αλκοολούχων ποτών
blog αφιερωμένο στον τομέα οίνου

www.thelocalnose.com/index.php/home?vmcc_hk=1

URBAN

Ένθετο μόδας στην Straits Times που κυκλοφορεί κάθε Παρασκευή

RETAIL ASIA

Περιοδικό ειδικευμένο στον τομέα λιανικής

ELLE

Η έκδοση Σιγκαπούρης του γαλλικού περιοδικού (μηνιαίο)

SOLITAIRE

Διμηνιαίο περιοδικό του Χόνγκ Κόνγκ αφιερωμένο στα κοσμήματα στην Ασία

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

PALACE	Τριμηνιαίο περιοδικό αφιερωμένο στα ακίνητα και τη διακόσμηση υψηλής αισθητικής
DIGITAL LIFE	Ένθετο στον τομέα υψηλής τεχνολογίας στην <i>The Straits Times</i> κυκλοφορεί κάθε Τετάρτη
COMPUTERWORLD	Μηνιαίο περιοδικό αφιερωμένο στην πληροφορική
MIS ASIA	Μηνιαίο περιοδικό αφιερωμένο στις νέες τεχνολογίες
APB (ASIA PACIFIC BROADCASTING)	Σημαντική μηνιαία έκδοση αφιερωμένη στις υπηρεσίες audiovisuals (της περιοχής ASEAN)
BLOGS & SITES	www.gosafeonline.sg www.cloudcomputingblog.com www.E27.sg www.Sgentrepreneurs.com www.youngupstarts.com www.techinasia.com
MIND YOUR BODY	Ένθετο υγείας στην εφημερίδα the straits times, κυκλοφορεί κάθε Πέμπτη

10 ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ

THE STRAITS TIMES	Είναι η μεγαλύτερη σε κυκλοφορία εφημερίδα της Σιγκαπούρης με 600.000 φύλλα καθημερινά και άλλες τόσες συνδρομές ηλεκτρονικής πρόσβασης. Την Κυριακή κυκλοφορεί με την ονομασία « <i>The Sunday Times</i> »
THE BUSINESS TIMES	Αγγλόφωνη εφημερίδα προσανατολισμένη στα οικονομικά της Ασίας που κυκλοφορεί στη Σιγκαπούρη από το 1994. Ανήκει στον όμιλο

ΟΔΗΓΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗΣ

Singapore Press Holding (34.000 φύλλα)

TODAY

Είναι μία δωρεάν εφημερίδα για τα κοινωνικά προβλήματα που διατίθεται δωρεάν και αποτελεί την δεύτερη σε κυκλοφορία, ανήκει στον όμιλο MediaCorp.

